

# إدارة المشاريع الرشيقة وسكرم

23 – 27 أغسطس 2027

طرابزون





## إدارة المشاريع الرشيقة وسكرم

المرجع: 9943\_1405 التاريخ: 23 - 27 أغسطس 2027 المكان: طرابزون الرسوم: GBP 4800

إدارة المشاريع الرشيقة وسكرم دورة متقدمة مدتها خمسة أيام في التنفيذ الرشيق يقدمها مركز مارس للتدريب في لندن وأمستردام وبرشلونة ودبي وكوالالمبور، وعبر الإنترنت — وهي مصممة لمديري المشاريع وقادة البرامج وكبار مسؤولي التنفيذ الذين يديرون العمل الرشيق أو يوسعون نطاقه في مؤسسات حقيقية.

لم تعد الرقابة تخصصاً برمجياً، فالمطلوب اليوم من كبار قادة المشاريع في الخدمات المالية والقطاع الحكومي والبنية التحتية والرعاية الصحية والطاقة أن يطبقوا التنفيذ الرشيق والهجين بحكمة، وأن يعرفوا متى لا يفعلون ذلك. وقد تجاوز النقاش النسخة التسويقية من الرقابة إلى نسخة عملية أكثر: ما الذي ينجح، وما الذي لا ينجح، وكيف يتخذ القائد الأقدم القرار.

على مدى خمسة أيام مركزة، ستعمل على العقلية الرشيقة، وإطار Scrum بعمق تطبيقي، والمنظومة الرشيقة الأوسع، ومناهج توسيع النطاق على مستوى المفاهيم، والواقع العملي للتنفيذ الهجين في البيئات المنظمة والمؤسسات الكبيرة. وأعضاء هيئة التدريس ممارسون كبار قادوا التنفيذ الرشيق والهجين في برامج حقيقية.

يفتح الأسبوع بأسس المنهج الرشيق مصاغةً لكبار القادة، ثم ينتقل إلى إطار Scrum بعمق تطبيقي، فقائمة متطلبات المنتج وممارسات التنفيذ، ثم توسيع النطاق والتنفيذ الهجين وأنماط الإخفاق الشائعة، ويختتم بجلسة تجميع وخطة عمل شخصية.

## ما الذي ستتعلمه

بحلول نهاية هذا البرنامج ستكون قادراً على:

- تطبيق القيم والمبادئ الرشيقة على قرارات المشاريع الواقعية.
- قيادة فريق Scrum عبر الإطار الكامل بثقة.
- التمييز بين مسؤوليات مالك المنتج ومسؤول Scrum وأعضاء فريق التطوير.
- بناء قائمة متطلبات المنتج وصلها وترتيب أولوياتها بمعياري تنفيذي.
- تطبيق قصص المستخدم ومعايير القبول وتعريف الإنجاز.
- اختيار منهج مناسب لتوسيع النطاق على مستوى المفاهيم بما يلائم المؤسسة.
- تصميم تنفيذ هجين يحترم قيود الأسلوبين الرشيق والتنبؤي معاً.
- تشخيص أنماط الإخفاق الشائعة في التطبيق الرشيق وقيادة التصحيح.
- بناء خطة تطوير شخصية للقيادة الرشيقة.



## كيف ستستفيد

ستغادر بأساس متقدم قائم على الحكمة العملية في التنفيذ الرشيق وإطار Scrum، وشهادة إتمام من مارس.

ستكسب مؤسستك قائد تنفيذ يطبق الرشاقة حيث تنجح، ويدافع عن الأساليب التنبؤية حيث تنجح، ويضفي الانضباط الذي يجعل التنفيذ الهجين يثمر فعلاً.

## لمن هذا البرنامج

طُماّم هذا البرنامج لكبار قادة التنفيذ العاملين ضمن البيئات الرشيقة، ومنهم:

- مديرو المشاريع وكبار مديري المشاريع
- مديرو البرامج ومديرو المشاريع التنفيذيون
- رؤساء ومديرو مكاتب إدارة المشاريع الذين يدخلون التنفيذ الرشيق
- مديرو المنتجات وكبار مالكي المنتجات
- رؤساء التحول وقادة التنفيذ الرقمي
- كبار قادة التنفيذ في القطاع العام
- قادة التنفيذ ومديرو الارتباط في شركات الاستشارات

الحد الأدنى للمستوى الوظيفي هو مدير مشاريع ذو خبرة.