

# إعداد الموازنات والتنبؤ وضبط التكاليف

15 – 19 نوفمبر 2026

الدوحة





## إعداد الموازنات والتنبؤ وضبط التكاليف

المرجع: 9771\_1203 التاريخ: 15 - 19 نوفمبر 2026 المكان: الدوحة الرسوم: GBP 4300

«إعداد الموازنات والتنبؤ وضبط التكاليف» دورة متقدمة في التخطيط والرقابة من خمسة أيام يقدمها Mars Training Centre UK في لندن ودبي وبرشلونة وكوالالمبور والقاهرة وعبر الإنترنت — وهي مصممة للمديرين الماليين والمراقبين وكبار قادة الأعمال المسؤولين عن دورة التخطيط والانضباط الذي يقوم عليها.

تتعرض دورة الموازنة السنوية لانتقاد هادئ منذ عقدين، فالموازنات الثابتة تتقدم سريعاً في الأسواق المتقلبة، والتنبؤات المتدرجة تتطلب انضباطاً جديداً، والمقاربات الصفرية والقائمة على المحركات تستلزم مهارات مختلفة من الفريق الذي يعدها. القادة الذين يديرون هذه الدورة بإتقان يمنحون مؤسساتهم ميزة تشغيلية حاسمة، أما من لا يفعل فيقضي العام في تفسير انحرافات لا أحد يرغب في سماعها.

على مدى خمسة أيام مركزة، ستعمل على تصميم الموازنة، وأساليب التنبؤ، وتقنيات ضبط التكاليف، وتحليل الانحرافات على المستوى التنفيذي، والحوارات التي تحول دورة التخطيط إلى نظام لإدارة الأداء. تستمد الحالات من المملكة المتحدة وأوروبا والشرق الأوسط، ويقدم البرنامج ممارسون كبار ذوو خبرة في التخطيط والتحليل المالي.

### ما الذي ستتعلمه

- تصميم عملية موازنة تدعم التنفيذ الاستراتيجي بدل أن تشوّهه.
- بناء تنبؤ متدرج ينتج إشارات مبكرة مفيدة.
- تطبيق مقاربات الموازنة الصفرية والقائمة على الأنشطة والقائمة على المحركات.
- تقييم هياكل التكاليف وتحديد الأهداف الصحيحة للضبط.
- تحليل الانحرافات وعرضها بمصادقية.
- إدارة عملية مساهلة منضبطة للموازنة عبر وحدات الأعمال.
- ربط الموازنة بمؤشرات الأداء التشغيلية وبطاقات الأداء المتوازن.
- قيادة فريق مالي عبر دورة الموازنة السنوية.
- الدفاع عن توصيات الموازنة أمام اللجان التنفيذية ومجالس الإدارة.
- بناء ثقافة مساهلة حول التزامات الموازنة.

### كيف ستستفيد

ستغادر البرنامج بأدوات تخطيط أكثر حدة، حاملاً شهادة إتمام من Mars.



وستكسب مؤسستك قائداً كبيراً يدير دورة تخطيط أكثر إحكاماً، ويقلص ضجيج الموازنة، ويكتشف فرص ضبط التكاليف مبكراً، ويرسخ المساءلة عن الأرقام بدلاً من الاكتفاء بمناقشتها.

## لمن هذا البرنامج

طُعم هذا البرنامج للقادة الكبار المسؤولين عن دورة التخطيط والرقابة، ومنهم:

- المديرون الماليون والمراقبون الماليون للمجموعات
- مديرو التخطيط والتحليل المالي ورؤساء التخطيط
- كبار الشركاء الماليين لوحدات الأعمال
- مديرو العمليات ذوو المسؤولية عن الأرباح والخسائر
- المديرون العاهون على مستوى الدول والأقاليم
- كبار مسؤولي الموازنات في القطاع العام
- كبار مديري المشاريع والبرامج

الحد الأدنى للمستوى الوظيفي هو مدير أول فما فوق. يُقدّم البرنامج حضورياً على مدى خمسة أيام متتالية، وتُمنح شهادة الإتمام من Mars في اليوم الأخير.