التفكير والتخطيط الاستراتيجي

26 – 30 يوليو 2027

برشلونة

التفكير والتخطيط الاستراتيجي

المرجع: 1101_908 **التاريخ:** 26 – 30 يوليو 2027 **المكان:** برشلونة **الرسوم:** GBP 4800

التفكير والتخطيط الاستراتيجي دورة متقدّمة مدّتها أسبوع يقدّمها Mars Training Centre UK في مراكزه التدريبية الدولية — لندن ودبي وأمستردام وفيينا وكوالالمبور، مع مواعيد مختارة عبر الإنترنت — وقد صُمّمت للمديرين التنفيذيين وكبار المدراء الذين يتولّون جزءًا من استراتيجية مؤسساتهم ويحتاجون إلى طريقة أكثر حدّة في التفكير بها.

لا تفشل معظم الخطط الاستراتيجية في الصياغة، بل في التفكير. فالقادة يُستدرجون إلى التفاصيل التشغيلية، ويستجيبون لأعلى الأصوات من أصحاب المصلحة، ويخلطون بين النشاط والتقدّم. والنتيجة خطة تبدو جيدة على الشريحة الثانية عشرة ثم تتفكك بهدوء في الربع الثاني. صُمّم هذا البرنامج لكبار المدراء والمديرين التنفيذيين الراغبين في التراجع خطوة عن الإيقاع التشغيلي، واستعادة انضباط التفكير الاستراتيجي، وإنتاج خطة قابلة للتنفيذ فعليًا.

على مدى أسبوع مركّز، ستتناول أطر العمل الاستراتيجية الكبرى المستخدمة في بيئة الأعمال البريطانية والدولية — Porter وPESTLEg والمنظور القائم على الموارد Blue Oceang والتفكير بالسيناريوهات — وتطبّقها على دراسات حالة واقعية من بريطانيا وأوروبا والخليج وآسيا، وتبني خطة استراتيجية لمجال من مجالات مؤسستك. ويقدّم البرنامج ممارسون كبار يتمتّعون بخبرة تنفيذية واستشارية.

ماذا ستتعلّم

- تطبيق أطر التفكير الاستراتيجي المنظّمة على مشكلات الأعمال المعقّدة.
- تشخيص البيئة الخارجية باستخدام PESTLE وقوى Porter الخمس وتحليل تطوّر القطاع.
- تحليل القدرات الداخلية عبر المنظور القائم على الموارد وتحليل سلسلة القيمة.
- توليد الخيارات الاستراتيجية وتقييمها ضمن إطار اختيار منضبط.
- بناء خطة استراتيجية تربط الطموح بالقدرات وبنموذج التشغيل.
- تصميم دورة تخطيط استراتيجي تناسب تقويم مؤسستك وإدارتها.
- التمييز بين التفكير الاستراتيجي والتخطيط الاستراتيجي واستخدام كليهما بوعي.
- إيصال الاستراتيجية بوضوح إلى مجالس الإدارة والزملاء وجموع الموظفين.
- تجنّب أكثر أنماط الإخفاق شيوعًا في التخطيط الاستراتيجي داخل المؤسسات المتوسطة والكبيرة.

كيف ستستفيد

ستغادر ومعك خطة استراتيجية عملية لمجال من مجالات أعمالك، وحسّ أدقّ في التقاط السؤال الاستراتيجي الكامن خلف الضجيج التشغيلي، وشهادة إتمام من Mars.

وستكسب مؤسستك مديرًا قادرًا على قيادة حوارات استراتيجية منظّمة، ومساءلة الافتراضات الضعيفة في أوراق مجلس الإدارة، وإنتاج خطط استراتيجية متّصلة بالواقع التشغيلي بدل أن تبقى حبيسة الأدراج.

لمن هذا البرنامج

صُمّم هذا البرنامج لكبار القادة المشاركين في وضع الاستراتيجية المؤسسية أو تشكيلها، ومنهم:

- مديرو الاستراتيجية والتخطيط وتطوير الأعمال
- رؤساء وحدات الأعمال والمدراء القطريون
- المدراء العامون المستعدّون للترقّي إلى المواقع التنفيذية
- كبار المدراء في الوظائف التجارية والتشغيلية والمالية
- ملاّك الشركات العائلية الذين يضعون دورة التخطيط المقبلة
- كبار المسؤولين في القطاع العام ممّن يقودون التخطيط القطاعي أو المؤسسي
- كبار الاستشاريين العاملين في مهام الاستراتيجية

الحدّ الأدنى للمستوى الوظيفي هو مدير أول فما فوق. تُقدَّم الدورة حضوريًا على مدى أسبوع متتالية برسوم قدرها 4,950 جنيهًا إسترلينيًا.