دورة الاستدامة التشغيلية ومعايير ESG لمديري قطاع الطاقة

30 مايو – 3 يونيو 2027

القاهرة

دورة الاستدامة التشغيلية ومعايير ESG لمديري قطاع الطاقة

المرجع: 66360_1767 **التاريخ:** 30 مايو – 3 يونيو 2027 **المكان:** القاهرة **الرسوم:** 3100 GBP

ملخص البرنامج

الاستدامة التشغيلية ومعايير ESG لمديري قطاع الطاقة هي موضوع دورة تدريبية تمتد أسبوع على المستوى الإداري التطبيقي، وتنتهي بإعداد كل مشارك خارطة طريق للاستدامة التشغيلية لأصل أو وحدة أعمال يديرها. يقيم المستثمرون والممولون والشركاء والمجتمعات المضيفة شركات الطاقة اليوم وفق أدائها البيئي والاجتماعي والحوكمي، إلى جانب الإنتاج والتكلفة. ويربط البرنامج توقعات ESG بقرارات التشغيل اليومية، من الانبعاثات والمياه إلى القوى العاملة والمجتمع والرقابة. وتقدم مارس للتدريب المملكة المتحدة هذا البرنامج في الاستدامة التشغيلية ومعايير ESG.

المبررات المؤسسية

تواجه مؤسسات الطاقة ضغطا للموازنة بين أمن الإمداد والقدرة على تحمل التكلفة والاستدامة في الوقت نفسه. وكثيرا ما تتعثر التعهدات البيئية والاجتماعية المعلنة على مستوى الشركة عند الوصول إلى الموقع، حيث تحدد الميزانيات والبيانات والمساءلة. والمدير القادر على تحويل التعهدات إلى أهداف تشغيلية قابلة للقياس يحمي فرص الوصول إلى التمويل وترخيص العمل والسمعة، ويكتشف مكاسب كفاءة تخفض التكلفة.

- كثافة الانبعاثات والموارد: تخفض المشاريع الموجهة الانبعاثات والحرق والمياه المستهلكة والنفايات لكل وحدة إنتاج.
- تكلفة رأس المال والوصول إلى الأسواق: تدعم بيانات ESG الموثوقة التمويل والشراكات والتأهل للعقود.
- ثقة أصحاب المصلحة: يقلل التواصل المنظم مع المجتمع والقوى العاملة من النزاعات والتأخير والضرر بالسمعة.

المبادئ والأساس المعرفي

- التوازن بين أمن الطاقة والقدرة على تحمل تكلفتها واستدامتها، ويطبق لاختبار ما إذا كانت كل مبادرة تدعم الإمداد الموثوق والتنافسي أم تضعفه.
- الأهمية النسبية المزدوجة، وتطبق لترتيب القضايا حسب أثرها على المنشأة وأثر المنشأة على الناس والبيئة.
- محاسبة غازات الاحتباس الحراري حسب نطاق الانبعاثات، وتطبق للفصل بين الانبعاثات المباشرة وانبعاثات الطاقة المشتراة وانبعاثات سلسلة القيمة في سجل الجرد.
- تحليل التكلفة الحدية لخفض الانبعاثات، ويطبق لمقارنة خيارات الخفض من حيث التكلفة والحجم قبل تخصيص الميزانية.

المشاركون المستهدفون

- المديرون المسؤولون عن الأداء التشغيلي لأصول الإنتاج أو التكرير أو توليد الكهرباء أو النقل والمعالجة.
- قادة الصحة والسلامة والاستدامة الذين يجمعون البيانات البيئية والاجتماعية ويتحققون منها ويرفعون تقاريرها.
- مديرو التخطيط والمالية الذين يخصصون الميزانيات لمشاريع التحسين.
- رؤساء الإدارات المسؤولون عن العلاقات مع المجتمع أو القوى العاملة أو سلسلة الإمداد.

يناسب البرنامج منتجي النفط والغاز، ومولدي الكهرباء، وشركات التكرير والبتروكيماويات، ومقاولي خدمات الطاقة.

مخرجات التعلم

1. سيتمكن المشاركون من ترتيب أولويات قضايا ESG لعملية طاقة باستخدام تقييم الأهمية النسبية المزدوجة.
2. سيتمكن المشاركون من بناء سجل جرد لانبعاثات الموقع وتحديد فرص الخفض.
3. سيتمكن المشاركون من تقييم المخاطر الاجتماعية والحوكمية عبر القوى العاملة والمجتمعات والموردين.
4. سيتمكن المشاركون من تصميم مؤشرات أداء ESG ذات مصادر بيانات موثوقة.
5. سيتمكن المشاركون من تبرير مشاريع الخفض باستخدام تحليل التكلفة الحدية لخفض الانبعاثات.
6. سيتمكن المشاركون من بناء خارطة طريق للاستدامة التشغيلية تتضمن المسؤولين والميزانيات والمراحل.

هيكل البرنامج

اليوم 1: أسس ESG في عمليات الطاقة

ما قضايا ESG الأكثر أهمية لعملية طاقة، ولماذا؟

- ركائز ESG في النفط والغاز والكهرباء
- الموازنة بين الأمن والتكلفة والاستدامة
- تقييم الأهمية النسبية المزدوجة
- تحديد أصحاب المصلحة وتوقعاتهم
- تصميم سجل مخاطر ESG

اليوم 2: الأداء البيئي على مستوى الموقع

أين تنشأ الانبعاثات واستهلاك الموارد، وكيف يمكن خفضها؟

- نطاقات الانبعاثات وسجلات جرد المواقع
- اكتشاف تسرب الميثان وإصلاحه
- خفض الحرق والتنفيس
- إدارة المياه والنفايات
- فرص رفع كفاءة الطاقة

اليوم 3: الأداء الاجتماعي والحوكمي

كيف تدار القوى العاملة والمجتمعات والرقابة بوصفها مجالات أداء؟

- مؤشرات صحة القوى العاملة ورفاهها
- التواصل المجتمعي ومعالجة الشكاوى
- فحص الموردين في حقوق العمال وحقوق الإنسان
- رقابة مجلس الإدارة والمساءلة عن ESG
- ضوابط النزاهة ومكافحة الفساد

اليوم 4: قياس ESG والإفصاح عنه

كيف يقاس أداء ESG ويقيم ويفصح عنه بمصداقية؟

- تصميم مؤشرات الأداء الرئيسية لمعايير ESG
- جمع البيانات والجاهزية للتحقق المستقل
- منحنيات التكلفة الحدية لخفض الانبعاثات
- كتابة سرد الإفصاح
- فحص مخاطر الغسل الأخضر

اليوم 5: خارطة طريق الاستدامة التشغيلية ومعايير ESG

كيف تتحول مخرجات الجلسات السابقة إلى خطة ممولة ومحددة المسؤوليات؟

- نتائج الأهمية النسبية من الجلسات 1 إلى 4
- مصفوفة ترتيب أولويات المبادرات
- مواءمة الميزانيات الرأسمالية والتشغيلية
- نموذج الملكية والحوكمة
- عرض خارطة طريق الاستدامة التشغيلية

المنهجية

تعتمد المنهجية الرئيسية على تحليل الحالات باستخدام بيانات تشغيلية من قطاعات الاستكشاف والإنتاج وتوليد الكهرباء والتكرير. تجمع كل جلسة بين إحاطة موجزة وعمل جماعي يقيم فيه المشاركون الأهمية النسبية ويبنون سجلات الجرد ويختبرون المؤشرات ويدافعون عن خيارات الاستثمار أمام زملاء يؤدون دور لجنة إدارية. ويشجع المشاركون على إحضار بيانات مواقعهم.

- نشاط مقترح: إجراء تقييم للأهمية النسبية المزدوجة لمحطة معالجة غاز.
- نشاط مقترح: بناء منحنى التكلفة الحدية لخفض الانبعاثات لمجموعة من مشاريع الموقع.
- نشاط مقترح: مراجعة إفصاح نموذجي عن ESG لرصد الادعاءات غير المدعومة.

المخرج الختامي

يعد كل مشارك خارطة طريق للاستدامة التشغيلية لأصل أو وحدة أعمال يديرها. وتتضمن مصفوفة الأهمية النسبية، وخط أساس الانبعاثات، والمبادرات المرتبة بالأولوية مع تكاليفها، والإجراءات الاجتماعية والحوكمية، والمؤشرات، والمسؤولين المسمين. وتدعم في العمل طلبات الميزانية ومراجعات الإدارة ودورات تقارير ESG.

الأسئلة الشائعة

هل يناسب برنامج الاستدامة التشغيلية ومعايير ESG المديرين الجدد على أدوار الاستدامة؟

نعم. يناسب مديري العمليات والصحة والسلامة والمالية والتخطيط الذين يتولون مسؤوليات ESG. ويفترض خبرة إدارية في قطاع الطاقة، دون دور سابق في إعداد تقارير الاستدامة.

ما النماذج التي يستند إليها برنامج الاستدامة التشغيلية ومعايير ESG؟

يستند إلى التوازن بين أمن الطاقة والقدرة على تحمل تكلفتها واستدامتها، والأهمية النسبية المزدوجة، ومحاسبة غازات الاحتباس الحراري حسب النطاق، وتحليل التكلفة الحدية لخفض الانبعاثات.

كيف تستخدم خارطة طريق الاستدامة التشغيلية ومعايير ESG في العمل؟

يمكنك استخدام خارطة الطريق لطلب الميزانيات، وإحاطة القيادة، وتحديد المسؤولين، ومتابعة التقدم في دورات تقارير ESG.

ما الفرق بين الاستدامة التشغيلية ومعايير ESG وبرنامج استراتيجية الطاقة؟

يركز برنامج استراتيجية الطاقة على الأسواق والمحافظ وتخصيص رأس المال على مستوى الشركة. أما هذا البرنامج فيركز على تحويل التعهدات البيئية والاجتماعية والحوكمية إلى نتائج قابلة للقياس في مواقع التشغيل.