

# أخلاقيات الأعمال ومدونة السلوك المؤسسي

2027 مارس 8 – 12

ميلان





## أخلاقيات الأعمال ومدونة السلوك المؤسسي

المرجع: 1808\_6168 التاريخ: 8 - 12 مارس 2027 المكان: ميلن الرسوم: GBP 5500

الأخلاقيات ومدونة السلوك المؤسسي دورة أخلاقيات لكبار المسؤولين مدتها خمسة أيام يقدمها مركز مارس للتدريب في أوروبا والخليج وأفريقيا وآسيا — في لندن ودبي وأمستردام ونيروبي وكوالالمبور — وهي مصممة لرؤساء الأخلاقيات التنفيذيين ورؤساء الامتثال وكبار قادة الموارد البشرية والتنفيذيين المسؤولين عن برامج الأخلاقيات والسلوك في مؤسساتهم.

انتقلت الأخلاقيات من بيان قيم معلق على الجدار إلى تخصص إداري عملي. فالجهات الرقابية تتوقع أن تكون مدونات السلوك ممارسة معاشة لا وثيقة مطبوعة، ومجالس الإدارة تتوقع مؤشرات الثقافة والسلوك على الجدول ذاته الذي يضم الأداء المالي. أما الموظفون والعملاء والمستثمرون فيتوقعون من المؤسسات أن تجعل خياراتها الأخلاقية مرئية، وخاصة تحت الضغط. ولم تعد كلفة الخطأ مجردة: فقضايا سوء السلوك وإجراءات الإنفاذ السلوكي والأحداث السلبية أنهت مسيرات رؤساء تنفيذيين وشركات مدرجة على حد سواء.

يزود هذا البرنامج كبار الممارسين بإتقان عملي لأخلاقيات الشركات: تصميم مدونة سلوك متماسكة، وترسيخها في أرجاء المؤسسة، وقياس السلوك بمصادقية، والاستجابة عند إخفاق الأخلاقيات. ويقدمه ممارسون كبار من هيئة تدريب مارس.

### ما الذي ستتعلمه

بنهاية هذا البرنامج ستكون قادراً على:

- تطبيق الأطر الرئيسية لأخلاقيات الأعمال على اتخاذ القرار المؤسسي.
- تصميم مدونة سلوك قابلة للتطبيق والإنفاذ وجديرة بالثقة.
- بناء برنامج للأخلاقيات والسلوك متوائم مع الامتثال والحوكمة الأوسع.
- ترسيخ توقعات السلوك في التوظيف والأداء والمكافآت.
- قيادة اتخاذ القرار الأخلاقي في المواقف الضاغطة والغامضة.
- قياس الثقافة والسلوك والمناخ الأخلاقي والتقرير عنها على مستوى المجلس.
- التحقيق في مخالفات مدونة السلوك المزعومة بمصادقية.
- تعزيز قيادتك الأخلاقية وقيادة فريقك.

### كيف ستستفيد

ستغادر بإتقان الممارس الكبير لأخلاقيات الشركات وبخطة شخصية لتعزيز برنامج السلوك في مؤسستك، إضافة إلى شهادة إتمام من مارس.



وستكسب مؤسستك قائد أخلاقيات قادراً على بناء مدونة تعاش لا تهمل، والاستجابة بمصداقية عند إخفاق السلوك، وتقليل المخاطر السمعية والتنظيمية التي يولدها سوء السلوك.

## لمن هذا البرنامج

طُماّم هذا البرنامج لكبار القادة المسؤولين عن الأخلاقيات والسلوك، ومنهم:

- رؤساء الأخلاقيات التنفيذيون ورؤساء إدارات الأخلاقيات
- رؤساء الامتثال المسؤولون عن ملف السلوك
- رؤساء الموارد البشرية المعنيون بالثقافة والسلوك
- المستشارون القانونيون العامون وكبار المستشارين القانونيين
- رؤساء التدقيق الداخلي الذين يراجعون الثقافة والسلوك
- كبار التنفيذيين في الصناعات الخاضعة للتنظيم ذات الالتزامات السلوكية
- مسؤولو الأخلاقيات في القطاع العام والقطاع غير الربحي
- كبار المديرين المستعدين لتولي رئاسة الأخلاقيات أو الامتثال التنفيذية

الحد الأدنى للمستوى الوظيفي هو مدير أول فما فوق في الامتثال أو الموارد البشرية أو الشؤون القانونية أو التدقيق أو الأدوار التنفيذية. ويعالج الأسبوع معضلات حقيقية ودراسات حالة إقليمية بدل النظرية المجردة، ويختتم بخطة عمل شخصية.