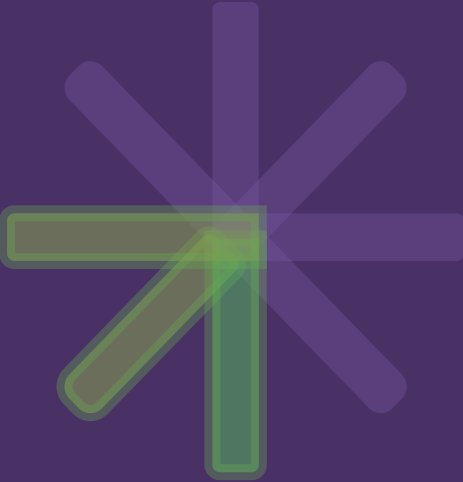


# اتخاذ القرار المبني على البيانات

9 – 13 أغسطس 2027  
اسطنبول





## اتخاذ القرار المبني على البيانات

المرجع: 1704\_5274 التاريخ: 9 - 13 أغسطس 2027 المكان: اسطنبول الرسوم: GBP 4300

اتخاذ القرار المبني على البيانات دورة قيادية عليا مدتها أسبوع يقدمها مركز مارس للتدريب في لندن وجنيف وأمستردام ودي وميونخ، وهي مصممة للمديرين التنفيذيين والقادة الذين عليهم استخدام البيانات لاتخاذ قرارات جوهريّة والدفاع عنها.

يقول كل فريق تنفيذي اليوم إنه "مبني على البيانات"، لكن قليلين هم كذلك فعلاً. والفجوة نادراً ما تتعلق بالأدوات ولوحات المؤشرات، بل بكيفية صياغة كبار القادة للأسئلة، ومساءلتهم للأدلة، والتوفيق بين البيانات والحكم الشخصي حين يتعارضان. طُعم هذا البرنامج للقائد الكبير الذي يحتاج إلى قيادة هذا العمل لا تفويضه.

على مدى أسبوع مركزة، ستصل الغرائز التحليلية لصاحب القرار الكبير. ستعمل على بيانات واقعية، وتدرس قرارات حقيقية وكيف اتخذت، وتفحص أين تساعد البيانات وأين تضلل، وتخرج بإطار شخصي للقرار الجوهري التالي الذي ستتولاه. ينتقل الأسبوع من صياغة الأسئلة التي تستطيع البيانات الإجابة عنها، إلى قراءة الأرقام بعين ناقدة، فجودة القرار والتفاعل بين البيانات والحكم، ثم بناء ثقافة الأدلة في فريقك، وصولاً إلى خطة عمل شخصية تطابق على قرار قائم.

### ما الذي ستتعلمه

- صياغة أسئلة العمل بصورة تستطيع البيانات الإجابة عنها فعلاً.
- قراءة لوحات المؤشرات والتقارير والمخرجات التحليلية ومساءلتها نقدياً.
- التمييز بين السببية والارتباط في قرارات العمل.
- تطبيق التحليلات الوصفية والتشخيصية والتنبؤية والتوجيهية في سياقها.
- الجمع بين الأدلة الكمية والحكم التنفيذي المنهجي.
- رصد الأخطاء الإحصائية والمعرفية الشائعة في القرارات الإدارية.
- ترسيخ ثقافة اتخاذ القرار القائم على الأدلة في فريقك.
- حوكمة جودة البيانات وأخلاقياتها واستخدامها على المستوى التنفيذي.

### كيف ستستفيد

ستخرج بمجموعة واضحة من العادات لاستخدام البيانات على نحو سليم، وبحسّ أدق لاكتشاف سوء استخدامها، إضافة إلى شهادة إتمام من مارس.

وستكسب مؤسستك قائداً كبيراً قادراً على رفع جودة القرارات في قمة الفريق، وعلى كشف الرسم البياني الواثق المظهر الذي يخفي استنتاجاً ضعيفاً.



## لمن هذا البرنامج

طُعم البرنامج للرؤساء التنفيذيين والمديرين العامين، والرؤساء الماليين ورؤساء العمليات، ومديري الاستراتيجية والتخطيط والأداء، ونواب الرؤساء والمديرين العامين لوحدات الأعمال، ورؤساء الوظائف ذوي صلاحيات القرار الواسعة، وكبار تنفيذيي القطاع العام، وأصحاب الشركات العائلية وقادة الجيل التالي، وأعضاء مجالس الإدارة ورؤساء لجان التدقيق. الحد الأدنى للأقدمية هو مستوى المدير التنفيذي فما فوق.

يُقدّم البرنامج بأسلوب تفاعلي بقيادة ميسر، يمزج بين التدريس والنقاش وأدوات التشخيص المعتمدة والتمارين التطبيقية والتغذية الراجعة الشخصية المستمرة من المدرب الرئيسي. ويحصل المشاركون على شهادة إتمام من مارس.