

إدارة فئات المشتريات

2027 مايو 17 – 21

روما





إدارة فئات المشتريات

المرجع: 1510_4177 التاريخ: 17 - 21 مايو 2027 المكان: روما الرسوم: GBP 5500

إدارة فئات المشتريات دورة مدتها خمسة أيام يقدمها مركز مارس للتدريب في مقره الدولية — في لندن وباريس ودي ومديرو إسطنبول — وهي مصممة لمديري الفئات ومسؤولي التوريد وكبار متخصصي المشتريات المسؤولين عن الإدارة الاستراتيجية لفئات الإنفاق الكبرى.

إدارة الفئات هي الانضباط التشغيلي الذي يحول المشتريات من وظيفة شراء تعاملية إلى مساهم استراتيجي في الأعمال. فحين تفلّذ جيداً تواءم قرارات التوريد مع استراتيجية المؤسسة، وتحقق قيمة ممتدة لسنوات تتجاوز خفض السعر، وتمنح الأعمال عمق المعرفة السوقية اللازم للمنافسة. وحين تفلّذ بضعف تنتج وثائق حبيسة الأدرج: استراتيجيات فئات لا يعمل بها أحد، ووفورات معلنة لا تراها المؤسسة أبداً.

على مدى خمسة أيام مركزة، ستعمل على دورة حياة إدارة الفئات كاملة من تحليل الإنفاق حتى تنفيذ الخطة. ويجمع الأسبوع بين أطر منهجية وتمارين استراتيجية مستمدة من ملفات إنفاق حقيقية، ويقدمه ممارسون كبار قادوا إدارات فئات في القطاع الصناعي. وتخرج بخطة عمل شخصية مبنية على محفظة فئاتك.

ما الذي ستتعلمه

بنهاية هذا البرنامج ستكون قادراً على:

- تطبيق دورة حياة إدارة الفئات على فئة إنفاق كبرى.
- إجراء تحليل دقيق للإنفاق وتقسيم الفئات.
- تحليل سوق التوريد باستخدام أطر معتمدة.
- إشراك أصحاب المصلحة الداخليين وبناء المواءمة بين الوظائف.
- تصميم استراتيجية فئة تحقق قيمة متعددة السنوات.
- اختيار استراتيجيات التوريد المناسبة لكل نوع فئة.
- بناء خطط فئات بمبادرات متسلسلة وقابلة للقياس.
- تشغيل حوكمة الفئات وإعداد تقاريرها بفاعلية.
- إيصال استراتيجية الفئة إلى كبار أصحاب المصلحة.
- تتبع منافع الفئة بما يتجاوز خفض السعر.



كيف ستستفيد

ستخرج بمنهجية عملية لإدارة الفئات، وبالأدوات التحليلية لتطبيقها، وبشهادة إتمام من مارس.

وستكسب مؤسستك قائد فئات يحقق نتائج تتجاوز الوفورات، ويضفي الانضباط على قرارات التوريد عبر آفاق ممتدة لسنوات، ويبنى المواءمة بين الوظائف حول الإنفاق الكبير.

لمن هذا البرنامج

طُعم هذا البرنامج لمتخصصي المشتريات الذين يقودون الفئات، ومنهم:

- مديرو الفئات وكبار مديري الفئات
- رؤساء الفئات والمديرون التنفيذيون للفئات
- مديرو المشتريات الذين يبنون قدرات إدارة الفئات
- مديرو التوريد المسؤولون عن الإنفاق الكبير
- المشترون الرئيسيون المستعدون لأدوار إدارة الفئات
- كبار المديرين التجاريين في الصناعات كثيفة رأس المال
- مديرو سلاسل الإمداد ذوو المسؤولية عن التوريد
- كبار مسؤولي المشتريات في القطاع العام

الحد الأدنى للمستوى الوظيفي هو مدير فما فوق.