دورة خطط التعافي والتسوية للبنوك: المحفزات والوظائف الحرجة وأدلة التنفيذ

28 يونيو – 2 يوليو 2027

كيب تاون

دورة خطط التعافي والتسوية للبنوك: المحفزات والوظائف الحرجة وأدلة التنفيذ

المرجع: 895_40921 **التاريخ:** 28 يونيو – 2 يوليو 2027 **المكان:** كيب تاون **الرسوم:** GBP 4800

ملخص البرنامج

خطط التعافي والتسوية للبنوك، من خيارات التعافي إلى استراتيجية التسوية واستمرارية الوظائف الحرجة، محور دورة تدريبية تمتد أسبوع لقادة المخاطر والخزينة والمالية والاستراتيجية في البنوك وكبار المشرفين، ويخرج منها كل مشارك بحزمة أدلة تنفيذ لبنك واحد. كثيرا ما تفشل الخطط المكتوبة للمراجعة حين يقع الضغط، لأن المحفزات غامضة والوظائف الحرجة غير مرسومة ولم تختبر الخطوات. وينتقل البرنامج من الإنذار المبكر إلى خيارات التعافي والوظائف الحرجة واستراتيجية التسوية والاختبار، بالاعتماد على حالات بنكية جاهزة. تقدم مارس للتدريب المملكة المتحدة هذا البرنامج في خطط التعافي والتسوية للبنوك لمجموعات من منظمات مختلفة.

المبررات المؤسسية

يعرض البنك الذي لا يستطيع أن يبين كيف يتعافى أو كيف يمكن إنهاء أعماله بلا فوضى المودعين والأسواق وملاكه للخطر. أما القادة الذين يضعون محفزات واضحة ويعرفون الخدمات التي لا يجوز أن تتوقف ويجرون تمارين على القرارات فيتحركون أبكر وبخيارات أوسع، ويقدمون للمشرفين خطة تصلح عمليا.

- زمن الاستجابة: يقصر حين يتفق على المحفزات والمسؤولين وصلاحيات القرار قبل الضغط.
- التعرض لانقطاع الخدمة: ينخفض حين ترسم الوظائف الحرجة والأنظمة والتمويل الذي يقوم عليها.
- مصداقية الخطة: تتحسن حين تقدر تكلفة الخيارات وتختبر في تمرين لا أن توصف فقط.

المبادئ والأساس المعرفي

- FSB Key Attributes of Effective Resolution Regimes for Financial Institutions الخصائص الرئيسية لأنظمة التسوية الفعالة الصادرة عن مجلس الاستقرار المالي: تطبق في الجلستين 1 و3 لتأطير التخطيط للتعافي والتسوية وتحديد الوظائف الحرجة.
- استراتيجيتا نقطة الدخول الواحدة ونقاط الدخول المتعددة: تطبقان في الجلسة 4 لمقارنة كيفية تسوية مجموعة مصرفية.
- إرشادات FSB لوضع استراتيجيات تسوية فعالة: تطبق في الجلستين 4 و5 للحكم على قابلية التسوية واستمرارية الخدمات أثناءها.

المشاركون المستهدفون

- قادة المخاطر الذين يملكون سيناريوهات الضغط والمؤشرات وخطة التعافي.
- قادة الخزينة والمالية الذين يديرون السيولة ورأس المال وخيارات التمويل وقت الضيق.
- تنفيذيو الاستراتيجية الذين يوازنون بين خيارات البيع وإعادة الهيكلة في خطة التعافي.
- كبار المشرفين الذين يراجعون خطط التعافي والتسوية ويختبرون مصداقيتها.

تشمل البيئات المعتادة المصارف الشخصية والتجارية والاستثمارية والإشراف المصرفي ووظائف الاستقرار المالي.

مخرجات التعلم

1. سيكون المشاركون قادرين على تقييم مؤشرات الإنذار المبكر ووضع محفزات التعافي مع مسؤوليها.
2. سيكون المشاركون قادرين على مقارنة خيارات التعافي بحسب الحجم والسرعة وإمكانية التنفيذ تحت الضغط.
3. سيكون المشاركون قادرين على تشخيص الوظائف الحرجة والأنظمة والتمويل الذي يدعمها.
4. سيكون المشاركون قادرين على بناء مخطط لاستراتيجية تسوية لمجموعة مصرفية.
5. سيكون المشاركون قادرين على ترتيب ثغرات قابلية التسوية بحسب الأثر وجهد سدها.
6. سيكون المشاركون قادرين على تبرير حزمة أدلة مختبرة أمام مجلس الإدارة أو مراجعة إشرافية.

هيكل البرنامج

اليوم 1: خطط التعافي والتسوية للبنوك والإنذار المبكر

كيف يرى البنك الضغط مبكرا بما يكفي ليتحرك؟

- خريطة مسار التعثر
- مجموعة مؤشرات الإنذار المبكر
- تصميم سيناريوهات الضغط
- معايرة محفزات التعافي
- قراءة الخصائص الرئيسية ل FSB

اليوم 2: خيارات التعافي وحدودها

أي الإجراءات تستطيع إعادة البنك إلى وضعه، وبأي سرعة؟

- جرد خيارات التعافي
- تقدير حجم إجراءات رأس المال والسيولة
- فرز خيارات البيع وإعادة الهيكلة
- تقييم إمكانية تنفيذ الخيارات
- مخطط الحوكمة وصلاحيات القرار

اليوم 3: الوظائف الحرجة والاستمرارية

أي الخدمات يجب أن تستمر، وما الذي يبقيها تعمل؟

- تحديد الوظائف الحرجة
- رسم خطوط الأعمال الأساسية
- خريطة الاعتماد التشغيلي
- مراجعة استمرارية التمويل والوصول
- فحص جاهزية المعلومات الإدارية

اليوم 4: استراتيجية التسوية وقابليتها

كيف يمكن تسوية البنك دون فوضى؟

- مقارنة نقطة الدخول الواحدة
- مقارنة نقاط الدخول المتعددة
- تسلسل استيعاب الخسائر
- تقييم قابلية الفصل
- سجل ثغرات قابلية التسوية

اليوم 5: حزمة أدلة التنفيذ لبنك واحد

هل تتكامل النتائج في حزمة تصمد عند الاختبار؟

- تطبيق معايرة المحفزات من الجلسة 1
- اختبار تقييم إمكانية تنفيذ الخيارات من الجلسة 2
- فحص خريطة الاعتماد من الجلسة 3
- مراجعة سجل الثغرات من الجلسة 4
- إنجاز حزمة أدلة التنفيذ

المنهجية

يقوم البرنامج على المحاكاة، بالاعتماد على سجلات جاهزة لبنكين أحدهما للتجزئة والآخر يركز على الأعمال بالجملة. يقرأ المشاركون المؤشرات ويفعلون المحفزات ويختارون خيارات التعافي ويجيبون عن تحديات المشرف في مجموعات صغيرة مع تطور الضغط عبر جولات متتالية، ثم يدافعون عن حزمتهم أمام زملاء يؤدون دور مجلس الإدارة ولجنة المراجعة.

- نشاط مقترح: إدارة جولة ضغط مرحلية وتحديد أي المحفزات يعمل أولا.
- نشاط مقترح: رسم الأنظمة وراء وظيفة حرجة واحدة وكشف نقطة الفشل الوحيدة.
- نشاط مقترح: عرض مخطط استراتيجية تسوية والرد على أسئلة لجنة مراجعة.

المخرج الختامي

يعد كل مشارك حزمة أدلة تنفيذ لبنك واحد. وتضم الحزمة جدولا للمحفزات والمؤشرات وقائمة مرتبة بخيارات التعافي وخريطة للوظائف الحرجة والاعتماد ومخططا لاستراتيجية التسوية وخطة تمرين. وتعرض في العمل على مجلس الإدارة للاعتماد، وتصبح مرجعا لتحديث الخطة واختبارها.

الأسئلة الشائعة

هل يناسب تدريب خطط التعافي والتسوية للبنوك التنفيذيين الذين لم يكتبوا خطة تعافي من قبل؟

نعم، إذ تدرس خطط التعافي والتسوية للبنوك عبر حالات بنكية وقوالب جاهزة. ويفترض البرنامج مسؤولية عن المخاطر أو الخزينة أو المالية أو الاستراتيجية أو الإشراف، دون خبرة سابقة في التخطيط للتعافي أو التسوية.

على أي أطر تقوم خطط التعافي والتسوية للبنوك في هذا البرنامج؟

تقوم خطط التعافي والتسوية للبنوك هنا على FSB Key Attributes of Effective Resolution Regimes for Financial Institutions واستراتيجيتي نقطة الدخول الواحدة والمتعددة وإرشادات FSB، ويطبق كل منها على قرار يخص المحفز أو الوظيفة أو الاستراتيجية.

كيف تستخدم حزمة أدلة التنفيذ من تدريب خطط التعافي والتسوية للبنوك في العمل؟

تعرض حزمة أدلة التنفيذ على مجلس إدارتك أو مراجعتك الإشرافية، ويستخدم جدول المحفزات فيها للاتفاق على المسؤولين والعتبات، وتبقى خطة التمرين روتينا لاختبار الخطة.

بماذا تختلف خطط التعافي والتسوية للبنوك عن برنامج في إدارة رأس مال البنك؟

تركز خطط التعافي والتسوية للبنوك على التصرف وقت الضيق واستمرار الوظائف الحرجة وتسوية البنك بانتظام، بينما يركز برنامج إدارة رأس مال البنك على قياس نسب رأس المال والتخطيط لها في الظروف العادية.