

# إدارة المناقصات وتقييم العروض

2027 – 22 فبراير  
أمستردام





## إدارة المناقصات وتقييم العروض

المرجع: 4089\_1508 التاريخ: 22 – 26 فبراير 2027 المكان: أمستردام الرسوم: GBP 4800

إدارة المناقصات وتقييم العروض دورة مدتها خمسة أيام يقدمها مركز مارس للتدريب عبر شبكته الدولية — في لندن ودبي وجدة والدوحة والكويت — وهي مصممة لمديري المشتريات والقادة التجاريين وكبار المشتريين المسؤولين عن نزاهة عمليات التوريد التنافسية.

المناقصة هي أكثر العمليات التجارية وضوحاً في أي مؤسسة، وهي أيضاً العملية الأكثر تعرضاً للطعن — من مقدمي العروض الخاسرين، ومن التدقيق الداخلي، ومن الجهات الرقابية، ومن الإدارة العليا حين تخب النتائج. ولهذا يحتاج كبار متخصصي المشتريات إلى تصميم مناقصات تنتج قرارات قابلة للدفاع عنها، وتقييم العروض بدقة، وإدارة عملية تصمد أمام التدقيق من كل زاوية. وهذا انضباط منهجي لا حدس، ويعتمد على منهجية واضحة تطبق باتساق عبر دورة حياة المشتريات.

على مدى خمسة أيام مركزة، ستعمل على عملية المناقصة من استراتيجية التوريد حتى الترسية والإحاطة. ويغطي الأسبوع تصميم المناقصة، وإعداد الوثائق، ومنهجية تقييم العروض، وانضباط التقييم بالنقاط، والأطر القانونية وأطر النزاهة التي تحكم المشتريات التنافسية في المملكة المتحدة ودولياً. وتخرج بخطة عمل شخصية ودليل مناقصات عملي مٌعاير على مؤسستك.

## ما الذي ستتعلمه

بنهاية هذا البرنامج ستكون قادراً على:

- اختيار مسار التوريد وأسلوب المناقصة المناسبين لكل فئة.
- تصميم وثائق مناقصة تنتج عروضاً قابلة للمقارنة والدفاع عنها.
- بناء معايير التقييم ونماذج التقييم بالنقاط والأوزان النسبية بدقة.
- إدارة استطلاع السوق قبل المناقصة وتأهيل الموردين.
- إدارة عملية المناقصة من الطرح مروراً بالاستيضاحات حتى استلام العروض.
- تقييم العروض الفنية والتجارية وفق منهجية منظمة.
- توحيد أسس مقارنة العروض وتقييم التكلفة الإجمالية.
- إدارة الجوانب القانونية وجوانب النزاهة والتدقيق في المناقصات التنافسية.
- إجراء جلسات إحاطة للموردين والرد على الطعون.
- قيادة عملية مناقصة وفق قواعد المشتريات الحكومية أو المنظمة.



## كيف ستستفيد

ستخرج بنهج قابل للتكرار والدفاع عنه في إدارة المناقصات التنافسية، وبدليل عملي مُعاير على إنفاق مؤسستك، وبشهادة إتمام من مارس.

وستكسب مؤسستك قائد مناقصات ينتج قرارات مشتريات جاهزة للتدقيق، ويقلص مخاطر الطعون، ويحقق ترسيات أفضل عبر انضباط أدق في التقييم.

## لمن هذا البرنامج

طُعم هذا البرنامج لمتخصصي المشتريات والمتخصصين التجاريين، ومنهم:

- مديرو المشتريات ورؤساء المشتريات
- كبار المشتريين ومديرو الفئات
- المديرون التجاريون الذين يقودون التوريد التنافسي
- مديرو العقود المسؤولين عن عمليات الترسية
- مسؤولو المشتريات في القطاع العام
- قادة المشتريات والقادة التجاريون في المشاريع الرأسمالية
- المديرون الماليون المشرفون على المشتريات
- المدققون الداخليون المعنيون بالمشتريات

الحد الأدنى للمستوى الوظيفي هو مدير فما فوق.