

إدارة المخزون والمستودعات

2027 مايو 17 – 21

ميلان





إدارة المخزون والمستودعات

المرجع: 1507_4051 التاريخ: 17 - 21 مايو 2027 المكان: ميلان الرسوم: GBP 5500

إدارة المخزون والمستودعات دورة مدتها خمسة أيام يقدمها مركز مارس للتدريب دولياً — في لندن وديبي والدمام وكوالالمبور والدار البيضاء — وهي مصممة لمديري المخزون ورؤساء المستودعات ومراكز التوزيع وقادة سلاسل الإمداد المسؤولين عن طبقة التخزين والاحتفاظ بالمخزون.

المخزون يجهد رأس المال، والتخزين يستهلك التكلفة التشغيلية. وهما معاً يمثلان عادةً حصة كبيرة من إنفاق سلسلة الإمداد وحصة غير متناسبة من مشكلات خدمة العملاء. ويقع كبار قادة العمليات تحت ضغط مستمر لتحرير رأس المال العامل، ورفع مستويات الخدمة، وزيادة إنتاجية المستودعات، والتكيف مع متطلبات التجارة الإلكترونية، مع بناء المرونة في نموذج الاحتفاظ بالمخزون بعد سنوات من تقلب الطلب والتوريد.

على مدى خمسة أيام مركزة، ستعمل على الممارسات التي تضبط المخزون وتدير مستودعات عالية الأداء. ويغطي الأسبوع الجوهر التحليلي لإدارة المخزون — التقسيم، ومخزون الأمان، وإعادة التزويد، والتنبؤ — والجوهر التشغيلي لإدارة المستودعات — التصميم، والإنتاجية، والتقنية، والعنصر البشري. وتخرج بخطة عمل شخصية مبنية على ملف مخزونك وعملية مستودعك.

ما الذي ستتعلمه

بنهاية هذا البرنامج ستكون قادراً على:

- تقسيم المخزون وتطبيق سياسات تخزين متميزة.
- حساب مخزون الأمان ونقاط إعادة الطلب وكميات الطلب الاقتصادية.
- تشخيص دقة المخزون وتطبيق ممارسات الجرد الدوري.
- تصميم معايير إعادة التزويد وضبط المخزون.
- تطبيق تصميم مخططات المستودعات ومراكز التوزيع وتوزيع المواقع والعمليات.
- تشغيل أنظمة إنتاجية المستودع ومؤشرات الأداء وإدارة العمالة.
- اتخاذ قرارات أنظمة إدارة المستودعات والأتمتة والتقنيات المساندة.
- إدارة تقلب الطلب والتوريد داخل نموذج التخزين.
- بناء دراسة الجدوى لتحسين المخزون والمستودعات.
- قيادة فرق المستودعات عبر التغيير والتحول.



كيف ستستفيد

ستخرج بنهج منهجي لتحسين المخزون والمستودعات، وبمعرفة عملية بالأدوات التحليلية التي تضبط المخزون، وبشهادة إتمام من مارس.

وستكسب مؤسستك قائداً قادراً على تحرير رأس المال العامل، ورفع مستويات الخدمة، وزيادة إنتاجية المستودعات بمنهجية منضبطة.

لمن هذا البرنامج

طُعم هذا البرنامج لكبار متخصصي المخزون والمستودعات، ومنهم:

- مديرو المخزون ورؤساء المخزون
- مديرو المستودعات ومديرو مراكز التوزيع
- رؤساء عمليات المستودعات والتوزيع
- مديرو سلاسل الإمداد ذوو المسؤولية عن المخزون
- مديرو العمليات المسؤولون عن الاحتفاظ بالمخزون
- مديرو المواد في الصناعات كثيفة رأس المال
- قادة مخزون قطع الغيار وخدمات ما بعد البيع
- كبار مسؤولي المواد والمخازن في القطاع العام

الحد الأدنى للمستوى الوظيفي هو مدير فما فوق.