

دورة عقود تقاسم الإنتاج للمسؤولين النفطيين: نفط التكلفة وتقسيم الأرباح وحصة الدولة

7 – 11 ديسمبر 2026

الدار البيضاء





دورة عقود تقاسم الإنتاج للمسؤولين النفطيين: نفط التكلفة وتقسيم الأرباح وحصة الدولة

المرجع: 39772_862 التاريخ: 7 - 11 ديسمبر 2026 المكان: الدار البيضاء الرسوم: GBP 4000

ملخص البرنامج

عقود تقاسم الإنتاج، بما فيها نفط التكلفة وتقسيم الأرباح وحصة الدولة، محور دورة تدريبية تمتد أسبوعاً للمسؤولين النفطيين ومديري العقود والمدققين، ويخرج منها كل مشارك بمراجعة للشروط المالية لعقد واحد. تقسم إيرادات الحقل النفطي بمعادلات يصعب على كثير من المراجعين اختبارها بنداً بنداً. وينتقل البرنامج من بنية العقد إلى استرداد التكاليف ثم تقسيم الأرباح وتدقيق التكاليف وإنجاز المراجعة، بالاعتماد على مقتطفات عقود جاهزة. تقدم مارس للتدريب المملكة المتحدة هذا البرنامج في عقود تقاسم الإنتاج لمجموعات من منظمات مختلفة.

المبررات المؤسسية

تعتمد الجهات الحكومية والشركات المشغلة على شروط استرداد التكاليف وتقسيم الأرباح، وتتأثر نتائجها بدقة تطبيق هذه الشروط. أما المراجعون الذين يتبعون المطالبة من الفاتورة حتى حصة الإنتاج فيكتشفون الأخطاء مبكراً، ويفسرون الفروق بين المقاولين، ويدافعون عن موقف الدولة أو المقاول بالأدلة لا بالتأكيد وحده.

- تسرب الإيرادات: ينخفض حين تختبر مطالبات المقاول وفق قواعد قابلية الاسترداد قبل قبولها.
- التعرض للنزاعات: يقل حين يعمل الطرفان على نموذج واحد متفق عليه للتقسيم.
- مدة دورة المراجعة: تقصر حين تؤخذ عينات من المطالبات وترتب بحسب القيمة والمخاطر.

المبادئ والأساس المعرفي

- نماذج عقود AIPN نماذج منشورة لاتفاقيات البترول: تستخدم في الجلسة 1 مرجعاً لمقارنة بنود العقد.
- معيار EITI المعيار الدولي للإفصاح عن إيرادات الصناعات الاستخراجية: يطبق في الجلسة 4 لتنظيم تقارير الإيرادات.
- المعيار الدولي IFRS 6 معيار أصول الاستكشاف والتقييم: يطبق في الجلسة 2 لاختبار كيفية دخول تكاليف الاستكشاف في مجمع الاسترداد.



المشاركون المستهدفون

- مديرو العقود النفطية الذين يديرون الاتفاقيات ويعتمدون مطالبات التكاليف.
- المسؤولون الحكوميون الذين يضعون الشروط المالية ويتابعون إيرادات الدولة.
- المدققون الذين يختبرون سجلات تكاليف المقاولين وبيانات الإيرادات.
- مديرو المالية والشؤون التجارية في شركات النفط الوطنية والشركات المشغلة الذين يتوقعون حصتهم من الإنتاج.

تشمل البيانات المعتادة شركات النفط الوطنية ووزارات الطاقة وأجهزة التدقيق والشركات المشغلة الدولية.

مخرجات التعلم

1. سيكون المشاركون قادرين على بناء مخطط لتدفق الإنتاج من نفط التكلفة إلى نفط الربح لعقد واحد.
2. سيكون المشاركون قادرين على تقييم تكاليف المقاول وفق قواعد قابلية الاسترداد وسقف الاسترداد.
3. سيكون المشاركون قادرين على احتساب تقسيم الأرباح وفق جدول متدرج ومعامل R.
4. سيكون المشاركون قادرين على تشخيص نقاط الضعف في مطالبات التكاليف عبر أخذ العينات واختبارات التدقيق.
5. سيكون المشاركون قادرين على تبرير مراجعة الشروط المالية أمام لجنة مراجعة عليا.

هيكل البرنامج

اليوم 1: أسس عقود تقاسم الإنتاج

كيف يقسم العقد النفط بين الدولة والمقاول؟

- خريطة بنية العقد
- مسار نفط التكلفة ونفط الربح
- أحكام الإتاوة والمكافآت
- شروط مشاركة الدولة
- مقارنة بنود العقود النموذجية

اليوم 2: قواعد استرداد التكاليف

أي تكاليف المقاول يمكن استردادها، وبأي ترتيب؟



- جدول التكاليف القابلة للاسترداد
- اختبار سقف الاسترداد
- معالجة تكاليف الاستكشاف
- قواعد العزل المالي
- سجل التكاليف المرحلة

اليوم 3: تقسيم الأرباح والجداول المتدرجة

كيف تغير مستويات الإنتاج والعوائد حصة كل طرف؟

- جداول النسب المتدرجة
- احتساب معامل R
- محفزات معدل العائد
- نموذج تقسيم الأرباح
- التداخل بين الضريبة والإتاوة

اليوم 4: تدقيق التكاليف وإعداد تقارير الإيرادات

كيف تفحص مطالبات المقاول وتعد تقارير إيرادات الدولة؟

- أخذ عينات من مطالبات التكاليف
- مراجعة حقوق التدقيق
- اختبار الرسوم مع الأطراف ذات العلاقة
- اختبار الامتثال في المشتريات
- قالب الإفصاح عن الإيرادات

اليوم 5: مراجعة الشروط المالية لعقد واحد

هل تتكامل النتائج في مراجعة مرتبة للشروط المالية؟

- تطبيق خريطة بنية العقد من الجلسة 1
- اختبار سقف الاسترداد من الجلسة 2
- تشغيل نموذج تقسيم الأرباح من الجلسة 3
- توظيف نتائج التدقيق من الجلسة 4
- إنجاز مراجعة الشروط المالية



المنهجية

يقوم البرنامج على تمرين منظم مبني على مقتطفات جاهزة من عقدين، أحدهما لحقل نفط والآخر لمشروع غاز. يبني المشاركون مسار الإنتاج، ويختبرون مطالبات التكاليف، وينمذجون التقسيم، ثم يدافعون عن نتائجهم أمام زملاء يؤدون دور لجنة المراجعة.

- نشاط مقترح: تتبع فاتورة واحدة عبر جدول التكاليف القابلة للاسترداد.
- نشاط مقترح: نمذجة تقسيم الأرباح وفق جدول متدرج.
- نشاط مقترح: أخذ عينة من مطالبات التكاليف وترتيب النتائج.

المخرج الختامي

يعد كل مشارك مراجعة للشروط المالية لعقد واحد. وتضم المراجعة مخططا لتدفق الإنتاج، واختبارا لقابلية الاسترداد على عينة من المطالبات، ونموذجا لتقسيم الأرباح، وجدولا لنتائج التدقيق، وتوصية موجزة. وتعرض في العمل على لجنة المراجعة، وتصبح روتينا لفحص المطالبات اللاحقة.

الأسئلة الشائعة

هل تناسب دورة عقود تقاسم الإنتاج المسؤولين من غير خلفية قانونية؟

نعم، إذ تدرس عقود تقاسم الإنتاج عبر مقتطفات وقوالب جاهزة. ويفترض البرنامج مسؤولية عن العقود أو المالية أو التدقيق أو السياسة المالية في القطاع النفطي، دون تأهيل قانوني.

على أي معايير يقوم تدريب عقود تقاسم الإنتاج ومراجعتها؟

يقوم تدريب عقود تقاسم الإنتاج هنا على نماذج عقود AIPN ومعيار EITI للإفصاح عن الإيرادات ومعيار IFRS 6 لتكاليف الاستكشاف، وتطبق على عقد واحد.

كيف تستخدم مراجعة الشروط المالية من تدريب عقود تقاسم الإنتاج في العمل؟

تعرض مراجعة الشروط المالية على لجنة المراجعة لديك، ويستخدم نموذجا لفحص مطالبات التكاليف اللاحقة، ويبقى جدول التدقيق روتينا للفرات القادمة.

بماذا تختلف عقود تقاسم الإنتاج عن برنامج في اتفاقيات التشغيل المشترك؟

تعنى عقود تقاسم الإنتاج بتقسيم الإنتاج بين الدولة والمقاول، بينما تعنى اتفاقيات التشغيل المشترك بكيفية اقتسام الشركاء في المشروع للعمليات والتكاليف.