دورة جاهزية حزم عمل الإيقاف المخطط: فحص النطاق والتقديرات وترتيب المخاطر

19 – 23 سبتمبر 2027

الدوحة

دورة جاهزية حزم عمل الإيقاف المخطط: فحص النطاق والتقديرات وترتيب المخاطر

المرجع: 848_39318 **التاريخ:** 19 – 23 سبتمبر 2027 **المكان:** الدوحة **الرسوم:** GBP 4300

ملخص البرنامج

جاهزية حزم عمل الإيقاف المخطط محور دورة تدريبية تمتد أسبوع لمخططي الإيقاف والجدولة وقادة الصيانة والعمليات، ويخرج منها كل مشارك بحزمة مراجعة جاهزية لإيقاف واحد. تصل حزم عمل كثيرة إلى الموقع وفيها ثغرات في النطاق أو التقديرات أو تغطية المخاطر، فتتبعها تعديلات متأخرة وأيام ضائعة. وينتقل البرنامج من بنية الحزمة إلى فحص النطاق وتقدير المدد وترتيب المخاطر ثم مراجعة متكاملة، مستندا إلى بيانات الإيقافات السابقة. تقدم مارس للتدريب المملكة المتحدة هذا البرنامج في جاهزية حزم عمل الإيقاف المخطط لمجموعات من منظمات مختلفة.

المبررات المؤسسية

يخطط الإيقاف قبل موعده بأشهر، ومع ذلك تكتشف نواقص حزم كثيرة حين يكون الفنيون في الموقع بعد أن يتحرك المقاولون وترتبط التكاليف. وحين تختبر الفرق كل حزمة بسجلات الإيقافات السابقة تكشف الثغرات أبكر وتقرر هل الحزمة جاهزة للإصدار. أما غياب التصاريح وتفاؤل المدد فيدفعان الأعمال إلى المسار الحرج.

- نمو النطاق: يتراجع حين تفحص الحزم للتأكد من اكتمالها وتقارن بنطاق الإيقافات السابقة قبل تجميده.
- انحراف الجدول: يضيق حين تقدر المدد من نتائج مسجلة لا من العادة.
- ضبط تكلفة الإيقاف: يتحسن حين تنال الحزم المرتبة بحسب المخاطر احتياطيا ووقت مراجعة يتناسبان مع تعرضها.

المبادئ والأساس المعرفي

- المعيار ISO 21502: يقدم إرشادات إدارة المشاريع، ويطبق في الجلستين 1 و5 على بنية حزم العمل وإصدارها.
- المعيار ISO 31000: يقدم مبادئ إدارة المخاطر، ويطبق في الجلسة 4 لتحديد مخاطر الحزم وتحليلها وترتيبها.
- طريقة المسار الحرج Critical Path Method: تحدد التسلسل الذي يفرض مدة الإيقاف، وتطبق في الجلسة 3 لاختبار التقديرات.
- إدارة القيمة المكتسبة Earned Value Management: تقارن التقدم المخطط بالمنجز، وتطبق في الجلسة 4 لوضع مقاييس الجاهزية.

المشاركون المستهدفون

- مديرو الإيقاف المسؤولون عن النطاق والتكلفة والجدول طوال الإيقاف.
- المخططون ومعدو الجداول الذين يجهزون حزم العمل ويحملون الموارد عليها.
- قادة الصيانة الذين يعتمدون محتوى العمل في الحزم الخاصة بمناطقهم.
- قادة العمليات الذين يتفقون على العزل والوصول وتسلسل إعادة التشغيل.

تشمل البيئات المعتادة التكرير ومعالجة الغاز والبتروكيماويات وتوليد الطاقة.

مخرجات التعلم

1. سيكون المشاركون قادرين على بناء هيكل لحزمة العمل يبين النطاق والموارد والتصاريح والتسلسل.
2. سيكون المشاركون قادرين على تشخيص ثغرات النطاق والإضافات المتأخرة بمقارنة الحزمة بسجلات الإيقافات السابقة.
3. سيكون المشاركون قادرين على تقييم تقديرات مدد المهام في ضوء النتائج المسجلة ومنطق المسار الحرج.
4. سيكون المشاركون قادرين على ترتيب أولويات مخاطر الحزم بسجل مرتب.
5. سيكون المشاركون قادرين على تبرير قرار إصدار الحزمة أو إيقافها، مع بقاء الاعتماد بيد المخطط.
6. سيكون المشاركون قادرين على بناء حزمة مراجعة جاهزية لإيقاف واحد.

هيكل البرنامج

اليوم 1: أسس جاهزية حزم عمل الإيقاف المخطط

ما الذي ينبغي أن تحويه حزمة العمل حتى توصف بأنها جاهزة؟

- معيار بنية حزمة العمل
- تعريف بوابة الجاهزية
- جرد بيانات الإيقافات السابقة
- مصفوفة ملكية الحزم
- قاعدة اعتماد المخطط للمخرجات التحليلية

اليوم 2: فحص النطاق واختبار الاكتمال

أين ينمو النطاق أو يغيب بين تجميده وتنفيذه؟

- خط أساس تجميد النطاق
- فحص اكتمال قائمة المهام
- مراجعة أنماط الإضافات المتأخرة
- خريطة اعتماد التصاريح والعزل
- فحص توافر المواد والعدد

اليوم 3: تقدير المدد وتحميل الموارد

إلى أي حد يوثق بمدد المهام وأحمال الطواقم عند مقارنتها بالنتائج المسجلة؟

- مقارنة المدد التاريخية
- مراجعة طريقة المسار الحرج
- مخطط تحميل الموارد
- جدول نطاقات التقدير
- فحص استهلاك الفائض الزمني

اليوم 4: ترتيب المخاطر ومقاييس الجاهزية

أي الحزم أكثر تعرضا للمخاطر، وكيف تقاس الجاهزية؟

- سجل مخاطر الحزم
- مصفوفة تقييم المخاطر بحسب ISO 31000
- جدول توزيع الاحتياطي
- مؤشرات التقدم بالقيمة المكتسبة
- ورقة درجات الجاهزية

اليوم 5: حزمة مراجعة الجاهزية لإيقاف واحد

هل تتكامل الفحوص السابقة في مراجعة يستطيع مجلس الإيقاف العمل بها؟

- تطبيق فحص الاكتمال من الجلسة 2
- اختبار جدول نطاقات التقدير من الجلسة 3
- قراءة سجل المخاطر من الجلسة 4
- إعداد توصية الإصدار أو الإيقاف
- إنجاز حزمة مراجعة الجاهزية

المنهجية

يقوم البرنامج على تمرين منظم يستند إلى سجلات جاهزة من إيقافين، أحدهما في مصفاة والآخر في مصنع غاز. يفحص المشاركون الحزم بحثا عن الثغرات، ويقارنون التقديرات بالمدد المسجلة، ويرتبون المخاطر، ويدافعون عن قرارات الإصدار أمام زملاء يؤدون دور مجلس الإيقاف.

- نشاط مقترح: فحص عشر حزم عمل بحثا عن تصاريح ومواد وعدد ناقصة وتدوين الثغرات.
- نشاط مقترح: مقارنة المدد المخططة والمسجلة لمجموعة مهام وتعديل نطاقات التقدير.
- نشاط مقترح: ترتيب مخاطر الحزم والمجادلة في أي حزمتين ينبغي إيقافهما.

المخرج الختامي

يعد كل مشارك حزمة مراجعة جاهزة لإيقاف واحد. وتضم الحزمة بنية الحزم ونتيجة فحص الاكتمال وجدول نطاقات التقدير وسجل مخاطر مرتبا وتوصية بالإصدار أو الإيقاف. وتعرض في العمل على مجلس الإيقاف وتحدد روتين المراجعة للحزم اللاحقة.

الأسئلة الشائعة

هل تناسب دورة جاهزية حزم عمل الإيقاف المخطط المخططين الجدد على التحليلات؟

نعم، إذ تدرس جاهزية حزم عمل الإيقاف المخطط عبر سجلات وقوالب جاهزة. ويفترض البرنامج مسؤولية عن التخطيط أو الصيانة أو العمليات في إيقاف، دون خبرة سابقة في تحليل البيانات.

على أي معايير تقوم جاهزية حزم عمل الإيقاف المخطط؟

تقوم جاهزية حزم عمل الإيقاف المخطط على المعيار ISO 21502 لإدارة المشاريع والمعيار ISO 31000 لإدارة المخاطر، مع طريقة المسار الحرج وإدارة القيمة المكتسبة لفحص الجدول والتقدم.

كيف تستخدم حزمة جاهزية حزم عمل الإيقاف المخطط في العمل؟

تعرض حزمة مراجعة الجاهزية على مجلس الإيقاف، وتستخدم لإصدار الحزم أو إيقافها، وتبقى فحوصها روتينا للإيقافات اللاحقة.

بماذا تختلف جاهزية حزم عمل الإيقاف المخطط عن برنامج في قيادة الإيقاف؟

تركز جاهزية حزم عمل الإيقاف المخطط على اختبار النطاق والتقديرات والمخاطر قبل الإصدار، بينما يركز برنامج قيادة الإيقاف على حوكمة الإيقاف وإعادة التشغيل.