دورة التحضير لاختبار مدير العقود المهني: خطة الدراسة ومراجعة دورة حياة العقد والأسئلة المحددة بوقت

12 – 16 أبريل 2027

مدريد

دورة التحضير لاختبار مدير العقود المهني: خطة الدراسة ومراجعة دورة حياة العقد والأسئلة المحددة بوقت

المرجع: 845_39213 **التاريخ:** 12 – 16 أبريل 2027 **المكان:** مدريد **الرسوم:** GBP 4800

ملخص البرنامج

التحضير لاختبار مدير العقود المهني محور دورة تدريبية تمتد أسبوع لمديري العقود والمختصين في العقود، ويخرج منها كل مشارك بخطة دراسة شخصية مدعومة بأسئلة تدريبية موقوتة. يعرف المرشحون عقودهم جيدا لكنهم يلاقون المعرفة الأوسع للاختبار بتفاوت، فتبقى ثغرات في المخاطر والأخلاقيات والإغلاق. وينتقل البرنامج من دورة حياة العقد إلى التخطيط والطرح والترسية والإدارة والإغلاق ثم التدرب على أسئلة موقوتة. تقدم مارس للتدريب المملكة المتحدة هذا البرنامج في التحضير لاختبار مدير العقود المهني لمجموعات من منظمات مختلفة.

المبررات المؤسسية

يعتمد ملاك المشاريع الإنشائية والجهات العامة ومشغلو الطاقة وموردو التقنية على مختصين في العقود يطبقون مرجعا معرفيا واحدا. وتميل المراجعة الفردية إلى التركيز على الموضوعات المألوفة وتترك مواضع الضعف دون اختبار حتى يوم الاختبار نفسه. أما الجهات التي تمول إعدادا منظما فتكسب مديرين يتعاملون مع دورة الحياة كلها بمفردات وحكم متقاربين.

- الثغرات المعرفية: تتراجع حين تكتشف الموضوعات الضعيفة مبكرا بأسئلة تشخيصية ومراجعة موجهة.
- اتساق القرار: يتحسن حين تطبق الفرق مراحل دورة الحياة ولغة المخاطر نفسها.
- وقت الدراسة: يستثمر بكفاءة أعلى حين تحل خطة مكتوبة محل القراءة غير المنظمة.

المبادئ والأساس المعرفي

- المرجع المعرفي لإدارة العقود Contract Management Body of Knowledge: النص المرجعي الذي تشير إليه إعلانات الاختبار، ويطبق في الجلسات 1 إلى 4 هيكلا للمراجعة.
- مراحل دورة حياة العقد: التخطيط والطرح والترسية والإدارة والإغلاق، وتطبق في الجلستين 2 و3 لتنظيم الأسئلة والملاحظات.
- مبادئ المخاطر والأخلاقيات: تشمل توزيع المخاطر والسلوك المهني في التعاقد، وتطبق في الجلسة 4 على أسئلة السيناريوهات.
- أسلوب الأسئلة التدريبية: يستخدم أسئلة موقوتة لكشف الموضوعات الضعيفة، ويطبق في الجلستين 1 و5 على التشخيص والتمرين.

المشاركون المستهدفون

- مديرو العقود الذين يديرون اتفاقيات ويريدون اختبار معرفتهم على دورة الحياة كاملة.
- المختصون في العقود الذين يستعدون للاختبار ويحتاجون إلى مسار مراجعة منظم.
- قادة المشتريات والشؤون التجارية الذين ينتقلون بين أعمال ما قبل الترسية وما بعدها.
- قادة الفرق الذين يرعون زملاء يستعدون للاختبار.

تشمل البيئات المعتادة الإنشاءات والبنية التحتية ومشتريات القطاع العام والطاقة وتوريد التقنية.

مخرجات التعلم

1. سيكون المشاركون قادرين على تقييم معرفتهم الحالية بالمرجع المعرفي عبر اختبار تشخيصي.
2. سيكون المشاركون قادرين على بناء خطة دراسة توزع وقت المراجعة بحسب ضعف الموضوعات.
3. سيكون المشاركون قادرين على تشخيص أسباب اختيار الإجابات الخاطئة في أسئلة التخطيط والطرح والترسية.
4. سيكون المشاركون قادرين على ترتيب أولويات مراجعة موضوعات الإدارة والتغيير والإغلاق.
5. سيكون المشاركون قادرين على تبرير الإجابات عن سيناريوهات المخاطر والأخلاقيات بالمبادئ المقررة.
6. سيكون المشاركون قادرين على تصميم روتين ليوم الاختبار لضبط الإيقاع والمراجعة تحت ضغط الوقت.

هيكل البرنامج

اليوم 1: أسس التحضير لاختبار مدير العقود المهني والمراجعة التشخيصية

ما الذي يغطيه الاختبار وأين تقع الثغرات الشخصية؟

- خريطة المرجع المعرفي
- مجموعة أسئلة اختبار تشخيصي
- شبكة الثقة بالموضوعات
- قالب خطة الدراسة
- سجل الأخطاء في الإجابات

اليوم 2: التخطيط والطرح والترسية

كيف تظهر قرارات ما قبل الترسية في أسئلة الاختبار؟

- مراجعة تخطيط المتطلبات والمشتريات
- قائمة فحص وثائق الطرح
- مراجعة التقييم واختيار المصدر
- مقارنة التسعير وأنواع العقود
- تدريب على أسئلة قرار الترسية

اليوم 3: الإدارة والتغيير والإغلاق

كيف يختبر الأداء والتغيير والإنجاز بعد الترسية؟

- مراجعة متابعة الأداء
- مراجعة ضبط التغيير وتعديل العقد
- مراجعة معالجة المطالبات والنزاعات
- قائمة فحص الإغلاق والسجلات
- تدريب على أسئلة ما بعد الترسية

اليوم 4: المخاطر والأخلاقيات وأسئلة السيناريوهات

كيف يحكم على توزيع المخاطر والسلوك المهني في السيناريوهات؟

- مصفوفة توزيع المخاطر
- مجموعة حالات المعضلات الأخلاقية
- طريقة قراءة سؤال السيناريو
- أسلوب استبعاد الخيارات المضللة
- إعادة اختبار الموضوعات الضعيفة

اليوم 5: خطة الدراسة الشخصية والتدريب الموقوت

هل تتكامل الأدوات السابقة في خطة توصل المرشح إلى الاختبار؟

- تطبيق سجل الأخطاء من الجلسة 1
- تمرين أسئلة ما قبل الترسية من الجلسة 2
- تمرين أسئلة ما بعد الترسية من الجلسة 3
- مجموعة أسئلة مختلطة موقوتة
- إنجاز خطة الدراسة الشخصية

المنهجية

يقوم البرنامج على تمرين منظم من أسئلة تدريبية موقوتة مجمعة بحسب مرحلة دورة الحياة. يجيب المشاركون ويصححون ويحللون أخطاءهم، ثم يشرحون تعليلهم لزملاء يؤدون دور مجموعة دراسة. وتنتهي كل جلسة بشبكة ثقة محدثة ليتحول وقت المراجعة إلى الموضوعات التي ما زالت إجاباتها أضعف.

- نشاط مقترح: فرز عشرين سؤالا أخطأ فيها المشارك بحسب السبب، كثغرة معرفية أو سوء قراءة أو ضغط وقت.
- نشاط مقترح: تدريس مرحلة واحدة من دورة الحياة للمجموعة في خمس دقائق.
- نشاط مقترح: حل مجموعة مختلطة موقوتة ثم مراجعة الإيقاع بعدها.

المخرج الختامي

يعد كل مشارك خطة دراسة شخصية. وتضم نتيجة الاختبار التشخيصي وشبكة ثقة بالموضوعات وجدول مراجعة بحسب مراحل دورة الحياة وسجل أخطاء بملاحظات تصحيحية وورقة ملخص للمخاطر والأخلاقيات وروتين لضبط الإيقاع يوم الاختبار. وبعد البرنامج توجه الخطة المراجعة المستقلة والتمرين الموقوت الأخير.

الأسئلة الشائعة

هل يناسب التحضير لاختبار مدير العقود المهني المختصين الذين لم يدرسوا المرجع المعرفي من قبل؟

نعم، إذ يبدأ التحضير لاختبار مدير العقود المهني باختبار تشخيصي وخريطة للمرجع المعرفي. ويفترض البرنامج عملا يوميا على العقود دون مراجعة سابقة للاختبار.

على أي مرجع يقوم التحضير لاختبار مدير العقود المهني في هذا البرنامج؟

يقوم التحضير لاختبار مدير العقود المهني على المرجع المعرفي لإدارة العقود منظما بحسب مراحل دورة الحياة، مع مبادئ المخاطر والأخلاقيات وأسلوب الأسئلة التدريبية الموقوتة.

كيف تستخدم خطة التحضير لاختبار مدير العقود المهني في العمل؟

تستخدم خطة التحضير لاختبار مدير العقود المهني لجدولة المراجعة حول عملك، واستهداف الموضوعات الضعيفة، ومتابعة التقدم، وتمرين الإجابات الموقوتة قبل دخول الاختبار.

بماذا يختلف التحضير لاختبار مدير العقود المهني عن برنامج في إدارة العقود؟

يركز التحضير لاختبار مدير العقود المهني على المراجعة والأسئلة التدريبية وأسلوب الاختبار عبر دورة الحياة، بينما يركز برنامج إدارة العقود على تسيير الاتفاقيات القائمة.