

المشتريات والتوريد الاستراتيجي

1 – 5 مارس 2027

ميلان





المشتريات والتوريد الاستراتيجي

المرجع: 3775_1501 التاريخ: 1 - 5 مارس 2027 المكان: ميلان الرسوم: GBP 5500

المشتريات والتوريد الاستراتيجي دورة متقدمة مدتها خمسة أيام يقدمها مركز مارس للتدريب في مقارّه الدولية — ومنها لندن ودبي وأمستردام وجنيف وكوالالمبور — وهي مصممة لمديري المشتريات ورؤساء التوريد وقادة الفئات المسؤولين عن الإنفاق مرتفع القيمة.

لقد ابتعدت المشتريات كثيراً عن كونها وظيفة لإصدار أوامر الشراء. فمجالس الإدارة تتطلع اليوم إلى المشتريات لإدارة عشرات أو مئات الملايين من الجنيهات الإستراتيجية من الإنفاق، وتأمين التوريد وسط الاضطرابات الجيوسياسية، وتحقيق وفورات سنوية متواصلة دون الإضرار بالعلاقات مع الموردين، وترسيخ الاستدامة وإدارة المخاطر في كل فئة إنفاق. وهذا يتطلب نموذج تشغيل استراتيجياً لا تعاملياً، ويتطلب قادة مشتريات قادرين على التفكير والتصرف على المستوى التنفيذي.

على مدى خمسة أيام مركزة، سنتنقل من تشخيص خرائط الإنفاق إلى الممارسات التي تفصل المشتريات الاستراتيجية عن الشراء التشغيلي: استراتيجية الفئات، واختيار استراتيجية التوريد، والتكلفة الإجمالية للملكية، وتصنيف الموردين، وقرار التصنيع مقابل الشراء. يقدم الأسبوع ممارسون كبار قادوا إدارات مشتريات في القطاع الصناعي، وتخرج بخطة عمل شخصية مبنية على فئاتك وملف إنفاقك.

ما الذي ستتعلمه

بنهاية هذا البرنامج ستكون قادراً على:

- رسم خريطة إنفاق مؤسستك وتقسيمه للمعالجة الاستراتيجية.
- تصميم استراتيجية فئات تتوافق مع الأهداف المؤسسية.
- اختيار استراتيجية التوريد المناسبة لكل ملف فئة.
- بناء نموذج للتكلفة الإجمالية للملكية يتجاوز سعر الوحدة.
- تطبيق تصنيف الموردين لتركيز الاستثمار في العلاقات.
- إعداد تحليل التصنيع مقابل الشراء لفئة حرجية.
- ترسيخ معايير الاستدامة والمخاطر والابتكار في قرارات التوريد.
- بناء دراسة الجدوى لتحول استراتيجي في المشتريات.
- قيادة مراجعة فئة مع أصحاب المصلحة من مختلف الوظائف.
- ترجمة نتائج المشتريات إلى لغة مجلس الإدارة.



كيف ستستفيد

ستخرج بإطار منهجي لنقل وظيفتك من التشغيلي إلى الاستراتيجي، وبالأدوات التحليلية لاتخاذ قرارات الفئات والتوريد بصورة قابلة للدفاع عنها، وبشهادة إتمام من مارس.

وستكسب مؤسستك قائد مشتريات قادرًا على صياغة الاستراتيجية أمام الإدارة التنفيذية، وتحقيق نتائج على مستوى الفئات تتجاوز خفض الأسعار، وإضفاء الانضباط على قرارات التوريد مرتفعة القيمة.

لمن هذا البرنامج

طُعم هذا البرنامج لكبار المتخصصين في المشتريات، ومنهم:

- الرؤساء التنفيذيون للمشتريات ومديرو المشتريات
- رؤساء التوريد ورؤساء الفئات
- مديرو الفئات المسؤولين عن الإنفاق مرتفع القيمة
- مديرو سلاسل الإمداد ذوو المسؤولية عن المشتريات
- كبار المديرين التجاريين في الصناعات كثيفة رأس المال
- المديرون الماليون المشرفون على المشتريات
- كبار قادة المشتريات في القطاع العام
- مديرو برامج التحول في المشتريات

الحد الأدنى للمستوى الوظيفي هو مدير أول فما فوق.