

# برنامج القيادة لمدير المشاريع الحديث

2027 10 – 6 يونيو

مسقط





## برنامج القيادة لمدير المشاريع الحديث

المرجع: 3741\_1415 التاريخ: 6 - 10 يونيو 2027 المكان: مسقط الرسوم: GBP 4300

### ملخص البرنامج

تتطلب الاستثمارات الرأسمالية المؤسسية أطر حوكمة متينة تسد الفجوة بين تطلعات مجالس الإدارة وعمليات التنفيذ متعددة البرامج. يرسخ برنامج القيادة لمدير المشاريع الحديث آليات الإشراف الاستراتيجي المؤسسي، والمساءلة الائتمانية، ولجان التوجيه اللازمة لقيادة المبادرات الرأسمالية الكبرى بملايين الدولارات. يبحث المشاركون مواءمة محفظة رأس المال، والتجميع المؤسسي للمخاطر بين البرامج، وبروتوكولات إعداد تقارير مجالس الإدارة لحماية قيمة حقوق المساهمين في ظل ظروف عدم اليقين. تقدم هذا البرنامج مارس للتدريب المملكة المتحدة.

### المبررات المؤسسية

تواجه المنظمات التي تشرف على نفقات رأسمالية مرتفعة مخاطر جسيمة عندما تعمل مجالس الحوكمة بناء على تقارير تشغيلية منفصلة عن الواقع المالي والاستراتيجي. إن إرساء نهج متماسك لاتخاذ القرار على مستوى مجلس الإدارة وتطبيق ضوابط رقابية دقيقة يحمي الاحتياطيات الرأسمالية، ويضمن استمرارية الامتثال التنظيمي، ويحقق العوائد التجارية المرجوة من المشاريع المشتركة والمبادرات العابرة للقطاعات.

- حماية رأس المال: الحد من الانحرافات المالية من خلال وضع ضوابط بوابات المراحل الاستباقية وبروتوكولات الضمان التجاري.
- الاتساق الاستراتيجي: سد الفجوة بين الاستراتيجية العامة للمؤسسة والتنفيذ التشغيلي للبرامج المتعددة.
- المصادقية أمام مجلس الإدارة: توحيد معايير الشفافية ونزاهة المؤشرات للجان التدقيق ومجالس الإدارة غير التنفيذية.
- هيكل المساءلة: تحديد نطاق المسؤوليات بوضوح بين لجان التوجيه والرعاة التنفيذيين والإدارة العليا.

### المبادئ والأساس المعرفي

- مواصفة أيزو 21502 لإدارة المشاريع ISO 21502:2020: توفر هيكل حوكمة البرامج والمحافظ مع التركيز على تحقيق القيمة الاستراتيجية وضمان الجودة المتكامل.
- مواصفة أيزو 37000 لحوكمة المنظمات ISO 37000:2021: تمثل المعيار المرجعي لحوكمة المؤسسات وتوضيح المسؤوليات الائتمانية والإشراف الأخلاقي لمجلس الإدارة.
- معيار إدارة المحافظ من معهد إدارة المشاريع PMI Standard for Portfolio Management: يوجه أولويات تخصيص رأس المال والاستخدام الأمثل للموارد والمواءمة الاستراتيجية للأصول.



## المشاركون المستهدفون

- القادة التنفيذيون المسؤولون عن محافظ الإنفاق الرأسمالي السيادية أو المؤسسية.
- مدبرو العمليات ونواب الرؤساء التنفيذيون المشرفون على برامج التحول المؤسسي الكبرى.
- أعضاء لجان التوجيه وممثلو مجالس الإدارة غير التنفيذيين الساعون لتعميق رؤيتهم الرقابية والضامنة للأداء.
- قادة المحافظ الاستراتيجية المؤهلون لتولي مناصب تنفيذية عليا تتطلب رفع التقارير لمجلس الإدارة.

يعالج المحتوى متطلبات العمل في قطاعات تحول الطاقة، والبنية التحتية للنقل، وإعادة هيكلة الخدمات المالية، وتحديث المؤسسات الرقمية.

## مخرجات التعلم

1. صياغة أطر اتخاذ القرار على مستوى مجلس الإدارة للتوفيق بين الأولويات الاستراتيجية والقدرة الاستيعابية للتنفيذ.
2. تصميم هياكل حوكمة المحافظ القادرة على تلبية متطلبات التدقيق المستقل ومراجعات مجالس الإدارة.
3. تأسيس ممارسات الإشراف الاستراتيجي المؤسسي عبر البرامج المتزامنة ذات الإنفاق الرأسمالي العالي.
4. تقييم التعرض للمخاطر المؤسسية بالاعتماد على أدوات التجميع النوعي والكمي للمخاطر.
5. بناء آليات مواعمة محفظة رأس المال لتوجيه الموارد المؤسسية وتوزيعها بكفاءة.
6. ممارسة المساءلة الائتمانية المنضبطة عبر العقود التجارية المعقدة ومشاريع الشراكة الاستثمارية المشتركة.

## هيكل البرنامج

### اليوم 1: اتخاذ القرار على مستوى مجلس الإدارة والتفويضات الاستراتيجية

كيف يترجم القادة التنفيذيون استراتيجية المؤسسة إلى تفويضات حوكمة قابلة للدفاع عنها ومطابقة للواقع التشغيلي؟

- مبادئ حوكمة المنظمات والإشراف الأخلاقي وفق مواصفة أيزو 37000 لحوكمة المنظمات ISO 37000:2021
- صياغة تفويضات القرارات التنفيذية في بيئات الأعمال الغامضة وغير المؤكدة
- تحديد أولويات تخصيص رأس المال ومعايير الاستثمار الاستراتيجي
- بروتوكولات التواصل مع مجلس الإدارة وتدقيق الأعضاء غير التنفيذيين
- تحديد حدود ومستويات تقبل المخاطر للمبادرات المؤسسية

### اليوم 2: حوكمة المحافظ المؤسسية وتخصيص رأس المال

كيف تنظم الاستثمارات الرأسمالية المتنوعة للحفاظ على الاتساق الاستراتيجي والانضباط المالي الصارم؟



- نماذج الحوكمة للمحافظ المتكاملة بالاستناد إلى مواصفة أيزو 21502 لإدارة المشاريع ISO 21502:2020
- هندسة بوابات المراحل ومراجعات الضمان المستقلة
- موازنة وتوزيع الموارد عبر المحفظة وترتيب الأولويات المالية
- مؤشرات المساءلة الائتمانية للجان مراجعة الإنفاق الرأسمالي
- حوكمة تحقيق المنافع وتشخيص استنزاف القيمة وتآكل العوائد

### اليوم 3: ضمان المشاريع الكبرى وتجميع المخاطر المؤسسية

كيف تكشف لجان التوجيه المؤسسية الهشاشة الهيكلية والتعثر المحتمل عبر مسارات العمل المتزامنة؟

- التجميع الكمي للمخاطر عبر مسارات التحول المؤسسي المتعددة
- خطوط الدفاع لضمان الجودة المستقل والتكامل مع لجنة التدقيق
- تحليل القيمة المكتسبة المتكامل والتنبؤ بالانحرافات الكلية على المستوى الاستراتيجي
- مخاطر أطراف سلاسل الإمداد وضوابط التعرض المالي في المشروع المشترك
- بروتوكولات المعالجة وتصحيح المسار لبرامج التحول المؤسسي المتعثرة

### اليوم 4: موازنة أصحاب المصلحة وديناميكيات الرعاية التنفيذيين

كيف يقود المديرون التنفيذيون التعقيدات المؤسسية وتوافق الأطراف المتعددة في المستويات القيادية العليا؟

- أدوار ومسؤوليات الراعي التنفيذي وحدود المساءلة الوظيفية
- التعامل مع المطالب المتباينة لحملة الأسهم والمستثمرين المؤسسيين
- الدفاع عن قرارات إعادة تخصيص رأس المال المثيرة للجدل أمام لجان التوجيه
- استراتيجية إدارة التواصل في الأزمات الموجهة للجمهور ومجلس الإدارة
- إعادة التفاوض على العقود التجارية الكبرى وتجنب النزاعات التعاقدية

### اليوم 5: إنقاذ المبادرات المتعثرة والقيادة المؤسسية الرشيدة

كيف يضمن التدخل التنفيذي الحاسم الاستقرار المؤسسي المستدام وحماية أصول المنظمة؟

- حوكمة إعادة الهيكلة والإنقاذ للبرامج الرأسمالية التي تواجه ضائقة مالية
- إعادة هيكلة خطوط الأساس للمحفظة دون الإخلال باستراتيجية المؤسسة
- التعاقب القيادي التنفيذي وقياس الكفاءات وبناء القدرات المؤسسية
- المعضلات الأخلاقية المصاحبة لعمليات إعادة الهيكلة التنظيمية الكبرى
- عرض مشروع التخرج ومناقشة مخطط حوكمة المؤسسة



## المنهجية

يعتمد هذا البرنامج على بنية الحلقات النقاشية التنفيذية التي تدمج دراسات الحالة التشخيصية، وتمارين محاكاة اجتماعات مجالس الإدارة، واختبارات الجهد الاستراتيجي. يقوم المشاركون بتقييم محافظ استثمارية واقعية، ومناقشة المفاضلات الرأس مالية، والدفاع عن توصيات الحوكمة خلال جلسات تحاكي لجان التوجيه العليا.

- نشاط مقترح: إجراء تدقيق عملي لتجميع المخاطر المؤسسية لمحفظة بنية تحتية متنوعة.
- نشاط مقترح: الدفاع عن مقترح إعادة تخصيص رأس مال مثير للجدل أمام مجلس إدارة افتراضي من مديري غير تنفيذيين.
- نشاط مقترح: صياغة مخطط متكامل لمعالجة الانحرافات التكاليفية في برنامج متعدد المشاريع.

## المخرج الختامي

يقوم كل مشارك بإعداد مخطط حوكمة المؤسسة يحدد جداول تقارير مجلس الإدارة، وحدود تفويض تخصيص رأس المال، ومعايير تقييم بوابات المراحل، وبروتوكولات ضمان الجودة متعددة المستويات. يشكل هذا المخرج ميثاق حوكمة متين وجاهز للمراجعة والاعتماد من قبل مجلس الإدارة في الجهة التي ينتمي إليها المشارك.

## الأسئلة الشائعة

### كيف يختلف هذا البرنامج عن دورات إدارة المشاريع العامة؟

يركز هذا البرنامج حصرياً على مهام الإشراف الاستراتيجي التنفيذي، والمسؤولية الائتمانية أمام مجالس الإدارة، وتخصيص رأس المال، وحوكمة المحافظ المؤسسية، بعيداً عن التفاصيل التشغيلية والإدارية اليومية لتنسيق المشاريع الفردية.

### هل تتطلب المشاركة خبرة تقنية في النمذجة المالية؟

لا تشترط المشاركة خلفية متخصصة في الهندسة المالية، حيث ينصب التركيز على الأثر الاستراتيجي على الميزانية العمومية، ومعايير المفاضلة الاستثمارية، ومؤشرات الضمان الائتماني والرقابي.

### كيف يعالج المحتوى الهياكل التجارية متعددة الأطراف؟

تغطي الجلسات حوكمة مشاريع الشراكة الاستثمارية المشتركة، والإشراف على المقاولين الرئيسيين، وآليات توزيع المخاطر التجارية على مستوى مجلس الإدارة في مختلف بيئات التشغيل.



## هل يمكن تقديم النماذج المطورة خلال الجلسات إلى مجالس الإدارة؟

نعم، تم تصميم الأطر ونماذج الضمان ومخططات الحوكمة المكتسبة خلال الجلسات بصورة احترافية تؤهلها للعرض المباشر أمام مجالس الإدارة المؤسسية ولجان التدقيق ولجان التوجيه التنفيذية.