دورة لوجستيات مواقع المشاريع: مدد التوريد ومواعيد التسليم وتدفق المقاولين من الباطن

27 يونيو – 8 يوليو 2027

الدوحة

دورة لوجستيات مواقع المشاريع: مدد التوريد ومواعيد التسليم وتدفق المقاولين من الباطن

المرجع: 783_37107 **التاريخ:** 27 يونيو – 8 يوليو 2027 **المكان:** الدوحة **الرسوم:** GBP 7740

ملخص البرنامج

لوجستيات مواقع المشاريع محور دورة تدريبية تمتد أسبوعين لمديري الإنشاءات ورؤساء المشاريع ورؤساء المشتريات على المستوى الإداري، ويخرج منها كل مشارك بخطة لوجستيات الموقع لمشروع واحد. قد تتعطل الأعمال في المباني والبنية التحتية بسبب تأخر المواد وطوابير البوابات وتزاحم المقاولين من الباطن. وينتقل البرنامج من سلسلة التسليم إلى مدد التوريد والاستيراد وتخطيط الموقع ومواعيد التسليم، ثم إلى مخاطر العقود والتوريد المستدام، وصولا إلى خطة يتبناها مجلس المشروع. تقدم مارس للتدريب المملكة المتحدة هذا البرنامج في لوجستيات مواقع المشاريع لمجموعات من منظمات مختلفة.

المبررات المؤسسية

تخسر مشاريع الإنشاءات والبنية التحتية وقتا حين تصل المواد متأخرة أو مبكرة أو بترتيب خاطئ، ويظهر الأثر في تعطل الفرق وإعادة العمل والنزاعات بين الأطراف. ويستطيع المديرون الذين يضبطون تدفق الطلبيات والمركبات ودخول المقاولين من الباطن حماية البرنامج الزمني دون موارد إضافية. وغالبا ما تتخذ فرق مختلفة القرارات المتعلقة بمدد التوريد وشروط التسليم والدخول إلى الموقع، لذلك يتوقف المكسب على جمعها في روتين واحد.

- موثوقية الجدول الزمني: تتحسن حين ترتبط مواعيد وصول المواد بتسلسل الأعمال.
- إنتاجية الموقع: ترتفع حين تنخفض الطوابير والمناولة المزدوجة وأوقات الانتظار.
- التعرض التعاقدي: ينخفض حين تسجل أسباب التأخير وتصدر الإشعارات في وقتها.

المبادئ والأساس المعرفي

- مبادئ البناء الرشيق ونظام Last Planner System نظام المخطط الأخير: تعد التعهدات الموثوقة بين الحرف أساس استقرار توريد المواد، وتطبق في الجلستين 1 و7 على التخطيط بالسحب.
- Incoterms القواعد الدولية لشروط التسليم: توزع التكلفة والمخاطر بين المشتري والبائع عند كل نقطة من التسليم الدولي، وتطبق في الجلسة 3 على المواد المستوردة.
- FIDIC شروط العقود الدولية للمقاولات: تؤطر معالجة تأخر التوريد وواجبات الإشعار بين صاحب العمل والمقاول، وتطبق في الجلسة 8 على سجلات التأخير.
- ISO 28000 وISO 20400: يضعان توقعات لأمن سلسلة الإمداد وللمشتريات المستدامة، ويطبقان في الجلستين 3 و9 على مراجعة الموردين والشحنات.

المشاركون المستهدفون

- مديرو الإنشاءات الذين يتحملون مسؤولية مواعيد التسليم عبر حزم عمل عدة.
- رؤساء المشاريع الذين يقرون تخطيط الموقع وقواعد الدخول وتسلسل العمل.
- رؤساء المشتريات الذين يصدرون الطلبيات ويتابعون أداء الموردين.
- قادة الشؤون التجارية والعقود الذين يتعاملون مع إشعارات التأخير ومطالبات التوريد.
- مديرو التشغيل الذين يديرون البوابات والمخازن والرافعات والمصاعد.

تشمل البيئات المعتادة شركات المقاولات والمطورين في البنية التحتية ومشاريع المنشآت الصناعية وملاك المشاريع في القطاع العام.

مخرجات التعلم

1. سيكون المشاركون قادرين على تشخيص مواضع انقطاع تدفق المواد بين الطلب والتركيب.
2. سيكون المشاركون قادرين على بناء تقويم لإصدار الطلبيات انطلاقا من مدد توريد الموردين.
3. سيكون المشاركون قادرين على تقييم شروط التسليم وخطوات الميناء للمواد المستوردة.
4. سيكون المشاركون قادرين على تصميم مخطط للتخزين والدخول مع قاعدة لمواعيد التسليم.
5. سيكون المشاركون قادرين على ترتيب أولويات القيود في خطة استشرافية للمقاولين من الباطن.
6. سيكون المشاركون قادرين على تبرير خطة لوجستيات الموقع أمام مجلس المشروع.

هيكل البرنامج

اليوم 1: لوجستيات مواقع المشاريع وسلسلة التسليم

أين ينقطع تدفق المواد بين الطلب والتركيب؟

- خريطة سلسلة التسليم
- دفتر تكاليف اللوجستيات والتأخير
- مبادئ التدفق في البناء الرشيق
- سجل الجهات المتداخلة
- ورقة مسح قيود الموقع

اليوم 2: مدد التوريد وإصدار الطلبيات

كيف تحدد مدد التوريد مواعيد طلب البنود طويلة التسليم؟

- جدول تفصيل مدة التوريد
- سجل البنود طويلة التسليم
- تقويم إصدار الطلبيات
- فحص طاقة الموردين
- قاعدة تحديد حجم المخزون الاحتياطي

اليوم 3: الاستيراد والموانئ وشروط التسليم

أي طرف يتحمل التكلفة والمخاطر عند كل نقطة في التسليم المستورد؟

- مخطط توزيع Incoterms
- جدول زمني للميناء والتخليص الجمركي
- اختبار خيار مراكز التجميع
- قائمة فحص مستندات الشحن
- مراجعة الأمن وفق ISO 28000

اليوم 4: تخطيط الموقع وساحات التخزين والدخول

كيف يخطط موقع مزدحم ليصل كل صنف إلى مكان الحاجة إليه؟

- خطة ساحات التخزين المؤقت
- مخطط البوابات ومسارات النقل
- جدول طاقة الرافعات والمصاعد
- قواعد ظروف التخزين
- رسم تنظيم حركة المركبات

اليوم 5: جدولة مواعيد التسليم

كيف توزع مواعيد التسليم حتى لا تصطف المركبات عند البوابة؟

- قاعدة حجز مواعيد التسليم
- تشخيص طوابير المركبات
- اختبار التسليم في الوقت المناسب
- خيار التسليم خارج أوقات الذروة
- لوحة أداء مواعيد التسليم

اليوم 6: تدفق المقاولين من الباطن وتداخل الحزم

كيف تتشارك حزم المقاولين من الباطن الدخول والمصاعد والتخزين دون تعارض؟

- مصفوفة تداخل الحزم
- نموذج طلب الدخول للمقاولين من الباطن
- ورقة حجز المصعد المشترك
- خريطة تسلسل الحرف
- جدول أعمال تنسيق المقاولين من الباطن

اليوم 7: التخطيط بالسحب والرقابة الاستشرافية

كيف يثبت التخطيط مع الحرف توريد المواد؟

- خطة السحب وفق Last Planner System
- ورقة النظرة الاستشرافية لستة أسابيع
- سجل إزالة القيود
- مقياس موثوقية خطة العمل الأسبوعية
- قائمة فحص التهيئة للتنفيذ

اليوم 8: العقود ومخاطر التأخير والسجلات

كيف يتحول تأخر التوريد إلى مخاطر تعاقدية، وأي السجلات تحمي موقف الطرف؟

- قراءة أحكام التأخير في FIDIC
- سجل مخاطر تأخر التوريد
- حزمة أدلة سجلات التسليم
- جدول سبل الانتصاف مع الموردين
- متتبع الجدول الزمني للإشعارات

اليوم 9: التوريد المستدام والهدر

كيف تقلل خيارات التوريد والمناولة الهدر والانبعاثات؟

- معايير التوريد وفق ISO 20400
- خطة إعادة التغليف والمخلفات
- اختبار وفورات تجميع الشحنات
- مراجعة تلف المواد وفقدانها
- بطاقة أداء الموردين

اليوم 10: خطة لوجستيات الموقع لمشروع واحد

هل تتكامل الأدوات السابقة في خطة واحدة يستطيع مجلس المشروع تبنيها؟

- تطبيق سجل البنود طويلة التسليم من الجلسة 2
- اختبار خطة ساحات التخزين المؤقت من الجلسة 4
- فحص قاعدة حجز مواعيد التسليم من الجلسة 5
- تدريب على متتبع الجدول الزمني للإشعارات من الجلسة 8
- إنجاز خطة لوجستيات الموقع

المنهجية

يقوم البرنامج على تحليل الحالات من ملفات جاهزة لمشروعين، أحدهما برج سكني والآخر حزمة سكك حديدية وطرق، في كل منهما جدول طلبيات ومدد توريد الموردين ومخطط للموقع وسجل تسليم. يعمل المشاركون في مجموعات صغيرة، فيختبرون قواعد التسليم مقابل حالات تأخير سابقة ويدافعون عن المخططات وقواعد المواعيد أمام زملاء يؤدون دور أعضاء مجلس المشروع.

- نشاط مقترح: تتبع ثلاث شحنات متأخرة إلى أسبابها وتسمية الإشارة التي فاتت.
- نشاط مقترح: إعادة توزيع مواعيد التسليم لإنهاء طابور عند البوابة وتقدير الأثر في الحرف.
- نشاط مقترح: صياغة إشعار تأخير من سجل تسليم واختباره مقابل نص العقد.

المخرج الختامي

يعد كل مشارك خطة لوجستيات الموقع لمشروع واحد. وتضم الخطة خريطة لسلسلة التسليم وتقويما لإصدار الطلبيات ومخططا للتخزين والدخول وقاعدة لمواعيد التسليم ومصفوفة لتداخل المقاولين من الباطن وروتينا لتسجيل التأخير. وتستخدم في العمل لإحاطة مجلس المشروع والاتفاق على الواجبات مع الموردين والمقاولين.

الأسئلة الشائعة

هل تناسب دورة لوجستيات مواقع المشاريع المديرين الذين ليست لديهم خلفية في العمليات؟

نعم، إذ تدرس لوجستيات مواقع المشاريع عبر ملفات جاهزة وقوالب. وتفترض خبرة في تنفيذ الإنشاءات أو المشتريات أو ضبط المشاريع، دون حاجة إلى معرفة متخصصة في اللوجستيات.

على أي أطر تقوم لوجستيات مواقع المشاريع؟

تقوم لوجستيات مواقع المشاريع على مبادئ البناء الرشيق ونظام Last Planner System وعلى Incoterms للتسليم المستورد وشروط FIDIC لمعالجة التأخير وعلى ISO 28000 وISO 20400 للأمن والتوريد.

كيف تستخدم الخطة الناتجة عن لوجستيات مواقع المشاريع في العمل؟

تستخدم خطة لوجستيات الموقع لإحاطة مجلس المشروع والاتفاق مع الموردين على قواعد مواعيد التسليم ووضع روتين لتسجيل التأخير حتى تصدر الإشعارات في وقتها.

بماذا تختلف لوجستيات مواقع المشاريع عن برنامج سلاسل الإمداد العام؟

تركز لوجستيات مواقع المشاريع على إيصال المواد والحرف إلى موقع مزدحم بالترتيب الصحيح، بينما يركز برنامج سلاسل الإمداد العام على الشبكات والمخزون وتخطيط الطلب في المؤسسة.