# دورة انحرافات الموازنة وضبط التكاليف بالذكاء الاصطناعي: محركات الإنفاق والتقارير الإدارية وحالات الوفر

9 – 13 أغسطس 2027

اسطنبول

# دورة انحرافات الموازنة وضبط التكاليف بالذكاء الاصطناعي: محركات الإنفاق والتقارير الإدارية وحالات الوفر

**المرجع:** 775_36821 **التاريخ:** 9 – 13 أغسطس 2027 **المكان:** اسطنبول **الرسوم:** GBP 4300

## ملخص البرنامج

انحرافات الموازنة وضبط التكاليف بالذكاء الاصطناعي محور دورة تدريبية تمتد أسبوع للشركاء الماليين وأصحاب الموازنات ومديري ضبط التكاليف على المستوى الإداري، ويخرج منها كل مشارك بحزمة انحرافات ووفر لمجال تكلفة واحد. تصدر التقارير عن الموازنات متأخرة، وكثيرا ما تقوم تفسيرات تجاوز الإنفاق على الرأي لا على الدليل. وينتقل البرنامج من بنية الموازنة وبيانات الإنفاق إلى تشخيص الانحرافات، ثم إلى التقارير الإدارية وحالات الوفر، وصولا إلى حزمة يعتمدها الراعي. تقدم مارس للتدريب المملكة المتحدة هذا البرنامج في انحرافات الموازنة وضبط التكاليف بالذكاء الاصطناعي لمجموعات من منظمات مختلفة.

## المبررات المؤسسية

يتلقى أصحاب الموازنات تقارير الانحرافات بعد إقفال الشهر، حين يقل ما يمكن تغييره، فتضيع فرصة التصحيح المبكر. ويستطيع التحليل المدعوم بالآلة مطابقة الفعلي بالموازنة بسرعة وتتبع الانحرافات إلى محركات إنفاقها وصياغة التعليق، لكنه قد يسيء قراءة البيانات ويقدم تفسيرات غير مسندة. أما القيادات التي تختبر التفسيرات قبل التصرف فتستجيب في وقت أبكر من الفترة وتمول الوفورات الحقيقية وحدها دون هدر للموارد.

- زمن تفسير الانحرافات: ينخفض حين تعد الأرقام الفعلية والمحركات والتعليق من مجموعة بيانات واحدة مراجعة.
- التعرض لتجاوز التكاليف: يتراجع حين تكتشف المحركات وتصحح خلال الفترة.
- موثوقية تحقيق الوفر: ترتفع حين تختبر حالات الوفر مقابل خطوط الأساس وتتابع بعد الاعتماد.

## المبادئ والأساس المعرفي

- تحليل الانحرافات: يفصل أثر السعر والكمية والمزيج في الفجوة بين الموازنة والفعلي، ويطبق في الجلستين 1 و2.
- الموازنة القائمة على المحركات والتوقعات المتجددة: تربط الإنفاق بمقاييس النشاط، وتطبق في الجلستين 2 و3.
- ISO 31000 إرشادات إدارة المخاطر: يوفر عملية المخاطر المستخدمة في الجلسة 4 لتقدير مخاطر التوقعات والوفورات.
- ISO/IEC 42001 نظام إدارة الذكاء الاصطناعي: يضع توقعات لضبط أدوات الذكاء الاصطناعي، ويطبق في الجلسة 4.

## المشاركون المستهدفون

- الشركاء الماليون الذين يشرحون النتائج للمديرين.
- أصحاب الموازنات الذين يسألون عن الإنفاق مقابل خطة معتمدة.
- مديرو ضبط التكاليف الذين يتابعون الوفورات وحدود الإنفاق.
- قيادات التقارير الإدارية التي تعد الحزم للجان.

تشمل البيئات المعتادة الرعاية الصحية والمرافق والتصنيع والجهات العامة.

## مخرجات التعلم

1. سيكون المشاركون قادرين على تقييم مهام الموازنة والتقارير التي يناسبها دعم الذكاء الاصطناعي.
2. سيكون المشاركون قادرين على تشخيص محركات الإنفاق خلف انحراف الموازنة.
3. سيكون المشاركون قادرين على بناء حزمة تقارير إدارية بتعليق مراجع.
4. سيكون المشاركون قادرين على ترتيب أولويات خيارات التكلفة بحسب الحجم والمخاطر.
5. سيكون المشاركون قادرين على تصميم ضوابط للبيانات وأداة الذكاء الاصطناعي.
6. سيكون المشاركون قادرين على تبرير حالة وفر أمام الراعي.

## هيكل البرنامج

### اليوم 1: انحرافات الموازنة وضبط التكاليف بالذكاء الاصطناعي وبيانات الإنفاق

أي أسئلة الموازنة تعين الآلة على الإجابة عنها، وأين يقرر الماليون؟

- خريطة بنية الموازنة ومراكز التكلفة
- مطابقة بيانات الفعلي والموازنة
- مراجعة طريقة تحليل الانحرافات
- شبكة ملاءمة المهام للذكاء الاصطناعي
- ورقة حدود المراجعة البشرية

### اليوم 2: تشخيص محركات الإنفاق والانحرافات

أي المحركات تفسر الفجوة بين الموازنة والفعلي؟

- فصل أثر السعر والكمية والمزيج
- شجرة المحركات لمجال تكلفة
- تحديث التوقعات المتجددة
- مراجعة علامات الشذوذ
- سجل أسباب الانحراف

## اليوم 3: التقارير الإدارية والتعليق

كيف يفسر الانحراف بحيث تستطيع اللجنة اتخاذ القرار؟

- تخطيط حزمة التقارير الإدارية
- فحص التعليق الآلي
- قاعدة الإبلاغ بالاستثناء
- مخطط جسر التوقعات
- سجل ملاك الإجراءات

## اليوم 4: حالات الوفر وضوابط الأداة

أي الوفورات حقيقية، وكيف تضبط أداة الذكاء الاصطناعي؟

- ورقة خط أساس التكلفة
- قالب حالة الوفر
- تقدير مخاطر الوفورات وفق ISO 31000
- رسم الضوابط وفق ISO/IEC 42001
- خطة تتبع المنافع

## اليوم 5: حزمة الانحرافات والوفر لمجال تكلفة واحد

هل تتكامل الأدوات السابقة في حزمة واحدة يستطيع الراعي اعتمادها؟

- تطبيق مطابقة البيانات من الجلسة 1
- اختبار شجرة المحركات من الجلسة 2
- فحص التعليق الآلي من الجلسة 3
- تدريب على حالة الوفر من الجلسة 4
- إنجاز حزمة الانحرافات والوفر

## المنهجية

يقوم البرنامج على تحليل الحالات من ملفات جاهزة لمجالي تكلفة، أحدهما في مستشفى والآخر في شركة مرافق، في كل منهما موازنة وأرقام فعلية وبيانات نشاط وتعليق مسودة. يعمل المشاركون في مجموعات صغيرة، فيتتبعون الانحرافات إلى محركاتها ويصححون التعليق ويدافعون عن حالات الوفر أمام زملاء يؤدون دور الرعاة والمدققين، ثم يراجعون مع المدرب ما أخطأوا فيه.

- نشاط مقترح: فصل انحراف إلى أثر السعر والكمية والمزيج والاتفاق على المحرك الرئيسي.
- نشاط مقترح: تحديد الأخطاء في تعليق آلي مسودة وإعادة كتابته من الأدلة.
- نشاط مقترح: اختبار حالة وفر مقابل خط أساسها وتقدير خطر تحققها.

## المخرج الختامي

يعد كل مشارك حزمة انحرافات ووفر لمجال تكلفة واحد. وتضم الحزمة ورقة بيانات مطابقة وشجرة محركات وتعليقا مراجعا وخيارات تكلفة مرتبة وحالة وفر مقدرة المخاطر ومذكرة ضوابط للأداة. وتستخدم في العمل لإحاطة الراعي والاتفاق على ملاك الإجراءات مع أصحاب الموازنات ومتابعة التنفيذ.

## الأسئلة الشائعة

### هل تناسب دورة انحرافات الموازنة وضبط التكاليف بالذكاء الاصطناعي المديرين الذين ليست لديهم مهارات بيانات؟

نعم، فانحرافات الموازنة وضبط التكاليف بالذكاء الاصطناعي تدرس عبر ملفات جاهزة وقوالب. وتفترض خبرة في المالية أو الموازنات أو إدارة التكاليف، دون حاجة إلى البرمجة.

### على أي معايير وأساليب تقوم انحرافات الموازنة وضبط التكاليف بالذكاء الاصطناعي؟

تقوم انحرافات الموازنة وضبط التكاليف بالذكاء الاصطناعي على تحليل الانحرافات والموازنة القائمة على المحركات وISO 31000 لتقدير المخاطر وISO/IEC 42001 لضبط أدوات الذكاء الاصطناعي.

### كيف تستخدم الحزمة الناتجة عن انحرافات الموازنة وضبط التكاليف بالذكاء الاصطناعي في العمل؟

تستخدم حزمة الانحرافات والوفر لإحاطة الراعي والاتفاق على ملاك الإجراءات مع أصحاب الموازنات ووضع قاعدة تحدد الانحرافات التي تصعد.

## بماذا تختلف انحرافات الموازنة وضبط التكاليف بالذكاء الاصطناعي عن دورة النمذجة المالية؟

تركز انحرافات الموازنة وضبط التكاليف بالذكاء الاصطناعي على تفسير النتائج الفعلية والتقارير واختبار الوفورات، بينما تركز دورة النمذجة المالية على بناء نماذج التقييم والاستثمار.