

قيادة المشاريع العملاقة وتنفيذها

4 – 8 أكتوبر 2027

الدار البيضاء





قيادة المشاريع العملاقة وتنفيذها

المرجع: 1414_3657 التاريخ: 4 - 8 أكتوبر 2027 المكان: الدار البيضاء الرسوم: GBP 4000

قيادة المشاريع العملاقة دورة قيادية متقدمة مدتها أسبوع يقدمها مركز مارس للتدريب في مراكزه الدولية من لندن ونيويورك إلى دبي والدوحة وكوالالمبور — وهي مصممة للمديرين التنفيذيين للمشاريع والبرامج وكبار قادة التنفيذ المسؤولين عن مشاريع تتجاوز قيمتها الرأسمالية مليار جنيه إسترليني، حيث تتساوى المخاطر السياسية والعامة والسمعية مع المخاطر التجارية.

المشاريع العملاقة ليست مجرد مشاريع كبيرة، بل فئة مختلفة من التحدي القيادي: طويلة الأمد، وخاضعة لتدقيق سياسي، ومعقدة تقنياً، ومعرضة إحصائياً لتجاوز الكلفة والمدة. وقد وثق قدر كبير من الأدبيات الأكاديمية المتخصصة كيف تتعثر المشاريع العملاقة، والسلوكيات القيادية المرتبطة بالأقلية التي تنجح منها. وتعمل هذه الدورة على تلك الأبحاث وتطبقها على التنفيذ الفعلي.

على مدى أسبوع مركزة، ستعمل على اقتصاديات المشاريع العملاقة، والسلوكيات القيادية المرتبطة بنجاحها، والحوكمة والضمان على نطاقها، والبعد السياسي وأصحاب المصلحة، والقيادة الشخصية تحت ضغطها. وأعضاء هيئة التدريس ممارسون كبار لديهم خبرة في قيادة المشاريع العملاقة وصلات وثيقة بالأدبيات الأكاديمية.

يفتح الأسبوع بتحديد ماهية المشروع العملاق فعلياً، ثم ينتقل إلى الحوكمة والضمان والبوابات المرحلية على هذا النطاق، فالبعد السياسي والعام، ثم القيادة العليا تحت كثافة المشاريع العملاقة، ويختتم بجلسة تجميع وخطة عمل شخصية.

ما الذي ستتعلمه

بحلول نهاية هذا البرنامج ستكون قادراً على:

- تطبيق القاعدة البحثية حول أسباب تعثر المشاريع العملاقة على قرارات التنفيذ الفعلية.
- التمييز بين المشاريع العملاقة والمشاريع الكبيرة من حيث الحوكمة والضمان.
- تطبيق التنبؤ بالفئة المرجعية على تقديرات التكلفة والجدول الزمني.
- قيادة تحقيق المنافع عبر مدد طويلة وسياقات متغيرة.
- تصميم حوكمة للمشروع العملاق تصمد أمام التغير السياسي وتبذل الأشخاص.
- قيادة البعد السياسي والعام للمشروع العملاق بمصداقية.
- تطبيق السلوك القيادي الملائم لكثافة المشاريع العملاقة.
- إدارة المرونة الشخصية وجودة القرار على نطاق المشاريع العملاقة.
- بناء خطة تطوير شخصية لقيادة المشاريع العملاقة.



كيف ستستفيد

ستغادر بنهج مستند إلى البحث في قيادة المشاريع العملاقة، وفهم واضح لأكثر المواضع التي يخفق فيها قادتها، وشهادة إتمام من مارس.

ستكسب مؤسستك قائد مشاريع كبيراً مهيئاً للمتطلبات الفريدة للمشاريع العملاقة، يملك الأساس السياسي والتقني والشخصي لقيادة أضخم المبادرات.

لمن هذا البرنامج

طُماّم هذا البرنامج لكبار قادة المشاريع العملاقة، ومنهم:

- المديرون التنفيذيون للمشاريع والبرامج الرأسمالية التي تتجاوز مليار جنيه
- كبار الملاك المسؤولين في المشاريع العملاقة بالقطاع العام
- رؤساء المشاريع الكبرى في المؤسسات المالكة
- كبار قادة التنفيذ في البنية التحتية والطاقة والنقل والدفاع
- ملاك الشركات العائلية المشرفون على مشاريع رأسمالية ضخمة
- كبار قادة الضمان ورعاية المشاريع
- كبار الشركاء الاستشاريين في تكاليفات المشاريع العملاقة

الحد الأدنى للمستوى الوظيفي هو مدير مشاريع تنفيذي فما فوق.