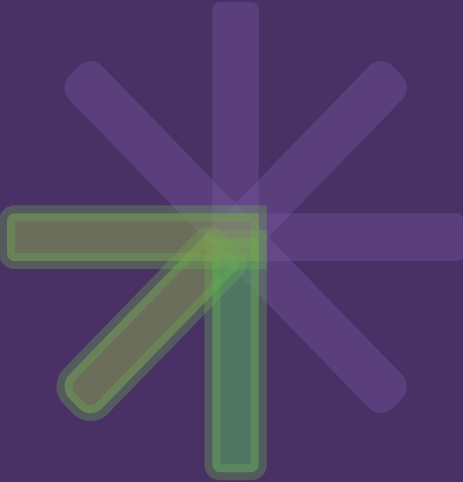


# إدارة تكاليف المشاريع والجدول الزمني

28 يونيو – 2 يوليو 2027

فيينا





## إدارة تكاليف المشاريع والجدول الزمني

المرجع: 1408\_3401 التاريخ: 28 يونيو - 2 يوليو 2027 المكان: فيينا الرسوم: GBP 5500

إدارة التكلفة والوقت في المشاريع دورة في ضوابط المشاريع مدتها خمسة أيام يقدمها مركز مارس للتدريب في أوروبا والخليج وآسيا وعبر الإنترنت — وهي مصممة لمديري المشاريع ومهندسي التكاليف ومتخصصي ضوابط المشاريع وكبار قادة التنفيذ المسؤولين عن أداء التكلفة والجدول الزمني في المشاريع الكبرى.

السؤالان اللذان يطرحهما كل راع كبير بسيطان: هل سينتهي المشروع في موعده؟ وهل سيبقى ضمن الميزانية؟ والإجابة عنهما بانضباط، وقبل موعد اكتشاف الانحراف، هي مهمة وظيفة قوية لإدارة التكلفة والوقت. وقد بُنيت هذه الدورة لمن يديرون هذه الوظيفة، ولمديري المشاريع الذين يرفضون إسنادها إلى غيرهم.

على مدى خمسة أيام مركزة، ستعمل على التقدير وإعداد الميزانيات ووضع خطوط الأساس وقياس التقدم والقيمة المكتسبة والتقارير المتكاملة للتكلفة والجدول الزمني والتنبؤ على المستوى القيادي. وستغادر بنهج منظم لضوابط المشاريع يمكنك تطبيقه على مشروع قائم. وأعضاء هيئة التدريس ممارسون كبار لديهم خبرة في المشاريع الرأسمالية والبنية التحتية والمشاريع المؤسسية الكبرى.

يفتح الأسبوع بالتقدير وإعداد الميزانيات، ثم ينتقل إلى وضع خطوط الأساس وقياس التقدم، وإدارة القيمة المكتسبة بعمق تطبيقي، ثم التنبؤ وإعداد التقارير والتواصل مع الإدارة العليا، ويختتم بجلسة تجميع وخطة عمل شخصية تطبقها على مشروع قائم.

### ما الذي ستتعلمه

بحلول نهاية هذا البرنامج ستكون قادراً على:

- تطبيق التقدير البارامترى والقياسي والتصاعدي على ميزانيات المشاريع.
- بناء خط أساس موثوق لتكلفة المشروع استناداً إلى هيكل تجزئة عمل قابل للدفاع عنه.
- تصميم وتشغيل نظام لقياس التقدم يصمد أمام التدقيق.
- تطبيق إدارة القيمة المكتسبة على الأداء المتكامل للتكلفة والجدول الزمني.
- حساب وتفسير مؤشرات CPI و SPI و EAC و ETC و TCPI.
- بناء تنبؤات بالتكلفة عند الإنجاز يمكن للإدارة العليا الاعتماد عليها.
- رصد اتجاهات التكلفة والجدول الزمني مبكراً قبل أن تتحول إلى مشكلات.
- تصميم لوحات معلومات للتكلفة والجدول الزمني تستخدمها الإدارة العليا فعلاً.
- بناء خطة تطوير شخصية في ضوابط المشاريع.



## كيف ستستفيد

ستغادر بنهج منظم لضوابط المشاريع يشمل التكلفة والوقت معاً، وشهادة إتمام من مارس.

ستكسب مؤسستك قائد ضوابط مشاريع يحسن قابلية التنبؤ، ويكشف المشكلات مبكراً، ويمنح الإدارة العليا بيانات استشرافية تقود إلى القرارات الصحيحة.

## لمن هذا البرنامج

طُيِّمَ هذا البرنامج لمتخصصي التنفيذ والضوابط، ومنهم:

- مديرو ضوابط المشاريع ومهندسو ضوابط المشاريع
- مهندسو التكاليف وكبار مهندسي التكاليف
- مخططو المشاريع وكبار المخططين
- مديرو المشاريع المسؤولين عن أداء التكلفة والجدول الزمني
- مديرو ومحللو مكاتب إدارة المشاريع
- مسؤولو إدارة العقود الذين يراجعون مطالبات المقاولين بالتكلفة والجدول
- مديرو الهندسة المسؤولين عن التنفيذ وفق خط الأساس

الحد الأدنى للمستوى الوظيفي هو متخصص ضوابط مشاريع أو مدير مشاريع ذو خبرة.