

# دورة أسواق الطاقة وتكوين الأسعار: قراءة الإشارات وسياسات الطاقة للقيادات العليا

28 مارس – 1 أبريل 2027  
الدوحة





## دورة أسواق الطاقة وتكوين الأسعار: قراءة الإشارات وسياسات الطاقة للقيادات العليا

المرجع: 32856\_658 التاريخ: 28 مارس – 1 أبريل 2027 المكان: الدوحة الرسوم: GBP 4300

### ملخص البرنامج

أسواق الطاقة وتكوين الأسعار محور دورة تدريبية تمتد أسبوع لكبار التنفيذيين وقادة الاستراتيجية والمالية والأعمال التجارية، ويخرج منها كل مشارك بموجز لتوقعات السوق لمنظمة واحدة. تحدد أسعار الوقود والكهرباء والكربون الميزانيات وجدوى الاستثمار، ومع ذلك نادرا ما تفحص القوى التي تصنعها. وينتقل البرنامج من موازين العرض والطلب إلى الأسعار المرجعية وهيكل السوق ومحركات السياسات وافتراضات الميزانية، بحالات من قطاعات متعددة. تقدم مارس للتدريب المملكة المتحدة هذا البرنامج في أسواق الطاقة وتكوين الأسعار لمجموعات من منظمات مختلفة.

### المبررات المؤسسية

تتحرك تكاليف الطاقة وإيراداتها مع أسعار لا يضعها القادة ولا يشهدون تكونها في الغالب. وحين تحمل إدارات الاستراتيجية والمالية والأعمال التجارية تصورات مختلفة عن السوق، تتباعد افتراضات الميزانية. أما القراءة المشتركة لكيفية تكون الأسعار فتتيح للقادة مساءلة التوقعات وتفسير الانحرافات والتخطيط لتغير السياسات دون أن يصبحوا متداولين.

- انحراف الميزانية: يضيّق حين ترتبط افتراضات الأسعار بمحركات سوق معلنة.
- الوعي بالتعرض: يتحسن حين تقرأ بنود التسعير في العقود في ضوء هيكل السوق.
- توقيت القرار: يتحسن حين ترصد إشارات السياسات والإمدادات قبل أن تصل إلى الحسابات.

### المبادئ والأساس المعرفي

- ميزان العرض والطلب: يفسر كيف يتحدد سعر التوازن في السوق، ويطبق في الجلستين 1 و4.
- التسعير المرجعي: يبين كيف تحدد الأسعار المرجعية المتداولة وفروقاتها أسعار الشحنات الفعلية، ويطبق في الجلستين 1 و2.
- تحليل منحنى الأسعار الآجلة: يكشف ما يتوقعه السوق وكلفة التخزين، ويطبق في الجلسة 2.
- هيكل السوق ومحركات السياسات: يوضحان أثر المنافسة والضرائب والدعم وقواعد الكربون في الأسعار، ويطبقان في الجلسة 3.



## المشاركون المستهدفون

- التنفيذيون الذين يحددون الاستراتيجية وأولويات الاستثمار المعرضة لأسعار الطاقة.
- قادة المالية الذين يعدون الميزانيات والخطط على افتراضات أسعار الطاقة.
- رؤساء الأعمال التجارية الذين يفاوضون على عقود التوريد والبيع طويلة الأجل.
- مديرو التخطيط الذين يعدون توقعات السوق لمجالس الإدارة.

يأتي المشاركون عادة من شركات المرافق وشركات النفط والغاز والصناعات الثقيلة والتصنيع كثيف الطاقة.

## مخرجات التعلم

1. سيكون المشاركون قادرين على بناء ميزان العرض والطلب يفسر حركة سعرية في النفط أو الغاز أو الكهرباء.
2. سيكون المشاركون قادرين على تقييم كيف تتحول الأسعار المرجعية والفروقات إلى السعر الذي تدفعه المنظمة أو تتقاضاه.
3. سيكون المشاركون قادرين على تشخيص ما يشير إليه منحنى الأسعار الآجلة وهيكل السوق عن التوقعات والتخزين.
4. سيكون المشاركون قادرين على ترتيب محركات السياسات واضطرابات سلاسل الإمداد بحسب أثرها في قطاع معين.
5. سيكون المشاركون قادرين على تصميم سيناريوهات أسعار وافتراسات ميزانية مرتبطة بمحركات سوق معلنة.
6. سيكون المشاركون قادرين على تبرير توقعات السوق أمام مجلس الإدارة مع إظهار افتراضاتها وحدودها.

## هيكل البرنامج

### اليوم 1: أسس أسواق الطاقة وتكوين الأسعار

ما الذي يحدد سعر الطاقة عند الهامش؟

- ورقة ميزان العرض والطلب
- منحنى التكلفة الحدية
- خريطة الأسعار المرجعية
- مخطط تدفق تكوين الأسعار
- خريطة أدوار المشاركين في السوق

### اليوم 2: هيكل السوق ومنحنيات الأسعار الآجلة

كيف يظهر هيكل السوق في الأسعار عبر الزمن والمواقع؟



- ورقة قراءة منحنى الأسعار الآجلة
- مقارنة السعر الفوري بسعر العقود الآجلة
- جدول الفروقات بين الأسعار
- مراجعة إشارات التخزين والمخزون
- تصنيف هيكل السوق

### اليوم 3: محركات السياسات وسلاسل الإمداد

كيف تغير خيارات السياسات واضطرابات الإمداد العرض والطلب والسعر؟

- جرد محركات السياسات
- نموذج انتقال أثر سعر الكربون
- جدول أثر الضرائب والدعم
- سيناريو اضطراب سلسلة الإمداد
- سجل المخاطر الجيوسياسية

### اليوم 4: إشارات السوق للاستراتيجية والميزانيات

أي الإشارات ينبغي أن تغير الاستراتيجية أو الميزانية، وأيها ضحيح؟

- لوحة إشارات السوق
- مجموعة سيناريوهات الأسعار
- ورقة افتراضات سعر الميزانية
- جدول الحساسية
- مراجعة بنود التسعير في العقود

### اليوم 5: موجز توقعات السوق لمنظمة واحدة

هل تدعم رؤى الميزان والمنحنى والسياسات والميزانية توقعات سوق واحدة؟

- تطبيق ورقة ميزان العرض والطلب من الجلسة 1
- اختيار ورقة قراءة منحنى الأسعار الآجلة من الجلسة 2
- مراجعة جرد محركات السياسات من الجلسة 3
- فحص ورقة افتراضات سعر الميزانية من الجلسة 4
- إنجاز موجز توقعات السوق



## المنهجية

يقوم البرنامج على تمارين منظمة تعتمد على حالة مشتركة لمصنع كثيف الاستهلاك للطاقة لديه عقد كهرباء واتفاقية توريد غاز وكلفة كربون. يبني المشاركون كل مخرج على بيانات سوق جاهزة، ثم يضيفونه مع مرفق أو منتج يعرفونه، مع ملاحظات مكتوبة من الميسرين.

- نشاط مقترح: قراءة منحنى الأسعار الآجلة لتحديد ما ينبغي أن يفترضه سعر الميزانية.
- نشاط مقترح: تتبع أثر تغير في السياسات وصولاً إلى سعر المورد وهامش العميل.
- نشاط مقترح: عرض مجموعة سيناريوهات الأسعار أمام لجنة تنفيذية تمثيلية.

## المخرج الختامي

يعد كل مشارك موجزاً لتوقعات السوق لمنظمة واحدة. ويضم الموجز ميزاناً للعرض والطلب وخريطة للأسعار المرجعية والفروقات وقراءة لمنحنى الأسعار الآجلة وترتيباً لمحرركات السياسات ومجموعة من افتراضات سعر الميزانية. ويفتح الموجز في العمل مرحلة التخطيط التالية.

## الأسئلة الشائعة

### هل يناسب تدريب أسواق الطاقة وتكوين الأسعار القادة الذين لم يعملوا في التداول؟

نعم، فأسواق الطاقة وتكوين الأسعار تدرس بحالات ونماذج جاهزة، ويفترض التدريب خبرة عليا في الاستراتيجية أو المالية أو الأعمال التجارية دون خلفية في التداول.

### على أي مفاهيم يقوم تدريب أسواق الطاقة وتكوين الأسعار؟

يقوم تدريب أسواق الطاقة وتكوين الأسعار على ميزان العرض والطلب والتسعير المرجعي وتحليل منحنى الأسعار الآجلة وهيكل السوق ومحرركات السياسات، ويطبق على النفط والغاز والكهرباء والكربون.

### كيف يستخدم موجز تدريب أسواق الطاقة وتكوين الأسعار في العمل؟

يستخدم موجز توقعات السوق لافتتاح مرحلة التخطيط التالية ومساءلة التوقعات الخارجية والتحضير لمناقشات العقود مع الموردين والعملاء.



## بماذا يختلف تدريب أسواق الطاقة وتكوين الأسعار عن تدريب تداول الطاقة والتحوط؟

يركز تدريب أسواق الطاقة وتكوين الأسعار على قراءة الأسعار والهيكل والسياسات لأغراض الاستراتيجية والميزانيات، بينما يتناول تدريب تداول الطاقة والتحوط المراكز وحدود المخاطر وتنفيذ التحوط.