

# إدارة البرامج ومحافظ المشاريع (مفاهيم MSP (PfMPg

2027 – 29 يناير

ميلان





## إدارة البرامج ومحافظ المشاريع (مفاهيم MSP و PfMP)

المرجع: 1404\_3223 التاريخ: 25 - 29 يناير 2027 المكان: ميلان الرسوم: GBP 5500

إدارة البرامج ومحافظ المشاريع مفاهيم MSP و PfMP دورة متقدمة مدتها أسبوع في تنفيذ المشاريع المتعددة يقدمها مركز مارس للتدريب في لندن ودبي وفينا ومدرّب وعثمان — وهي مصمّمة لمديري البرامج ورؤساء المحافظ ومديري مكاتب إدارة المشاريع الذين ينتقلون من مستوى المشروع الواحد إلى التخصصات التي تربط المشاريع بالاستراتيجية.

حين تمتلك المؤسسات أفكاراً جيدة أكثر مما تستطيع تنفيذه، فالحل ليس مزيداً من المشاريع، بل إدارة أفضل للبرامج والمحافظ. فالبرامج تجمع المشاريع المترابطة لتحقيق منافع منسقة، بينما تقرر المحافظ أي المشاريع تستحق الموارد الشحيحة أصلاً. ويختلف كلا التخصصين عن إدارة المشاريع، ويتطلبان حوكمة مختلفة ومؤشرات مختلفة وسلوكاً قيادياً مختلفاً.

على مدى أسبوع مركّز، ستعمل على المفاهيم الجوهرية وراء منهجية إدارة البرامج الناجحة MSP وشهادة محترف إدارة المحافظ PfMP، مطابقة على سياقات البرامج في المملكة المتحدة وأوروبا والشرق الأوسط. وتمنحك الدورة المصطلحات والأدوات على المستوى القيادي؛ لكنها لا تمنح شهادتي MSP أو PfMP نفسيهما، إذ تتولى الجهات المعنية بكل منهما إصدارهما.

يفتح الأسبوع بمستويات التنفيذ الثلاثة — المشروع والبرنامج والمحفظة — ثم ينتقل إلى دورة حياة البرنامج المستمدة من مفاهيم MSP، لإدارة المنافع ورسم خرائطها، ثم إدارة المحافظ المستمدة من مفاهيم PfMP، ويختتم بجلسة تجميع وخطة عمل شخصية.

## ما الذي ستتعلمه

بحلول نهاية هذا البرنامج ستكون قادراً على:

- التمييز بين المشاريع والبرامج والمحافظ بالأسلوب الذي تتطلبه الحوكمة العليا.
- تطبيق دورة حياة إدارة البرامج وفق MSP على برنامج حقيقي.
- تصميم خرائط المنافع وخطط تحقيقها بصورة تعتمد على مجالس الإدارة.
- تطبيق مبادئ إدارة المحافظ لمواءمة المشاريع مع الاستراتيجية.
- بناء إطار لترتيب أولويات المحفظة في البيئات محدودة رأس المال.
- تصميم حوكمة للبرامج والمحافظ تصمد أمام مراجعات ضمان الجودة.
- قيادة اجتماع مراجعة المحفظة على المستوى التنفيذي.
- تشخيص مستوى نضج برنامج أو مكتب إدارة مشاريع باستخدام نماذج معتمدة.
- بناء خطة تطوير شخصية لقيادة البرامج.



## كيف ستستفيد

ستغادر بمصطلحات وأدوات وأطر إدارة البرامج والمحافظ على المستوى القيادي، وشهادة إتمام من مارس.

ستكسب مؤسستك قائد تنفيذ يربط المشاريع بالاستراتيجية، ويحسن اتساق تحقيق المنافع، ويضيف الانضباط على أسلوب توزيع الموارد عبر المحفظة.

## لمن هذا البرنامج

طُعم هذا البرنامج لكبار قادة التنفيذ ومكاتب إدارة المشاريع، ومنهم:

- مديرو البرامج وكبار مديري البرامج
- مديرو المحافظ ورؤسائها
- مديرو مكاتب إدارة المشاريع ورؤسائها وكبار مديريها
- مديرو المشاريع التنفيذيون المتجهون إلى مسؤولية المحافظ
- رؤساء التحول ومديرو التغيير
- كبار الملاك المسؤولين في القطاع العام
- قادة تنفيذ الاستراتيجية وشاغلو أدوار رئاسة المكاتب الداعمة للتنفيذ

الحد الأدنى للمستوى الوظيفي هو مدير مشاريع أول فما فوق.