

# دورة حوكمة المخاطر في النفط والغاز: شهية المخاطر وسجلات المخاطر وتحليل الحواجز

5 – 9 يوليو 2027

طوكيو





## دورة حوكمة المخاطر في النفط والغاز: شهية المخاطر وسجلات المخاطر وتحليل الحواجز

المرجع: 32136\_637 التاريخ: 5 - 9 يوليو 2027 المكان: طوكيو الرسوم: GBP 6900

### ملخص البرنامج

حوكمة المخاطر في النفط والغاز محور دورة تدريبية تمتد أسبوع لقادة المخاطر والتشغيل والمشاريع والمالية، ويخرج منها كل مشارك بحزمة حوكمة مخاطر لأصل أو وحدة أعمال واحدة. تحمل أعمال الاستكشاف والمشاريع والتشغيل والأسواق أنواعا من التعرض تتراكم عبر سلسلة القيمة، ومع ذلك تحتفظ شركات كثيرة بسجلات منفصلة دون شهية مخاطر مشتركة ولا صورة موحدة لمجلس الإدارة. وينتقل البرنامج من الشهية والأدوار إلى التقييم وتحليل الحواجز والمعالجة والتقرير، ويطبق ذلك على أصل يختاره المشارك. تقدم مارس للتدريب المملكة المتحدة هذا البرنامج في حوكمة المخاطر في النفط والغاز لمجموعات من منظمات مختلفة.

### المبررات المؤسسية

تضخ شركات النفط والغاز مبالغ كبيرة على مدى سنوات طويلة في مواجهة تقلب الأسعار وتعثر المشاريع وأعطال التشغيل والمخاطر السياسية. وحين تقيس كل وظيفة المخاطر بمقياسها الخاص تصل إلى المجالس تقارير لا تقارن، وتناقش أهم أنواع التعرض في وقت متأخر. أما القادة الذين يتفقدون على شهية للمخاطر وبنية واحدة للسجل ومسؤولين واضحين عن الحواجز فيقررون أبكر ويشرحون خياراتهم للمستثمرين والشركاء والمقرضين.

- أحداث الخسارة غير المخططة: تنخفض حين تسمى الحواجز الحرجة ويحدد مالكوها وتختبر.
- تأخر القرار: ينخفض حين يوجه بيان واحد للشهية مسارات التصعيد والاعتماد.
- جهد تقارير المجلس: ينخفض حين تشترك السجلات في المقاييس وتخطيط واحد للتقرير.

### المبادئ والأساس المعرفي

- ISO 31000 إرشادات إدارة المخاطر: توفر المبادئ والإطار والعملية التي تبنى عليها الجلسات 1 و4.
- ISO 31010 أساليب تقييم المخاطر: توجه اختيار أسلوب التقييم لكل نوع من التعرض في الجلسة 2.
- إطار COSO لإدارة المخاطر المؤسسية: يربط المخاطر بالاستراتيجية والأداء والحوكمة عند بناء بيان الشهية في الجلسة 1.
- تحليل ربطة الفراشة: يرسم الأسباب والحواجز والعواقب للمخاطر الكبرى في الجلسة 3.



## المشاركون المستهدفون

- مديرو المخاطر الذين يديرون السجلات ويرفعون تقارير التعرض إلى الإدارة التنفيذية.
- قادة التشغيل والأصول المسؤولون عن مخاطر الحوادث الكبرى والإنتاج.
- مديرو المشاريع الذين يتحملون مخاطر التكلفة والجدول الزمني والمقاولين.
- مديرو المالية والاستراتيجية الذين يربطون المخاطر بقرارات الاستثمار والتحوط.
- قادة الحوكمة والتدقيق الذين يراجعون كيفية تصعيد المخاطر إلى المجلس.

يأتي المشاركون عادة من الاستكشاف والإنتاج والتكرير وخطوط الأنابيب وخدمات حقول النفط.

## مخرجات التعلم

1. سيكون المشاركون قادرين على بناء بيان لشهية المخاطر مع حدود للتصعيد.
2. سيكون المشاركون قادرين على تقييم أنواع التعرض بمقاييس موحدة للاحتمال والأثر.
3. سيكون المشاركون قادرين على تشخيص الحواجز الضعيفة أو المفقودة في خطر جسيم.
4. سيكون المشاركون قادرين على ترتيب خيارات المعالجة بحسب التكلفة والأثر والخطر المتبقي.
5. سيكون المشاركون قادرين على تفسير مؤشرات المخاطر الرئيسة وإشارات الاتجاه.
6. سيكون المشاركون قادرين على تبرير حزمة حوكمة المخاطر أمام لجنة تابعة للمجلس.

## هيكل البرنامج

### اليوم 1: أسس حوكمة المخاطر في النفط والغاز

من يقرر مقدار المخاطر التي تتحملها الشركة، ومن يسأل عنها؟

- بيان شهية المخاطر
- رسم خريطة سياق المخاطر
- تصميم تصنيف المخاطر
- مخطط الأدوار والمسؤولية
- جدول حدود التصعيد

### اليوم 2: تحديد التعرض وتقييمه

كيف يكتشف التعرض ويقاس ويقارن بين الوظائف؟



- منهج تحديد السيناريوهات
- بنية سجل المخاطر
- مقاييس الاحتمال والأثر
- اختيار أسلوب التقييم
- خريطة الترابط بين المخاطر

### اليوم 3: تحليل حواجز الحوادث الكبرى

أي الحواجز تقف بين السبب والخسارة الكبرى، وما مدى قوتها؟

- رسم مخطط ربطة الفراشة
- تقدير قوة الحواجز
- مراجعة إخفاقات الحواجز
- تحليل عوامل التصعيد
- تعيين مالكي الضوابط الحرجة

### اليوم 4: المعالجة والمتابعة وتقارير المجلس

كيف تعالج المخاطر وتراقب وترفع إلى أصحاب القرار؟

- مصفوفة خيارات المعالجة
- مجموعة مؤشرات المخاطر الرئيسية
- تقارير الخريطة الحرارية
- تخطيط تقرير مخاطر المجلس
- مراجعة ثقافة المخاطر

### اليوم 5: حزمة حوكمة المخاطر لأصل واحد

هل تتماشى الشهوية والسجل والحواجز والتقارير في أصل واحد؟

- تطبيق جدول حدود التصعيد من الجلسة 1
- اختبار مقاييس الاحتمال والأثر من الجلسة 2
- مراجعة تقدير قوة الحواجز من الجلسة 3
- فحص تخطيط تقرير مخاطر المجلس من الجلسة 4
- إنجاز حزمة حوكمة المخاطر



## المنهجية

يقوم البرنامج على تحليل الحالات اعتمادا على حالة مشتركة لشركة نفط وغاز متكاملة فيها مشروع متأخر ومنشأة متقدمة وأسعار متقلبة. يبنى المشاركون كل مخرج على الحالة ثم على أصلهم، ويتلقون ملاحظات مكتوبة من الميسرين ويقارنون نتائجهم بنتائج أقرانهم في كل جلسة.

- نشاط مقترح: تقييم اثني عشر تعرضا من الحالة بمقاييس مشتركة وتسوية الفروق بينها.
- نشاط مقترح: رسم ربطة فراشة لحادث فقدان الاحتواء وتقدير حواجزه.
- نشاط مقترح: عرض تقرير مخاطر من صفحة واحدة أمام لجنة مجلس تمثيلية.

## المخرج الختامي

يعد كل مشارك حزمة حوكمة مخاطر لأصل أو وحدة أعمال واحدة. وتضم الحزمة بيانا للشهوية وسجلا منظما وربطة فراشة بحواجز مقدرة وخطة معالجة بمؤشرات وتخطيطا لتقرير المجلس. وتستخدم الحزمة في العمل لتوحيد لغة المخاطر بين الوظائف وإحاطة الإدارة التنفيذية والشركاء.

## الأسئلة الشائعة

### هل يناسب تدريب حوكمة المخاطر في النفط والغاز المديرين من غير ذوي الخلفية في المخاطر؟

نعم، فحوكمة المخاطر في النفط والغاز تدرس بالحالات والنماذج الجاهزة، ويفترض البرنامج خبرة في التشغيل أو المشاريع أو المالية أو التدقيق دون مؤهل في المخاطر.

### على أي أطر يقوم تدريب حوكمة المخاطر في النفط والغاز؟

يقوم تدريب حوكمة المخاطر في النفط والغاز على ISO 31000 و ISO 31010 وإطار COSO لإدارة المخاطر المؤسسية وتحليل ربطة الفراشة للحوادث الكبرى.

### كيف تستخدم الحزمة الناتجة عن تدريب حوكمة المخاطر في النفط والغاز في العمل؟

تستخدم حزمة حوكمة المخاطر لمواءمة الوظائف على شهوية وسجل واحد ومتابعة الحواجز وإحاطة لجنة المجلس.

### بماذا تختلف حوكمة المخاطر في النفط والغاز عن تدريب سلامة العمليات؟

تشمل حوكمة المخاطر في النفط والغاز الشهوية والسجلات والتقارير لكل أنواع التعرض، بينما يركز تدريب سلامة العمليات على ضبط الأخطار داخل تشغيل المنشآت.