إدارة البرامج ومحافظ المشاريع (مفاهيم MSP PfMPg)

1 – 5 أغسطس 2027

عن بعد

إدارة البرامج ومحافظ المشاريع (مفاهيم MSP وPfMP)

المرجع: 1404_3212 **التاريخ:** 1 – 5 أغسطس 2027 **المكان:** عن بعد **الرسوم:** GBP 1700

إدارة البرامج ومحافظ المشاريع مفاهيم MSP وPfMP دورة متقدمة مدتها أسبوع في تنفيذ المشاريع المتعددة يقدّمها مركز مارس للتدريب في لندن ودبي وفيينا ومدريد وعمّان — وهي مصمّمة لمديري البرامج ورؤساء المحافظ ومديري مكاتب إدارة المشاريع الذين ينتقلون من مستوى المشروع الواحد إلى التخصصات التي تربط المشاريع بالاستراتيجية.

حين تمتلك المؤسسات أفكاراً جيدة أكثر مما تستطيع تنفيذه، فالحل ليس مزيداً من المشاريع، بل إدارة أفضل للبرامج والمحافظ. فالبرامج تجمع المشاريع المترابطة لتحقيق منافع منسّقة، بينما تقرر المحافظ أي المشاريع تستحق الموارد الشحيحة أصلاً. ويختلف كلا التخصصين عن إدارة المشاريع، ويتطلبان حوكمة مختلفة ومؤشرات مختلفة وسلوكاً قيادياً مختلفاً.

على مدى أسبوع مركّز، ستعمل على المفاهيم الجوهرية وراء منهجية إدارة البرامج الناجحة MSP وشهادة محترف إدارة المحافظ PfMP، مطبّقة على سياقات البرامج في المملكة المتحدة وأوروبا والشرق الأوسط. وتمنحك الدورة المصطلحات والأدوات على المستوى القيادي؛ لكنها لا تمنح شهادتي MSP أو PfMP نفسيهما، إذ تتولى الجهات المعنية بكل منهما إصدارهما.

يفتتح الأسبوع بمستويات التنفيذ الثلاثة — المشروع والبرنامج والمحفظة — ثم ينتقل إلى دورة حياة البرنامج المستمدة من مفاهيم MSP، فإدارة المنافع ورسم خرائطها، ثم إدارة المحافظ المستمدة من مفاهيم PfMP، ويُختتم بجلسة تجميع وخطة عمل شخصية.

ما الذي ستتعلمه

بحلول نهاية هذا البرنامج ستكون قادراً على:

- التمييز بين المشاريع والبرامج والمحافظ بالأسلوب الذي تتطلبه الحوكمة العليا.
- تطبيق دورة حياة إدارة البرامج وفق MSP على برنامج حقيقي.
- تصميم خرائط المنافع وخطط تحقيقها بصورة تعتمدها مجالس الإدارة.
- تطبيق مبادئ إدارة المحافظ لمواءمة المشاريع مع الاستراتيجية.
- بناء إطار لترتيب أولويات المحفظة في البيئات محدودة رأس المال.
- تصميم حوكمة للبرامج والمحافظ تصمد أمام مراجعات ضمان الجودة.
- قيادة اجتماع مراجعة المحفظة على المستوى التنفيذي.
- تشخيص مستوى نضج برنامج أو مكتب إدارة مشاريع باستخدام نماذج معتمدة.
- بناء خطة تطوير شخصية لقيادة البرامج.

كيف ستستفيد

ستغادر بمصطلحات وأدوات وأطر إدارة البرامج والمحافظ على المستوى القيادي، وشهادة إتمام من مارس.

ستكسب مؤسستك قائد تنفيذ يربط المشاريع بالاستراتيجية، ويحسّن اتساق تحقيق المنافع، ويضفي الانضباط على أسلوب توزيع الموارد عبر المحفظة.

لمن هذا البرنامج

صُمّم هذا البرنامج لكبار قادة التنفيذ ومكاتب إدارة المشاريع، ومنهم:

- مديرو البرامج وكبار مديري البرامج
- مديرو المحافظ ورؤساؤها
- مديرو مكاتب إدارة المشاريع ورؤساؤها وكبار مديريها
- مديرو المشاريع التنفيذيون المتجهون إلى مسؤولية المحافظ
- رؤساء التحول ومديرو التغيير
- كبار الملاك المسؤولين في القطاع العام
- قادة تنفيذ الاستراتيجية وشاغلو أدوار رئاسة المكاتب الداعمة للتنفيذ

الحد الأدنى للمستوى الوظيفي هو مدير مشاريع أول فما فوق.