# دورة توحيد الحقول النفطية المشتركة: اتفاقيات التوحيد وحصص القطع وآلية الخبير

19 – 23 أبريل 2027

Residence Inn by Marriott Sheikh Zayed Road - دبي

# دورة توحيد الحقول النفطية المشتركة: اتفاقيات التوحيد وحصص القطع وآلية الخبير

**المرجع:** 30861_600 **التاريخ:** 19 – 23 أبريل 2027 **المكان:** دبي - Residence Inn by Marriott Sheikh Zayed Road **الرسوم:** GBP 4000

## ملخص البرنامج

توحيد الحقول النفطية المشتركة محور دورة تدريبية تمتد أسبوع لمديري الشؤون التجارية والقانونية والمكامن والأصول، ويخرج منها كل مشارك بملف تفاوض على وحدة توحيد لمكمن مشترك واحد. لا يمكن تطوير مكمن يعبر حدود التراخيص تطويرا جيدا بجهود طرفين منفصلين، ومع ذلك يصعب الاتفاق على الحصص دون قاعدة أدلة مشتركة. ويبني البرنامج طريقة لاختبار جدوى الوحدة وتحويل أدلة المكمن إلى حصص قطع وصياغة شروط الاتفاق وإدارة المراجعة والنزاعات. تقدم مارس للتدريب المملكة المتحدة هذا البرنامج في توحيد الحقول النفطية المشتركة لمجموعات من منظمات مختلفة.

## المبررات المؤسسية

تتعرض المكامن المشتركة التي تترك دون وحدة توحيد لاستنزاف غير متكافئ وآبار مكررة ونزاعات طويلة بين الجيران. وحين توجد الوحدة وتقوم حصصها على بيانات ضعيفة، تتحول المراجعة اللاحقة من خطوة معتادة إلى مصدر خلاف. أما الفرق التي تتفق منذ البداية على قواعد الأدلة ومحفزات المراجعة فتحمي الاسترداد وتبقي الشركاء والجهات الحكومية منشغلين بالتطوير لا بالخلاف، وتقلل الحاجة إلى اللجوء إلى الخبير في المراحل المتأخرة من عمر الحقل.

- زمن التفاوض: يقصر حين تتفق الأطراف مبكرا على قواعد تبادل البيانات وطرق احتساب الحصص.
- التعرض للنزاعات: ينخفض حين تكتب محفزات المراجعة ومسارات الخبير في الاتفاقيات.
- قيمة الاسترداد: تحفظ حين تحل خطة تطوير واحدة محل خطط متنافسة.

## المبادئ والأساس المعرفي

- التقدير الحجمي طريقة هندسية لحساب الكميات في المكمن: يحدد الكميات الأصلية المستخدمة في الجلسة 2.
- موازنة المواد طريقة تختبر الكميات بتاريخ الإنتاج: تختبر ما إذا كان تاريخ الإنتاج يدعم تلك الكميات وتوجه مراجعة الأدلة في الجلسة 2.
- تحليل القيمة المتوقعة أسلوب لوزن الاحتمالات: يؤطر كيفية وزن عدم اليقين في الحصص في الجلسة 4.
- مبادئ اتفاقية تشغيل الوحدة الشروط التي يوقعها الأطراف عمليا: تحكم عمل الجلستين 3 و4.

## المشاركون المستهدفون

- مديرو الشؤون التجارية الذين يتفاوضون على الحصص والشروط مع أصحاب التراخيص المجاورة.
- المستشارون القانونيون الذين يصوغون اتفاقيات التوحيد والتشغيل ويفسرونها.
- مديرو المكامن الذين يوفرون الكميات والنماذج وراء كل حصة.
- مديرو الأصول الذين يجب أن يحافظوا على سير الإنتاج أثناء مراجعة الحصص.
- موظفو الجهات الحكومية الذين يعتمدون خطط الوحدات ويشرفون على النزاعات.

يأتي المشاركون عادة من شركات التشغيل في قطاع الاستكشاف والإنتاج، والجهات الوطنية للطاقة، وهيئات البترول، وشركاء المشاريع المشتركة.

## مخرجات التعلم

1. سيكون المشاركون قادرين على تقييم ما إذا كان المكمن المشترك يبرر إنشاء وحدة توحيد.
2. سيكون المشاركون قادرين على بناء أرقام حصص القطع من تقديرات الكميات الأصلية.
3. سيكون المشاركون قادرين على تقدير أدلة المكمن ونطاق عدم اليقين لكل طرف.
4. سيكون المشاركون قادرين على تبرير شروط اتفاقية التوحيد والتشغيل أمام الشركاء والجهات الحكومية.
5. سيكون المشاركون قادرين على ترتيب محفزات إعادة تحديد الحصص والأدلة التي يتطلبها كل منها.
6. سيكون المشاركون قادرين على تشخيص نقاط الخلاف واختيار مسار الخبير المناسب.

## هيكل البرنامج

### اليوم 1: المكامن المشتركة وجدوى توحيد الحقول

متى يحتاج المكمن الذي يعبر حد الترخيص إلى وحدة توحيد؟

- اختبار فرز المكامن المشتركة
- حالة التطوير المجمع
- خارطة تشكيل الوحدة
- بروتوكول تبادل البيانات
- خريطة حدود منطقة الوحدة

### اليوم 2: أدلة المكمن وحصص القطع

كيف تتحول الكميات الأصلية إلى حصة كل طرف؟

- تقدير الكميات الأصلية
- فحص موازنة المواد
- مراجعة نموذج المكمن
- احتساب مشاركة القطع
- جدول نطاق عدم اليقين

## اليوم 3: اتفاقيات الوحدة وشروط التشغيل

أي الشروط تبقي الوحدة قابلة للعمل سنوات طويلة؟

- ورقة شروط اتفاقية التوحيد
- خريطة اتفاقية تشغيل الوحدة
- معايير تعيين المشغل
- قواعد توزيع التكلفة والإنتاج
- طريقة موازنة الاستحقاقات

## اليوم 4: إعادة تحديد الحصص والنزاعات

كيف تراجع الحصص عند ظهور بيانات جديدة، ومن يقرر؟

- قائمة محفزات إعادة تحديد الحصص
- دفتر عمل مراجعة الحصص
- مقارنة القيمة المتوقعة
- مذكرة قرار الخبير
- سلم تصعيد النزاعات

## اليوم 5: تطبيق الأدوات على مكمن مشترك واحد

هل تسند أدوات الفرز والحصص والاتفاق والمراجعة ملف تفاوض واحدا؟

- تطبيق بروتوكول تبادل البيانات من الجلسة 1
- استخدام احتساب مشاركة القطع من الجلسة 2
- اختبار ورقة شروط اتفاقية التوحيد من الجلسة 3
- فحص قائمة محفزات إعادة تحديد الحصص من الجلسة 4
- إنجاز ملف التفاوض على الوحدة

## المنهجية

يقوم البرنامج على تحليل الحالات المستند إلى ملخصات مكامن وبنود اتفاقيات مسودة وتواريخ إنتاج ومراسلات مراجعة مجهولة المصدر من شراكات استكشاف وإنتاج ومشاريع تقودها الدولة. يعمل المشاركون في فرق مختلطة تجارية وقانونية وفنية على حالة مشتركة، ويراجع بعضهم حسابات حصص بعض، ويتلقون ملاحظات مكتوبة من الميسرين على كل مجموعة تمارين.

- نشاط مقترح: احتساب حصص القطع من تقديرين متنافسين للكميات.
- نشاط مقترح: مراجعة مسودة اتفاقية تشغيل وحدة لتحديد الشروط الغامضة.
- نشاط مقترح: إعداد مذكرة لخبير مكلف بحسم نزاع على الحصص.

## المخرج الختامي

يعد كل مشارك ملف تفاوض على وحدة توحيد لمكمن مشترك واحد. ويضم مذكرة فرز وبروتوكول تبادل بيانات وحسابات حصص القطع مع نطاق عدم اليقين وورقة شروط اتفاقية وخطة لإعادة تحديد الحصص. ويستخدم الملف في العمل لإحاطة فريق التفاوض وفتح المحادثات مع أصحاب التراخيص المجاورة وإعداد الطلبات المقدمة إلى الجهة المختصة.

## الأسئلة الشائعة

### هل يناسب توحيد الحقول النفطية المشتركة المديرين الذين لا يملكون خلفية في هندسة المكامن؟

نعم، فيدرس توحيد الحقول النفطية المشتركة من خلال جداول كميات نموذجية ومقتطفات بنود، ولا يحتاج المديرون التجاريون والقانونيون إلى تدريب هندسي، بل إلى إلمام بالعمل المبني على التراخيص.

### على أي طرق يقوم توحيد الحقول النفطية المشتركة؟

يقوم توحيد الحقول النفطية المشتركة على التقدير الحجمي وموازنة المواد وتحليل القيمة المتوقعة والمبادئ الواردة في اتفاقيات تشغيل الوحدات.

### كيف يستخدم الملف الناتج عن توحيد الحقول النفطية المشتركة في العمل؟

يستخدم ملف التفاوض على الوحدة لإحاطة الفريق وفتح المحادثات مع أصحاب التراخيص المجاورة وإعداد الطلبات المقدمة إلى الجهة المختصة.

## بماذا يختلف توحيد الحقول النفطية المشتركة عن برنامج اتفاقية التشغيل المشترك؟

يغطي توحيد الحقول النفطية المشتركة كيفية تجميع المكمن المشترك وكيف تحدد الحصص وتراجع، بينما يغطي برنامج اتفاقية التشغيل المشترك علاقة العمل بين الشركاء داخل ترخيص واحد.