دورة عقود الشراكة في قطاع المنبع: صياغة اتفاقيات التشغيل المشترك وإدارتها والخروج منها

4 – 15 أكتوبر 2027

الدار البيضاء

دورة عقود الشراكة في قطاع المنبع: صياغة اتفاقيات التشغيل المشترك وإدارتها والخروج منها

المرجع: 29843_570 **التاريخ:** 4 – 15 أكتوبر 2027 **المكان:** الدار البيضاء **الرسوم:** GBP 7200

ملخص البرنامج

عقود الشراكة في قطاع المنبع محور دورة تدريبية تمتد أسبوعين لمديري الأعمال والشؤون القانونية والأصول في شركات النفط والغاز وشركات النفط الوطنية، ويخرج منها كل مشارك بحزمة مراجعة اتفاقية الشراكة لمشروع واحد. يوقع الشركاء غالبا شروط تشغيل مشترك تنجح حتى يكشف خلاف على ميزانية أو طلب أموال متأخر أو بيع حصة عن ضعف الصياغة. ويتتبع البرنامج الاتفاقية من هيكل الصفقة إلى التشغيل ثم القرار والتخلف والنقل والخروج، مطبقا كل أداة على مشروع المشارك نفسه. تقدم مارس للتدريب المملكة المتحدة هذا البرنامج في عقود الشراكة في قطاع المنبع لمجموعات من منظمات مختلفة.

المبررات المؤسسية

توزع اتفاقية المشروع المشترك التكاليف والسيطرة والمخاطر لعقود طويلة، ولذلك يصبح البند الفضفاض مكلفا بعد التوقيع بزمن. وحين يقرأ شروط الشراكة القانونيون وحدهم يرى مديرو الأعمال والأصول آثارها متأخرين، في صورة اعتمادات متعثرة أو فواتير متنازع عليها أو خروج غير مخطط. أما المديرون القادرون على قراءة واجبات المشغل وقواعد التصويت ومعالجات التخلف وقيود النقل معا فيتفاوضون على شروط أمتن ويديرونها بنزاعات أقل.

- وتيرة النزاعات: تنخفض حين تصاغ واجبات المشغل وحقوق القرار وقواعد المحاسبة بوضوح.
- انكشاف مخاطر التمويل: ينخفض حين تختبر شروط التخلف والضمانات والمعالجات قبل التوقيع.
- زمن إنجاز الصفقات: يقصر حين ترسم شروط النقل والدخول مسبقا.

المبادئ والأساس المعرفي

- النموذج الدولي لاتفاقية التشغيل المشترك AIPN: الصيغة النموذجية الصادرة عن رابطة مفاوضي الطاقة الدوليين، وهي النص المرجعي لمراجعة البنود في الجلسات 3 إلى 7.
- القيمة الزمنية للنقود: تدعم مقارنة صافي القيمة الحالية تحليل الدخول والتحمل والعلاوة في الجلسة 2.
- مبدأ توزيع المخاطر: وضع كل خطر عند الطرف الأقدر على ضبطه يوجه خيارات الصياغة في الجلسات 4 إلى 9.

المشاركون المستهدفون

- مديرو الأعمال الذين يتفاوضون على اتفاقيات الدخول والمشاريع المشتركة وشروط الشركاء.
- المستشارون القانونيون الذين يصوغون اتفاقيات التشغيل المشترك والتعاون ويفسرونها.
- مديرو الأصول الذين يعملون مع المشغل ولجنة التشغيل يوميا.
- قادة المالية ومحاسبة المشاريع المشتركة الذين يراجعون طلبات الأموال واسترداد التكاليف.
- قادة تطوير الأعمال الذين يهيكلون صفقات الدخول والبيع والخروج.

يأتي المشاركون عادة من الأعمال والعقود والشؤون القانونية وإدارة المشاريع المشتركة وتطوير الأعمال في شركات النفط الدولية والوطنية.

مخرجات التعلم

1. سيكون المشاركون قادرين على تقييم هياكل التعاون بحسب أهداف الأصل والمخاطر والشركاء.
2. سيكون المشاركون قادرين على بناء مقارنة لقيمة الدخول باستخدام شروط التحمل والعلاوة.
3. سيكون المشاركون قادرين على تقدير واجبات المشغل والميزانيات وبنود استرداد التكاليف.
4. سيكون المشاركون قادرين على تشخيص ضعف أحكام التصويت وعدم الموافقة والتخلف.
5. سيكون المشاركون قادرين على ترتيب شروط النقل والتوحيد والخروج تحت الضغط التجاري.
6. سيكون المشاركون قادرين على تبرير موقف تعاقدي في مفاوضات الشركاء.

هيكل البرنامج

اليوم 1: مشهد الشراكات وهياكل الصفقات

أي شكل من أشكال التعاون يناسب الأصل والمخاطر والشركاء؟

- مخطط المشروع المشترك مقابل الترتيب التعاقدي
- جدول خيارات هيكل الصفقة
- خريطة أهداف الشركاء
- مخطط تسلسل العقود
- مخطط الشروط الأساسية للصفقة

اليوم 2: شروط الدخول في الحقول والقيمة الاقتصادية

كيف تنقل شروط التحمل والاكتساب والعلاوة القيمة بين الشركاء؟

- ورقة هيكل الدخول والاكتساب
- نموذج التدفق النقدي للتحمل والعلاوة
- مقارنة صافي القيمة الحالية
- قائمة الشروط المسبقة
- مصفوفة توزيع مخاطر الدخول

اليوم 3: بنية اتفاقية التشغيل المشترك

ما وظيفة كل جزء من اتفاقية التشغيل المشترك، ومن يلزم؟

- خريطة بنود الاتفاقية النموذجية
- جدول حصص المشاركة
- مراجعة إجراءات المحاسبة
- ميثاق لجنة التشغيل
- سجل فجوات الاتفاقية

اليوم 4: واجبات المشغل وضبط التكاليف

إلى أي مدى تمتد واجبات المشغل، وكيف تحاسب الميزانيات؟

- مراجعة معيار سلوك المشغل
- تقويم برنامج العمل والميزانية
- اختبار تفويض الإنفاق
- خطة تدقيق طلبات الأموال والفواتير
- بطاقة أداء المشغل

اليوم 5: التصويت والقرارات وعدم الموافقة

كيف تتخذ قرارات الشركاء، وماذا يحدث حين يرفض شريك المشاركة؟

- مصفوفة عتبات التصويت
- قائمة المسائل المحجوزة
- حساب جزاء عدم الموافقة
- إجراء العمليات على مخاطرة منفردة
- مسار تصعيد القرار

اليوم 6: التخلف عن السداد والمعالجات والضمانات

كيف يكشف التخلف عن التمويل، وأي معالجة تحمي المشروع؟

- جدول محفزات حالات التخلف
- مقارنة سلم المعالجات
- مراجعة الضمانات والكفالات
- نموذج المصادرة وتخفيف الحصة
- جدول مهلة التدارك

اليوم 7: نقل الحصص وحق الأولوية وتغير السيطرة

كيف تباع الحصص دون الإضرار بالشركاء الباقين؟

- مخطط حق الأولوية في الشراء
- شروط موافقة التنازل
- خريطة محفزات تغير السيطرة
- قائمة طلبات العناية الواجبة
- نموذج إشعار النقل

اليوم 8: التوحيد واتفاقيات التعاون الأخرى

كيف يتقاسم الشركاء مكمنا واحدا أو منشأة واحدة عبر حدود التراخيص؟

- مخطط تحديد الحصص في الوحدة
- مقارنة اتفاقيات تشغيل الوحدة
- ورقة تعرفة المنشأة المشتركة
- مراجعة اتفاقية التعاون الفني
- مجموعة بنود منطقة الاهتمام المشترك

اليوم 9: النزاعات والخروج وإنهاء الاتفاقية

كيف تحتوى نزاعات الشركاء، وكيف يغادر الشريك بانتظام؟

- سلم تسوية النزاعات
- ورقة نطاق قرار الخبير
- مراجعة تقاسم تكاليف إيقاف التشغيل
- قائمة فحص الخروج والإنهاء
- مصفوفة خيارات التسوية

اليوم 10: تطبيق الأدوات على شراكة واحدة

هل تدعم أدوات الهيكلة والتشغيل والقرار والخروج مراجعة شراكة واحدة؟

- تطبيق ورقة هيكل الدخول والاكتساب من الجلسة 2
- اختبار بطاقة أداء المشغل من الجلسة 4
- استخدام مصفوفة عتبات التصويت من الجلسة 5
- فحص سلم تسوية النزاعات من الجلسة 9
- إنجاز حزمة مراجعة اتفاقية الشراكة

المنهجية

يقوم البرنامج على تحليل الحالات المستند إلى مقتطفات بنود مجهولة المصدر وسجلات ميزانيات وطلبات أموال وسيناريوهات تصويت وملخصات نزاعات من مشاريع في المنبع والوسطى. يعمل المشاركون في مجموعات تضم تجاريين وقانونيين على مشروع مشترك، ويتحدى بعضهم قراءات بعض لشروط الاتفاقية، ويتلقون ملاحظات مكتوبة من الميسرين بعد كل مجموعة تمارين.

- نشاط مقترح: إعادة صياغة بند تخلف ضعيف ومقارنة نتائج المعالجات.
- نشاط مقترح: حساب جزاء عدم الموافقة لخيارين من خيارات التطوير.
- نشاط مقترح: التفاوض على حزمة حق الأولوية والتنازل بين شريكين.

المخرج الختامي

يعد كل مشارك حزمة مراجعة اتفاقية الشراكة لمشروع واحد. وتضم سجل فجوات البنود ومراجعة لواجبات المشغل والميزانية ومصفوفة للتصويت وعدم الموافقة وملخصا للتخلف والنقل وقائمة مرتبة بمواقف التفاوض. وتستخدم الحزمة في العمل لإحاطة فريق التفاوض وإعداد طلب تعديل وتخطيط جدول أعمال لجنة التشغيل القادمة.

الأسئلة الشائعة

هل يناسب التدريب على عقود الشراكة في قطاع المنبع المديرين الذين ليسوا قانونيين؟

نعم، فالتدريب على عقود الشراكة في قطاع المنبع يفترض خبرة في المشاريع المشتركة أو أعمال النفط والغاز التجارية، ويشرح كل بند بلغة الأعمال لتقرأ الشروط مع مستشارك القانوني.

على أي نموذج تقوم عقود الشراكة في قطاع المنبع في هذا البرنامج؟

تقوم عقود الشراكة في قطاع المنبع على النموذج الدولي لاتفاقية التشغيل المشترك AIPN صيغة مرجعية، مع تحليل صافي القيمة الحالية لاتفاقيات الدخول ومبدأ توزيع المخاطر في الصياغة.

كيف تستخدم الحزمة الناتجة عن عقود الشراكة في قطاع المنبع في العمل؟

تستخدم حزمة مراجعة اتفاقية الشراكة لإحاطة فريق التفاوض وإعداد طلب تعديل وتخطيط جدول أعمال لجنة التشغيل القادمة.

بماذا يختلف التدريب على عقود الشراكة في قطاع المنبع عن التدريب العام على العقود البترولية؟

يركز التدريب على عقود الشراكة في قطاع المنبع على الاتفاقيات بين الشركاء، كاتفاقيات التشغيل المشترك والدخول في الحقول، بينما يركز التدريب العام على العقود البترولية على الاتفاقيات مع الحكومة المضيفة.