

# دورة الشؤون الحكومية في شركات النفط والغاز: مسارات التراخيص وإحاطة صناع السياسات وضوابط النزاهة

20 – 24 يونيو 2027

المنامة





## دورة الشؤون الحكومية في شركات النفط والغاز: مسارات التراخيص وإحاطة صناع السياسات وضوابط النزاهة

المرجع: 28711\_536 التاريخ: 20 - 24 يونيو 2027 المكان: المنامة الرسوم: GBP 4300

### ملخص البرنامج

الشؤون الحكومية في شركات النفط والغاز محور دورة تدريبية تمتد أسبوع لقادة الشؤون الحكومية والتنظيمية والعلاقات الخارجية، ويخرج منها كل مشارك بخطة للتفاعل الحكومي لمشغل واحد. ترتبط التراخيص والشروط المالية وتغيرات السياسات بالجهات الحكومية، بينما تتوزع مقاربات الشركات لها في أحيان كثيرة بين الفرق وتعتمد على علاقات شخصية. ويربط البرنامج بين رسم خريطة الجهات ومسارات التراخيص وإحاطة صناع السياسات وضوابط النزاهة، ويطبق كل أداة على مؤسسة المشارك نفسه. تقدم مارس للتدريب المملكة المتحدة هذا البرنامج في الشؤون الحكومية في شركات النفط والغاز لمجموعات من منظمات مختلفة.

### المبررات المؤسسية

تعتمد شركات التشغيل على اعتمادات في وقتها وشروط مستقرة من الجهات الحكومية. وحين يكون التفاعل غير منظم تتأخر خطوات الترخيص، وتصل المواقف إلى المسؤولين بصيغ متباينة، وتصبح العلاقات الشخصية نقطة ضعف وحيدة. أما الفرق التي ترسم الجهات وتتابع الاعتمادات وتوثق كل تفاعل فتخطط مسبقاً، وتحيط المسؤولين بالأدلة، وتبين لمجلس الإدارة أن التفاعل جرى بصورة معلنة.

- زمن دورة الاعتماد: يقصر حين تتابع خطوات الترخيص والتصاريح وتزال التبعيات مبكراً.
- جودة التأثير في السياسات: تتحسن حين تستند المذكرات إلى الأدلة وإلى موقف موحد للشركة.
- التعرض لمخاطر النزاهة: ينخفض حين تسجل الهدايا والوسطاء والاجتماعات وتفحص.

### المبادئ والأساس المعرفي

- مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية EITI Standard: معيار دولي للإدارة المفتوحة والمساءلة لموارد النفط والغاز والتعدين، ويؤطر فحص الإفصاح في الجلسة 4.
- تحليل أصحاب المصلحة: يحدد رسم التأثير والاهتمام أولويات ملكية العلاقات في الجلستين 1 و3.
- رسم العمليات: تكشف مخططات الخطوات لمسارات الاعتماد التأخيرات والتبعيات في الجلسة 2.



## المشاركون المستهدفون

- قادة الشؤون الحكومية الذين يديرون العلاقات مع الوزارات والجهات الرسمية.
- مدبرو الشؤون التنظيمية الذين يتولون طلبات التراخيص والتصاريح والاعتمادات.
- قادة العلاقات الخارجية الذين يحيطون المسؤولين بمواقف الشركة.
- مسؤولو الشؤون القانونية والامتثال الذين يضعون قواعد الهدايا والوسطاء والسجلات.
- القادة التجاريون وقادة المحتوى المحلي الذين يعدون النقاشات المالية والسياساتية.

يأتي المشاركون عادة من فرق الشؤون الحكومية والامتثال التنظيمي والشؤون القانونية والتجارية في شركات المنبع والمصب والتكرير والخدمات.

## مخرجات التعلم

1. سيكون المشاركون قادرين على صياغة خريطة للجهات الحكومية المؤثرة في المشغل.
2. سيكون المشاركون قادرين على ترتيب أولويات خطوات التراخيص والتصاريح بحسب التبعية والمخاطر.
3. سيكون المشاركون قادرين على تقييم القضايا التنظيمية والسياساتية في ضوء مواقف الشركة.
4. سيكون المشاركون قادرين على إعداد إحاطة مبنية على الأدلة لاجتماع رسمي.
5. سيكون المشاركون قادرين على تشخيص مخاطر النزاهة في الهدايا والوسطاء والسجلات.
6. سيكون المشاركون قادرين على تبرير خطة التفاعل الحكومي أمام القيادة التنفيذية.

## هيكل البرنامج

### اليوم 1: نطاق الشؤون الحكومية في شركات النفط والغاز ورسم خريطة الجهات

أي الجهات الحكومية تشكل تراخيص المشغل وشروطه المالية وبيئته السياسية؟

- خريطة الجهات الحكومية
- مخطط مسار القرار
- تقويم دورة حياة الترخيص
- سجل ملكية العلاقات
- قائمة رصد المخاطر السياسية

### اليوم 2: مسارات التراخيص والتصاريح

كيف يتابع كل ترخيص وتصريح واعتماد من التقديم حتى التجديد؟



- متتبع مسار الترخيص
- مصفوفة اعتماد التصاريح على بعضها
- قائمة جودة الطلبات
- سجل الرد على استفسارات الجهات
- مراجعة الجاهزية للتجديد

### اليوم 3: إحاطة صناع السياسات والتعامل مع الجهات التنظيمية

كيف تتحول مواقف الشركة إلى مذكرات وإحاطات مبنية على الأدلة؟

- موجز القضية السياسية
- نموذج ورقة الموقف
- مخطط الرد على الاستشارات
- موجز الاجتماع الرسمي
- نقاط الحوار عن المحتوى المحلي والشروط المالية

### اليوم 4: ضوابط النزاهة والشفافية

ما الضوابط التي تقي التفاعل مشروعاً ومعلناً وقابلًا للدفاع عنه؟

- فحص الإفصاح وفق EITI Standard
- سجل الهدايا والضيافة
- نموذج فحص الوسطاء
- بروتوكول توثيق التفاعل
- إقرار تضارب المصالح

### اليوم 5: تطبيق الأدوات على مشغل واحد

هل تشكل أدوات الخرائط والتراخيص والإحاطات والنزاهة خطة عمل واحدة؟

- تطبيق خريطة الجهات من الجلسة 1
- استخدام متتبع الترخيص من الجلسة 2
- اختبار موجز القضية من الجلسة 3
- فحص بروتوكول التوثيق من الجلسة 4
- إنجاز خطة التفاعل الحكومي



## المنهجية

يقوم البرنامج على تحليل الحالات المستند إلى جداول زمنية مجهولة المصدر للتراخيص وأوراق الاستشارات وسجلات الاجتماعات ومقتطفات الإفصاح لدى شركات الطاقة. يعمل المشاركون في فرق صغيرة على مؤسساتهم، ويتحدى بعضهم مسارات بعض وإحاطاتهم، ويتلقون ملاحظات مكتوبة من الميسرين على كل مجموعة تمارين.

- نشاط مقترح: تتبع تأخر تصريح إلى التبعية غير المستوفاة التي سببته.
- نشاط مقترح: اختصار ورقة موقف طويلة إلى إحاطة من صفحة واحدة لمسؤول.
- نشاط مقترح: مراجعة سجل اجتماع بحثاً عن الثغرات التي يسأل عنها المدقق.

## المخرج الختامي

يعد كل مشارك خطة للتفاعل الحكومي لمشغل واحد، وتضم خريطة الجهات الحكومية ومتتبع مسار الترخيص وموجز القضية السياسية وبروتوكول توثيق التفاعل وقائمة ضوابط النزاهة. وتستخدم الخطة في العمل لتعيين مسؤولي العلاقات وجدولة الاعتمادات وإحاطة القادة قبل دورة التخطيط القادمة.

## الأسئلة الشائعة

### هل تناسب الشؤون الحكومية في شركات النفط والغاز القادة الجدد على التعامل مع الجهات الرسمية؟

نعم، فالدورة تفترض خبرة في العمل التنظيمي أو القانوني أو العلاقات الخارجية، وتبني مهارات رسم الجهات وتتبع التراخيص وإعداد إحاطات من الأساس لقطاع الطاقة.

### على أي معيار تقوم الشؤون الحكومية في شركات النفط والغاز ضمن هذه الدورة؟

تقوم على معيار EITI Standard للإدارة المفتوحة للموارد، إلى جانب تحليل أصحاب المصلحة ورسم العمليات في التخطيط.

### كيف تستخدم الخطة الناتجة عن الشؤون الحكومية في شركات النفط والغاز في العمل؟

تستخدم خطة التفاعل الحكومي لتعيين مسؤولي العلاقات وتتبع خطوات الترخيص وإعداد إحاطات المسؤولين، وإظهار كيفية توثيق التفاعل وضبطه أمام مجلس الإدارة.



## بماذا تختلف الشؤون الحكومية في شركات النفط والغاز عن التدريب العام على الشؤون العامة؟

تركز على التراخيص والشروط المالية والمحتوى المحلي والشفافية لدى مشغلي الموارد، بينما يركز التدريب العام على الشؤون العامة على الحملات والتحالفات وكسب التأييد عبر القطاعات.