

# دورة أساسيات التعدين لقادة المال والقانون والجهات الحكومية

3 – 7 يناير 2027

المنامة





## دورة أساسيات التعدين لقادة المال والقانون والجهات الحكومية

المرجع: 28608\_533 التاريخ: 3 - 7 يناير 2027 المكان: المنامة الرسوم: GBP 4300

### ملخص البرنامج

أساسيات التعدين محور دورة تدريبية تمتد أسبوع لقادة المال والقانون والأعمال والجهات الحكومية ممن يتعاملون مع شركات التعدين دون خلفية في هذا المجال، ويخرج منها كل مشارك بملف قرار تعديني لمشروع قائم. يؤثر التعدين في التمويل والترخيص والعقود والإيرادات العامة، بينما تترك جيولوجيته وتكاليفه ومخاطره في الغالب للمتخصصين. ويربط البرنامج بين العملية الميدانية والأرقام والواجبات التعاقدية التي يحكم فيها صانع القرار. تقدم مارس للتدريب المملكة المتحدة هذا البرنامج في أساسيات التعدين لمجموعات من منظمات مختلفة.

### المبررات المؤسسية

القائد الذي لا يستطيع قراءة بيان الموارد أو منحنى التكلفة أو خطة الإغلاق يوافق على القروض والعقود والترخيص بالثقة وحدها. أما من يقرأ هذه الوثائق فيطرح أسئلة أدق، ويسعر المخاطر بالأدلة، ويرصد الافتراضات الضعيفة قبل توقيع الارتباطات.

- جودة الاستثمار: تتحسن حين تختبر افتراضات الموارد والعيار والتكلفة قبل صرف الأموال.
- مخاطر العقود والترخيص: تنخفض حين تقرأ الواجبات المتعلقة بالإمداد والمجتمع والإغلاق في ضوء العملية الميدانية.
- ثقة أصحاب المصلحة: تقوى حين تناقش حوكمة المخلفات والمياه والسلامة بلغة مشتركة.

### المبادئ والأساس المعرفي

- JORC Code: مدونة تحدد تصنيف الموارد المعدنية والاحتياطات الخام، وتؤطر الجلستين 1 و2.
- IFRS 6 للتنقيب عن الموارد المعدنية وتقييمها: معيار ينظم معالجة نفقات التنقيب محاسيبا، ويدعم أعمال التكلفة في الجلسة 3.
- مبادئ ICMM للتعدين: مبادئ تضع توقعات الأداء في الحوكمة والسلامة والبيئة والمجتمعات، وتغذي الجلسة 4.
- المعيار الصناعي العالمي لإدارة المخلفات Global Industry Standard on Tailings Management: يضع توقعات لحوكمة منشآت المخلفات ومساءلتها، ويدعم مراجعة المخاطر في الجلسة 4.



## المشاركون المستهدفون

- قادة المال الذين يقيمون قروض التعدين وحصل الملكية وموازنات المشاريع.
- المستشارون القانونيون الذين يراجعون التراخيص وعقود الشراء المسبق وعقود الخدمات.
- مديرو الأعمال الذين يشترون من مشغلي المناجم أو يشاركونهم.
- المسؤولون الحكوميون الذين يشرفون على الترخيص والإتاوات والامتثال.
- قادة المنشآت أعضاء لجان الاستثمار ذات التعرض لقطاع التعدين.

يأتي المشاركون عادة من المصارف والإدارة العامة وتوريد الإنشاءات والطاقة والخدمات اللوجستية.

## مخرجات التعلم

1. سيكون المشاركون قادرين على وصف مراحل دورة حياة المنجم والقرارات المتخذة فيها.
2. سيكون المشاركون قادرين على تقييم بيان الموارد والاحتياجات من حيث درجة الثقة التي يدعمها.
3. سيكون المشاركون قادرين على صياغة رؤية لتكلفة الوحدة والهامش لعملية سطحية أو جوفية.
4. سيكون المشاركون قادرين على تشخيص مخاطر المخلفات والمياه والسلامة والمجتمع.
5. سيكون المشاركون قادرين على ترتيب أولويات شروط العقود والتراخيص بحسب أثرها في قيمة المشروع.
6. سيكون المشاركون قادرين على تبرير موقف التمويل أو الموافقة على مشروع تعديني أمام لجنة.

## هيكل البرنامج

### اليوم 1: جيولوجيا التعدين ودورة حياة المنجم

كيف يتحول المكنم المعدني إلى منجم، وما الذي يقرر في كل مرحلة؟

- خريطة مراحل دورة حياة المنجم
- مدخل إلى الجسم الخام والعيار
- مراجعة نتائج حفر الاستكشاف
- مقارنة بين التعدين السطحي والجوفي
- دليل قراءة خطة المنجم

### اليوم 2: الموارد والاحتياجات والمعالجة

ما درجة الثقة التي يبررها بيان الموارد أو الاحتياجات؟



- جدول تصنيف وفق JORC Code
- فحص تحويل الموارد إلى احتياطات
- مراجعة مخطط معالجة المعادن
- ورقة الاستخلاص وجودة المركز
- قراءة بيان الشخص المختص

### اليوم 3: التكاليف والإيرادات واقتصاديات المشروع

ما الذي يحرك التكلفة والهامش، وأي الافتراضات تؤثر أكثر في قيمة المشروع؟

- ورقة بناء تكلفة الوحدة
- حساسية نسبة الكشط والنقل
- سعر السلعة وموقع منحى التكلفة
- معالجة نفقات التقيب وفق IFRS 6
- نموذج كثافة رأس المال والاسترداد

### اليوم 4: المخاطر والاستدامة والعقود

أين تنشأ مخاطر المخلفات والمياه والمجتمع والعقود، ومن يتحملها؟

- قائمة فحص الحوكمة وفق مبادئ ICMM
- مجموعة أسئلة عن منشأة المخلفات
- خريطة الاعتماد على المياه والطاقة
- مراجعة اتفاقية المجتمع وأعباء الإغلاق
- مصفوفة مخاطر عقود الشراء المسبق والخدمات

### اليوم 5: تطبيق الأدوات على مشروع تعديني واحد

هل تدعم رؤى الجيولوجيا والموارد والتكلفة والمخاطر قرارا واحدا؟

- تطبيق خريطة المراحل من الجلسة 1
- اختبار فحص الثقة من الجلسة 2
- تشغيل بناء التكلفة من الجلسة 3
- تقييم مصفوفة المخاطر من الجلسة 4
- إنجاز ملف القرار التعديني



## المنهجية

يقوم البرنامج على تحليل الحالات المستند إلى بيانات موارد مجهولة المصدر وأوراق تكلفة وخطط مواقع ومقتطفات عقود من مشاريع للمعادن والفحم والخامات الصناعية. يعمل المشاركون في فرق صغيرة، ويتحدى بعضهم افتراضات بعض، ويتلقون ملاحظات مكتوبة من الميسرين على كل مجموعة تمارين.

- نشاط مقترح: قراءة بيان موارد وإدراج الأسئلة التي يتركها مفتوحة.
- نشاط مقترح: إعادة بناء تكلفة الوحدة بعد تغيير نسبة الكشط.
- نشاط مقترح: ترتيب بنود عقد الشراء المسبق بحسب التعرض.

## المخرج الختامي

يعد كل مشارك ملف قرار تعديني لمشروع قائم واحد. ويضم خريطة المراحل ومذكرة ثقة في الموارد ورؤية لتكلفة الوحدة والهامش ومصفوفة مخاطر وموقفاً موصى به في التمويل أو الترخيص أو التعاقد. ويستخدم الملف في العمل لإحاطة اللجنة المعنية.

## الأسئلة الشائعة

### هل تناسب دورة أساسيات التعدين القادة الذين لا خلفية لهم في التعدين؟

نعم، فأساسيات التعدين لا تفترض دراسة سابقة للجيولوجيا أو الهندسة، وتبدأ من دورة حياة المنجم صعوداً باستخدام وثائق المشاريع بدل المعادلات.

### على أي معايير تقوم أساسيات التعدين؟

تقوم أساسيات التعدين على JORC Code لتقارير الموارد، و IFRS 6 لنفقات التنقيب، ومبادئ ICMM للتعدين، والمعيار الصناعي العالمي لإدارة المخلفات.

### كيف يستخدم ملف القرار الناتج عن أساسيات التعدين داخل العمل؟

تستخدم ملف القرار التعديني لإحاطة لجنة التمويل أو الاستثمار أو الترخيص، ولإعداد أسئلتك الموجهة إلى مشغل المنجم.

### بماذا تختلف أساسيات التعدين عن أساسيات النفط والغاز في المنبع؟

تركز أساسيات التعدين على الخام والعيار ونسبة الكشط والمعالجة والمخلفات، بينما تركز أساسيات المنبع النفطي على الآبار والمكامن والإنتاج الحقلي.