

# دورة العناية الواجبة في صفقات الاستحواذ على أصول النفط والغاز: الاحتياطات والأعباء وتوصية الصفقة

2027 مارس 25 – 21

الدوحة





## دورة العناية الواجبة في صفقات الاستحواذ على أصول النفط والغاز: الاحتياطات والأعباء وتوصية الصفقة

المرجع: 28572\_532 التاريخ: 21 - 25 مارس 2027 المكان: الدوحة الرسوم: GBP 4300

### ملخص البرنامج

العناية الواجبة في صفقات الاستحواذ على أصول النفط والغاز محور دورة تدريبية تمتد أسبوع لقادة تطوير الأعمال والقادة التجاريين وقادة التطوير المؤسسي، ويخرج منها كل مشارك بمذكرة توصية لفرصة واحدة. تتعثر العناية الواجبة في الصفقات البترولية حين تراجع ادعاءات الاحتياطات وتُغرات الملكية وتكاليف التفكيك في مسارات منفصلة وتصل إلى لجنة الاستثمار متأخرة. ويربط البرنامج بين الفرز والمراجعة الفنية وتقدير الأعباء والتقييم، ويطبق كل أداة على صفقة من قائمة فرص المشارك نفسه. تقدم مارس للتدريب المملكة المتحدة هذا البرنامج في العناية الواجبة في صفقات الاستحواذ على أصول النفط والغاز لمجموعات من منظمات مختلفة.

### المبررات المؤسسية

تحمل الصفقات المسعرة على ملخص غرفة البيانات لدى البائع انكشافات خفية: احتياطات لا تتطابق مع الأدلة، وموافقات تعطل نقل الملكية، وتكاليف تفكيك تظهر بعد الإغلاق. أما الفرق التي تتبع مراجعة منظمة فتستطيع تسعير هذه المخاطر والتفاوض على الحماية والانسحاب من الصفقات الضعيفة مبكراً، مع سجل مكتوب يفحصه مجلس الإدارة عند الاعتماد.

- حماية قيمة الصفقة: تتحسن حين تعدل نتائج الاحتياطات والأعباء السعر والشروط التعاقدية.
- جودة القرار: تقوى حين تصل معايير الفرز والمؤشرات التحذيرية إلى اللجنة بصيغة موحدة.
- مفاجآت ما بعد الإغلاق: تنخفض حين تكتشف مسائل الملكية والموافقات والتفكيك قبل التوقيع.

### المبادئ والأساس المعرفي

- نظام إدارة الموارد البترولية SPE PRMS: يصنف الاحتياطات والموارد المحتملة والمستقبلية، ويؤطر المراجعة الفنية في الجلسة 2.
- القيمة الزمنية للنقود: يحول التقييم بالتدفقات النقدية المخصومة الإنتاج والشروط المالية والتكاليف إلى نطاق قيمة في الجلسة 4.
- تحليل القرار في ظل عدم اليقين: تبين طرق السيناريوهات والحساسية أي النتائج تغير السعر أو القرار في الجلستين 4 و5.



## المشاركون المستهدفون

- قادة تطوير الأعمال الذين يفرزون فرص الاستحواذ والدخول في الحصص وي طرحونها.
- المديرون التجاريون الذين يتفاوضون على السعر والضمانات والشروط المالية.
- قادة التطوير المؤسسي الذين يعدون أوراق لجنة الاستثمار.
- القادة الماليون الذين يختبرون نماذج التقييم وأثر التمويل.
- قادة الشؤون القانونية والأصول الذين ينسقون مراجعة الملكية والموافقات والأعباء.

يأتي المشاركون عادة من وظائف التطوير المؤسسي والشؤون التجارية وإدارة الأصول والمالية في شركات النفط والغاز الوطنية والدولية والمستقلة وجهات التمويل.

## مخرجات التعلم

1. سيكون المشاركون قادرين على ترتيب أولويات فرص الاستحواذ بحسب الملاءمة الاستراتيجية وتكلفة العناية الواجبة.
2. سيكون المشاركون قادرين على تقييم ادعاءات الاحتياطات والموارد بالاعتماد على الأدلة الفنية.
3. سيكون المشاركون قادرين على تشخيص انكشافات الملكية والموافقات والشروط المالية في غرفة البيانات.
4. سيكون المشاركون قادرين على صياغة تقدير لأعباء التفكير والبيئة.
5. سيكون المشاركون قادرين على مقارنة سيناريوهات التقييم وتبرير تعديل السعر.
6. سيكون المشاركون قادرين على تبرير توصية الصفقة أمام لجنة الاستثمار.

## هيكل البرنامج

### اليوم 1: نطاق العناية الواجبة في الاستحواذ على أصول المنبع وفرز الفرص

كيف تفرز فرصة المنبع وتصنف قبل صرف تكلفة العناية الواجبة؟

- مصفوفة فرز الفرص
- بطاقة تقييم الملاءمة الاستراتيجية
- نموذج نطاق العناية الواجبة وخطة العمل
- مراجعة فهرس غرفة البيانات
- سجل المؤشرات التحذيرية

### اليوم 2: مراجعة الاحتياطات والجوانب الفنية

كيف تختبر الاحتياطات والموارد بالأدلة الفنية؟



- فحص التصنيف وفق SPE PRMS
- جدول مطابقة الاحتماليات
- مراجعة منحنى تراجع الإنتاج
- اختبار معقولة خطة التطوير
- سجل الفجوات الفنية

### اليوم 3: مراجعة الملكية والشروط المالية والأعباء

ما الانكشافات القانونية والمالية والأعباء الكامنة خلف الأصل، وما حجمها؟

- مراجعة سلسلة الملكية والترخيص
- فحص بنود اتفاقية التشغيل المشترك
- ورقة رسم الشروط المالية
- تقدير أعباء التفكيك والبيئة
- متابعة الموافقات وتغيير السيطرة

### اليوم 4: التقييم وهيكل الصفقة

كيف تتحول نتائج العناية الواجبة إلى سعر وحمايات تعاقدية؟

- نموذج التقييم بالتدفقات النقدية المخصومة
- جدول السيناريوهات والحساسية
- خيارات تعديل السعر والحساب الضامن
- جدول الضمانات والتعويضات
- خريطة أثر الشركاء والتمويل

### اليوم 5: تطبيق الأدوات على صفقة واحدة

هل تدعم نتائج الفرز والمراجعة الفنية والقانونية والتقييم توصية واحدة واضحة؟

- تطبيق سجل المؤشرات التحذيرية من الجلسة 1
- استخدام سجل الفجوات الفنية من الجلسة 2
- اختبار تقدير الأعباء من الجلسة 3
- فحص نموذج التقييم من الجلسة 4
- إنجاز مذكرة توصية الصفقة



## المنهجية

يقوم البرنامج على تحليل الحالات المستند إلى مقتطفات مجهولة المصدر من غرف البيانات وجدول الاحتياطات وملخصات التراخيص وأوراق التقييم. يعمل المشاركون في فرق صغيرة على صفقة من قائمة فرصهم، ويتحدى بعضهم نتائج بعض، ويتلقون ملاحظات مكتوبة من الميسرين على كل مجموعة تمارين.

- نشاط مقترح: مطابقة جدول احتياطات البائع مع تاريخ الإنتاج وتحديد الفجوات.
- نشاط مقترح: قراءة اتفاقية تشغيل مشترك بحثاً عن قيود النقل وخطوات الموافقة.
- نشاط مقترح: عرض حجة تعديل السعر أمام لجنة استثمار تجريبية.

## المخرج الختامي

يعد كل مشارك مذكرة توصية لصفقة واحدة، وتضم مصفوفة الفرز وسجل المؤشرات التحذيرية وسجل الفجوات الفنية وتقدير الأعباء ونطاق قيمة مع تحليل الحساسية ومجموعة مقترحة من حمايات السعر والعقد. وتستخدم المذكرة في العمل لإحاطة لجنة الاستثمار وتوجيه التفاوض.

## الأسئلة الشائعة

### هل تناسب العناية الواجبة في صفقات الاستحواذ على أصول النفط والغاز القادة الجدد على تحليل الاحتياطات؟

نعم، فالدورة تفترض خبرة في العمل التجاري أو تطوير الأعمال، وتعرض تصنيف الاحتياطات وتقدير الأعباء من الأساس، دون اشتراط خلفية في الجيولوجيا.

### على أي معيار تقوم العناية الواجبة في النفط والغاز ضمن هذه الدورة؟

تقوم على نظام SPE PRMS لتصنيف الاحتياطات والموارد، إلى جانب التقييم بالتدفقات النقدية المخصومة وتحليل السيناريوهات لتحديد السعر.

### كيف تستخدم مذكرة الصفقة الناتجة عن العناية الواجبة في صفقات الاستحواذ على أصول النفط والغاز في العمل؟

تستخدم مذكرة توصية الصفقة لإحاطة لجنة الاستثمار وتسجيل المخاطر المفتوحة وتحديد حمايات السعر والعقد التي تتفاوض عليها مع البائع.



## بماذا تختلف العناية الواجبة في صفقات الاستحواذ على أصول النفط والغاز عن التدريب العام على الاندماج والاستحواذ؟

تركز على الاحتياطات والتراخيص والشروط المالية وأعباء التفكيك، بينما يركز التدريب العام على الاندماج والاستحواذ على القوائم المالية والدمج والهيكل المؤسسية.