

# دورة محاسبة التكاليف في مصافي النفط: تكلفة المنتجات المشتركة وضبط التكاليف التشغيلية

2027 مايو 13 – 9

مسقط





## دورة محاسبة التكاليف في مصافي النفط: تكلفة المنتجات المشتركة وضبط التكاليف التشغيلية

المرجع: 28376\_526 التاريخ: 9 - 13 مايو 2027 المكان: مسقط الرسوم: GBP 4300

### ملخص البرنامج

محاسبة التكاليف في مصافي النفط محور دورة تدريبية تمتد أسبوع لمديري المالية والمراقبين الماليين ورؤساء التخطيط ومديري العمليات في المصافي، ويخرج منها كل مشارك بنموذج تكلفة لمصفاة واحدة. تتدفق تكاليف الخام والمرافق والتحويل إلى منتجات عديدة في وقت واحد، بينما تخفي تقارير التكلفة غالباً الوحدة التي حركت الهامش. ويربط البرنامج بين حساب التكلفة والتوزيع والمعايير والإبلاغ، ويطبق كل أداة على مصفاة يختارها المشارك من جهته. تقدم مارس للتدريب المملكة المتحدة هذا البرنامج في محاسبة التكاليف في مصافي النفط لمجموعات من منظمات مختلفة.

### المبررات المؤسسية

المصافي التي تحسب تكلفة منتجاتها على أساس تقريبي واحد تسعر المنتجات الجانبية بصورة خاطئة وتخفي قصور الوحدات وتتجادل حول انحرافات لا يفسرها أحد. أما التي توزع التكاليف المشتركة بوضوح وتضع معايير سليمة وتبلغ عن الانحرافات بحسب أسبابها فتعرف أين يتكون الهامش وأين يضيع، وأي تكلفة تقع ضمن سيطرة الإدارة، قبل المراجعة الشهرية لا بعدها، وبأرقام يقبلها قسم المالية وقسم العمليات معاً.

- وضوح التكلفة: يتحسن حين تنسب تكاليف الخام والمرافق والتحويل إلى المنتجات والوحدات.
- فهم الهامش: يصبح أوضح حين تفصل الانحرافات بحسب السعر والاستخدام والإنتاجية.
- قرارات الضبط: تقوى حين تشير تقارير التكلفة إلى إجراءات تستطيع العمليات تنفيذها.

### المبادئ والأساس المعرفي

- معيار IAS 2 للمخزونات IAS 2 Inventories: يحدد قياس تكلفة المخزون بما فيه المنتجات المشتركة والجانبية، ويؤطر الجلستين 1 و2.
- توزيع التكلفة المشتركة بالوحدات المادية وبصافي القيمة القابلة للتحقق: تنشر هاتان الطريقتان التكاليف المشتركة على المنتجات، وتشكلان الجلسة 2.
- التكلفة المعيارية وتحليل الانحرافات: تقارن التكلفة المخططة بالفعالية بحسب السعر والاستخدام والإنتاجية، وتغذي الجلسة 3.
- تكلفة العمليات Process Costing: تجمع التكلفة بحسب القسم عبر الإنتاج المستمر، وتدعم الجلستين 1 و4.



## المشاركون المستهدفون

- مدبرو المالية الذين يعدون تكلفة المنتجات وتقييم المخزون في المصفاة.
- المراقبون الماليون الذين يراجعون انحرافات التكلفة ويشرحونها للإدارة.
- رؤساء التخطيط والاقتصاد الذين يربطون التكلفة بالهامش وتشكيلة المنتجات.
- مدبرو العمليات المسؤولين عن تكاليف الوحدات والمرافق وإنفاق الصيانة.

يأتي المشاركون عادة من قطاعات تكرير النفط والبتروكيماويات والزيوت ومستودعات الوقود.

## مخرجات التعلم

1. سيكون المشاركون قادرين على بناء خريطة مراكز تكلفة تنسب تكاليف المصفاة إلى الوحدات والمنتجات.
2. سيكون المشاركون قادرين على تقييم طرق توزيع تكلفة المنتجات المشتركة والجانبية لتشكيلة منتجات معينة.
3. سيكون المشاركون قادرين على تشخيص انحرافات السعر والاستخدام والإنتاجية قياساً بالتكاليف المعيارية.
4. سيكون المشاركون قادرين على ترتيب أولويات التكاليف التشغيلية بحسب إمكانية ضبطها وأثرها في الهامش.
5. سيكون المشاركون قادرين على تصميم جسر للهامش وتقرير تكلفة لقيادة المصفاة.
6. سيكون المشاركون قادرين على تبرير نموذج تكلفة المصفاة أمام مجلس الإدارة.

## هيكل البرنامج

### اليوم 1: هيكل تكاليف المصفاة ومبادئ المخزون

ما التكاليف التي تتحملها المصفاة، وكيف يقاس الخام والمنتجات بالتكلفة؟

- مراجعة قياس التكلفة وفق معيار IAS 2
- خريطة مراكز التكلفة في المصفاة
- ورقة بناء تكلفة الخام
- مخطط تدفق تكلفة العمليات
- جدول تصنيف سلوك التكلفة

### اليوم 2: تشخيص المنتجات المشتركة والجانبية

كيف تنشأ تكاليف المنتجات المشتركة والجانبية، وما أساس التوزيع الذي يناسبها؟



- مخطط تحديد نقطة الانفصال
- طريقة التوزيع بالوحدات المادية
- طريقة التوزيع بصافي القيمة القابلة للتحقق
- مذكرة معالجة إيرادات المنتج الجانبي
- جدول حساسية التوزيع

### اليوم 3: التكاليف المعيارية وتصميم الانحرافات

كيف تحدد التكاليف المعيارية، وكيف تفصل الانحرافات وتفسر؟

- نموذج بطاقة التكلفة المعيارية
- نموذج انحراف الإنتاجية والطاقة التشغيلية
- جدول انحرافات السعر والاستخدام
- معايير تكاليف المرافق والصيانة
- قواعد التحقيق في الانحرافات

### اليوم 4: تحليل الهامش وإعداد تقارير التكلفة

كيف تتحول نتائج التكلفة إلى تحليل للهامش تستطيع الفرق العمل به؟

- جسر هامش التكرير
- بيان ربحية المنتجات
- لوحة متابعة ضبط التكاليف التشغيلية
- تصميم تقرير التكلفة الإداري
- جدول أعمال اجتماع مراجعة التكلفة

### اليوم 5: تطبيق الأدوات على نموذج تكلفة مصفاة واحدة

هل تتماشى أدوات التكلفة والتوزيع والمعايير والإبلاغ معاً؟

- تطبيق خريطة مراكز التكلفة من الجلسة 1
- استخدام أساس التوزيع من الجلسة 2
- اختبار معايير الجلسة 3
- فحص تقرير الجلسة 4
- إنجاز نموذج تكلفة المصفاة



## المنهجية

يقوم البرنامج على تحليل الحالات المستند إلى دفاتر تكلفة مجهولة المصدر وجداول إنتاجية وسجلات مرافق وتقارير انحرافات من مصاف للوقود والبتروكيمياويات والزيوت. يعمل المشاركون في فرق صغيرة على نموذج تكلفة من اختيارهم، ويتحدى بعضهم خيارات التوزيع لدى بعض، ويتلقون ملاحظات مكتوبة من الميسرين على كل تمرين وكل مخرج.

- نشاط مقترح: توزيع تكلفة مشتركة واحدة بطريقتين ومقارنة أثر ذلك في هامش المنتج.
- نشاط مقترح: تقسيم انحراف شهري إلى سعر واستخدام وإنتاجية وترتيب الأسباب.
- نشاط مقترح: إعادة كتابة تقرير تكلفة بحيث يشير كل سطر فيه إلى إجراء.

## المخرج الختامي

يعد كل مشارك نموذج تكلفة لمصفاة واحدة. ويضم خريطة مراكز التكلفة ومذكرة أساس التوزيع وبطاقة التكلفة المعيارية وجدول الانحرافات وجسر الهامش وتقرير التكلفة الإداري. ويستخدم النموذج في العمل لإحاطة قادة المالية والعمليات وتوجيه مراجعة التكلفة القادمة، وتحديد أي الانحرافات يستحق المتابعة أولاً.

## الأسئلة الشائعة

### هل يناسب التدريب على محاسبة التكاليف في مصافي النفط العاملين في المالية الجدد على التكرير؟

نعم، فالبرنامج يفترض خبرة في محاسبة التكاليف أو المحاسبة الإدارية، وبنيت سياق التكرير في محاسبة التكاليف في مصافي النفط من خريطة مراكز التكلفة.

### على أي معيار تقوم محاسبة التكاليف في مصافي النفط؟

تقوم على معيار IAS 2 للمخزونات، إلى جانب طرق توزيع التكلفة المشتركة والتكلفة المعيارية وتكلفة العمليات.

### كيف يستخدم النموذج الناتج عن محاسبة التكاليف في مصافي النفط داخل العمل؟

يستخدم نموذج تكلفة المصفاة لإحاطة القادة وتوجيه مراجعة التكلفة القادمة لموقعك.



## بماذا تختلف محاسبة التكاليف في مصافي النفط عن محاسبة النفط في المشاريع المشتركة للمنبع؟

تركز على تكاليف المنتجات والإنتاجية والانحرافات في مصانع المعالجة، بينما تركز محاسبة المنبع على استرداد التكاليف وفوترة الشركاء.