

# دورة الإشراف على المنصات النفطية: تصاريح العمل وتسليم النوبة وقيادة الطاقم

5 – 9 أبريل 2027

روما





## دورة الإشراف على المنصات النفطية: تصاريح العمل وتسليم النوبة وقيادة الطاقم

المرجع: 27917\_513 التاريخ: 5 - 9 أبريل 2027 المكان: روما الرسوم: GBP 5500

### ملخص البرنامج

الإشراف على المنصات النفطية محور دورة تدريبية تمتد أسبوع لكبار مشرفي المنصات ومديري العمليات، ويخرج منها كل مشارك بخطة إشراف لمنصة إنتاج واحدة. تنفذ المنصات مهام كثيرة في وقت واحد بنظام النوبات، وتبدأ الحوادث الجسيمة غالباً من خلل في ضبط التصاريح أو تسليم النوبة أو توجيه الطاقم. ويربط البرنامج ضبط الأعمال والعمليات المتزامنة وتسليم النوبة وقيادة الطاقم والتصعيد عند الحوادث، ثم يطبق كل أداة على منصة واحدة. تقدم مارس للتدريب المملكة المتحدة هذا البرنامج في الإشراف على المنصات النفطية لمجموعات من منظمات مختلفة.

### المبررات المؤسسية

تعتمد المنصة على مشرفين يقررون في كل نوبة أي الأعمال يبدأ وأي المهام يجوز أن تتداخل وماذا يجب أن يعرف الطاقم التالي. أما القادة الذين يعززون الإشراف على المنصات النفطية بضبط واضح للتصاريح وتسليم منضبط للنوبة وتصعيد مهيأ مسبقاً فيقللون التوقفات التي يمكن تجنبها.

- جودة التصاريح: تتحسن حين تفحص التصاريح قياساً إلى العزل والمخاطر والمهام المتداخلة.
- المعلومات الضائعة عند التسليم: تقل حين يوحد محتوى التسليم وشكله بين النوبات.
- زمن تصعيد الحادث: يقصر حين تتفق المحفزات والأدوار وخطوط الإبلاغ قبل الحاجة إليها.

### المبادئ والأساس المعرفي

- المعيار ISO 45001 لإدارة الصحة والسلامة المهنية: يؤطر واجبات المشرف في ضبط المخاطر ومشاركة العاملين في الجلستين 1 و2.
- المعيار ISO 31000 لإدارة المخاطر: يبيّن ترتيب المهام المتداخلة ومحفزات التصعيد في الجلستين 2 و4.
- قواعد IOGP لإنقاذ الأرواح: تسند فحوص الأنشطة عالية الخطورة المستخدمة في مراجعة التصاريح في الجلستين 1 و3.



## المشاركون المستهدفون

- مشرفو المنصات والمنشآت الذين يوجهون العمل اليومي عبر النوبات.
- مدبرو العمليات الذين يضعون معايير الإشراف لعدة منصات.
- قادة ضبط الأعمال الذين يصدرن التصاريح ويراجعونها ويغلقونها.
- قادة الصيانة والمشاريع الذين يخططون أعمالاً تتداخل مع الإنتاج.
- قادة السلامة الذين يحققون في الحوادث ويتابعون الإجراءات.

يأتي المشاركون عادة من الإنتاج البحري ومصانع الغاز البرية ودعم الحفر وصيانة المرافق.

## مخرجات التعلم

1. سيكون المشاركون قادرين على تشخيص مواطن الضعف في ضبط التصاريح على منصة من سجلات التصاريح.
2. سيكون المشاركون قادرين على تقييم مخاطر العمليات المتزامنة بمقياس ترتيب موحد.
3. سيكون المشاركون قادرين على بناء نموذج لتسليم النوبة ينقل ما يحتاجه الطاقم التالي.
4. سيكون المشاركون قادرين على ترتيب مهام الإشراف على الطاقم والمقاولين بحسب التعرض للخطر.
5. سيكون المشاركون قادرين على تصميم مسار لتصعيد الحوادث بمحفزات وأدوار مسماة.
6. سيكون المشاركون قادرين على تبرير خطة إشراف لمنصة واحدة أمام قيادة العمليات.

## هيكل البرنامج

### اليوم 1: واجبات المشرف ومبادئ ضبط الأعمال

ما الذي يجب أن يضبطه مشرف المنصة، وكيف يدعم نظام التصاريح هذا الضبط؟

- خريطة واجبات المشرف وصلاحياته
- مخطط سير نظام تصاريح العمل
- قائمة فحص قواعد IOGP لإنقاذ الأرواح
- هرم ضبط المخاطر وفق ISO 45001
- ورقة مراجعة سجلات التصاريح

### اليوم 2: مراجعة التصاريح والعمليات المتزامنة

كيف تحدد المهام المتداخلة وترتب وتفصل على منشأة واحدة؟



- شبكة التحقق المتبادل بين العزل والتصاريج
- مصفوفة تعارض العمليات المتزامنة
- مقياس ترتيب مخاطر تداخل المهام
- نموذج إحاطة موقع العمل
- دليل قرار تعليق التصريح

### اليوم 3: تسليم النوبة وتدقيق المعلومات

ما الذي يجب أن ينتقل من طاقم إلى آخر، وبأي شكل؟

- معيار محتوى التسليم
- نموذج سجل التسليم
- سجل التصاريح المفتوحة وعمليات العزل
- مراجعة حالة إخفاق في التواصل
- شبكة مراجعة الإرهاق وأنماط النوبات

### اليوم 4: قيادة الطاقم وتصعيد الحوادث

كيف يوجه المشرف الطواقم والمقاولين، ومتى يتحول القلق إلى تصعيد؟

- خطة الإشراف على الطاقم والمقاولين
- شجرة قرار صلاحية إيقاف العمل
- جدول محفزات تصعيد الحوادث
- مخطط خطوط الإبلاغ والأدوار
- متتبع إجراءات المتابعة

### اليوم 5: تطبيق الأدوات على خطة إشراف لمنصة واحدة

هل تعمل أدوات التصاريح والتداخل والتسليم والتصعيد معا على منصة واحدة؟

- تطبيق ورقة مراجعة التصاريح من الجلسة 1 على سجلات نموذجية
- اختبار مصفوفة التعارض من الجلسة 2 على جدول أعمال
- اعتماد معيار التسليم من الجلسة 3
- ربط محفزات التصعيد من الجلسة 4 بالأدوار
- إنجاز خطة الإشراف على المنصة



## المنهجية

يقوم البرنامج على تمارين منظمة تستند إلى سجلات تصاريح مجهولة المصدر وجدول أعمال وسجلات تسليم وحالات مكتوبة قصيرة من منشآت بحرية وبرية. يعمل المشاركون في فرق إشرافية صغيرة على منصة واحدة، ويتلقون ملاحظات الميسرين على كل مراجعة وترتيب وخطة.

- نشاط مقترح: مراجعة ستة تصاريح وحصر الفحوص التي أغفلت.
- نشاط مقترح: تحديد التداخلات على جدول أعمال أسبوعي وترتيبها.
- نشاط مقترح: إعادة كتابة مذكرة تسليم ضعيفة بالشكل المتفق عليه.

## المخرج الختامي

يعد كل مشارك خطة إشراف لمنصة إنتاج واحدة. وتضم خريطة للواجبات وإجراء لمراجعة التصاريح ومصفوفة للتعارض ومعيارا للتسليم وخطة للإشراف على الطاقم وجدولا للتصعيد. وتستخدم الخطة في العمل لإحاطة قيادة العمليات وتحديد توقعات المشرفين في كل نوبة وتهيئة المراجعة التالية لضبط الأعمال.

## الأسئلة الشائعة

**هل يناسب التدريب على الإشراف على المنصات النفطية المديرين الذين لم يشرفوا على منصة من قبل؟**

نعم، فالبرنامج يفترض معرفة بعمليات المصانع، وبنية مهارات الإشراف على المنصات النفطية من الواجبات وضبط التصاريح صعودا.

**على أي معايير يقوم الإشراف على المنصات النفطية في هذا البرنامج؟**

يقوم على ISO 45001 لإدارة الصحة والسلامة المهنية وISO 31000 لإدارة المخاطر وقواعد IOGP لإنقاذ الأرواح.

**كيف تستخدم خطة الإشراف في الإشراف على المنصات النفطية داخل العمل؟**

تستخدمها لإحاطة قيادة العمليات وتحديد التوقعات لكل نوبة وتهيئة المراجعة التالية لضبط التصاريح والتسليم.

**بماذا يختلف الإشراف على المنصات النفطية عن برنامج في قيادة سلامة العمليات؟**

يركز على ضبط العمل اليومي والتسليم والطواقم على منشأة واحدة، بينما تركز قيادة سلامة العمليات على نظم إدارة السلامة في المنظمة كلها.