دورة المال والأعمال في النفط والغاز: الموازنات وتكاليف الشركاء وخيارات رأس المال ومراجعة المحفظة

30 أغسطس – 3 سبتمبر 2027

طرابزون

دورة المال والأعمال في النفط والغاز: الموازنات وتكاليف الشركاء وخيارات رأس المال ومراجعة المحفظة

المرجع: 494_27287 **التاريخ:** 30 أغسطس – 3 سبتمبر 2027 **المكان:** طرابزون **الرسوم:** GBP 4800

ملخص البرنامج

المال والأعمال في النفط والغاز محور دورة تدريبية تمتد أسبوع لكبار المديرين ورؤساء الوظائف الذين يجب أن يسندوا الاستراتيجية بالأرقام، ويخرج منها كل مشارك بحزمة مالية لقرار استثماري واحد قائم. فقادة الهندسة والعمليات والأعمال التجارية يعتمدون موازنات ورؤوس أموال لا يستطيعون اختبارها دائما. ويربط البرنامج الاستراتيجية بالقوائم المالية والموازنات وتكاليف الشركاء وفرز الاستثمارات، ثم يطبق كل أداة على قرار واحد. تقدم مارس للتدريب المملكة المتحدة هذا البرنامج في المال والأعمال في النفط والغاز لمجموعات من منظمات مختلفة.

المبررات المؤسسية

يطلب من المديرين في شركات النفط والغاز الدفاع عن الموازنات وتوقيع اعتمادات الإنفاق وترتيب المشاريع، وكثير منهم قادم من أدوار فنية ويعتمد على زملاء الشؤون المالية في تفسير الأرقام. أما القادة الذين يقرؤون الحسابات بأنفسهم فيطرحون أسئلة أدق، ويكشفون الافتراضات الضعيفة مبكرا، ويشرحون المفاضلات لمجالس الإدارة والشركاء بلغة بسيطة.

- دقة الموازنة: تتحسن حين ترتبط طلبات الإنفاق ببرامج العمل وتختبر قبل الاعتماد.
- التعرض لمنازعات الشركاء: ينخفض حين تراجع التكاليف المشتركة على اتفاقية التشغيل المشترك.
- الانضباط الرأسمالي: يقوى حين تفرز المشاريع بمقاييس قيمة موحدة ومخاطر معلنة.

المبادئ والأساس المعرفي

- القيمة الزمنية للنقود وصافي القيمة الحالية: يسندان أعمال فرز الاستثمارات في الجلستين 4 و5.
- تقاسم التكاليف في اتفاقية التشغيل المشترك: يوجه مراجعة فواتير الشركاء ومطالبات النقد في الجلسة 3.
- تفويض الإنفاق AFE: ينظم مسار اعتماد الإنفاق الملزم في الجلستين 2 و3.
- نظام إدارة الموارد البترولية الصادر عن SPE: يؤطر أثر الاحتياطيات في القيمة وخيارات المحفظة في الجلسة 4.

المشاركون المستهدفون

- كبار المديرين الذين يعتمدون الموازنات والإنفاق للأصول أو المشاريع أو الوظائف.
- قادة الهندسة والعمليات الذين يدافعون عن خطط التكلفة أمام الشؤون المالية والشركاء.
- المديرون التجاريون الذين يتفاوضون على التكاليف المشتركة ويفرزون الخيارات الاستثمارية.
- العاملون في التخطيط والمحافظ الذين يرتبون المشاريع للتمويل.
- المديرون العامون الذين يقرؤون النتائج المالية ويراجعون الافتراضات التي تقوم عليها.

يأتي المشاركون عادة من إنتاج النفط والغاز والتكرير والبتروكيماويات وخدمات الطاقة.

مخرجات التعلم

1. سيكون المشاركون قادرين على تفسير قائمة الدخل والميزانية العمومية وقائمة التدفقات النقدية لمنشأة نفط وغاز.
2. سيكون المشاركون قادرين على بناء موازنة ومراجعة للانحرافات لأصل أو وظيفة.
3. سيكون المشاركون قادرين على تقييم كشوف تكاليف الشركاء ومطالبات النقد قياسا إلى الشروط المتفق عليها.
4. سيكون المشاركون قادرين على تبرير اعتماد إنفاق بأدلة النطاق والتكلفة والمخاطر.
5. سيكون المشاركون قادرين على ترتيب الخيارات الاستثمارية بصافي القيمة الحالية وأسعار التعادل.
6. سيكون المشاركون قادرين على عرض حزمة مالية لقرار استثماري واحد.

هيكل البرنامج

اليوم 1: قراءة مالية منشأة النفط والغاز

كيف تظهر الخيارات الاستراتيجية في القوائم المالية؟

- دليل قراءة قائمة الدخل
- خريطة الميزانية ورأس المال العامل
- جولة في قائمة التدفقات النقدية
- شجرة تكلفة الوحدة وهامش الربح
- مخطط ربط الاستراتيجية بالأرقام

اليوم 2: الموازنات وضبط التكاليف واعتماد الإنفاق

كيف تبنى الموازنة وتختبر وتحاسب؟

- قالب برنامج العمل والموازنة
- نموذج تفويض الإنفاق AFE
- ورقة تحليل الانحرافات
- قائمة فحص تصاعد التكاليف
- مخطط مسار الاعتماد

اليوم 3: اقتصاديات الشركاء والتكاليف المشتركة

كيف تقسم التكاليف وتراجع بين شركاء المشروع؟

- بنود التكاليف في اتفاقية التشغيل المشترك
- مراجعة كشف فواتير الشركاء
- نموذج توقع مطالبات النقد
- جدول استرداد التكاليف في عقد المشاركة في الإنتاج
- سجل استفسارات التدقيق

اليوم 4: فرز الاستثمارات وخيارات المحفظة

كيف تقارن المشاريع المتنافسة وتفرز على رأس المال؟

- حاسبة صافي القيمة الحالية
- جدول معدل الحد الأدنى للعائد وسعر التعادل
- شبكة سيناريوهات الأسعار
- نظرة على فئات الاحتياطيات وفق SPE Petroleum Resources Management System
- مصفوفة ترتيب المحفظة

اليوم 5: تطبيق الأدوات على قرار واحد

هل تتماسك الأدوات حين تطبق على قرار استثماري واحد؟

- تطبيق مخطط الربط من الجلسة 1 على القرار
- اختبار قالب الموازنة من الجلسة 2 على تكاليف المشروع
- فحص بنود التكاليف من الجلسة 3 على شروط الشركاء
- تشغيل أدوات الفرز من الجلسة 4 على الخيارات
- إنجاز الحزمة المالية

المنهجية

يقوم البرنامج على ورشة تمارين منظمة تستند إلى موازنات وكشوف شركاء ونماذج اعتماد مجهولة المصدر وحالات مكتوبة قصيرة من عمليات المنبع والتكرير وخدمات الطاقة. يعمل المشاركون في مجموعات صغيرة على قرار واحد، ويشرحون استدلالهم لأقران من وظائف أخرى، ويتلقون ملاحظات الميسرين على كل مخرج، بما فيه كل بند موازنة وكل استفسار عن التكلفة وكل ترتيب.

- نشاط مقترح: مراجعة تقرير انحرافات وصياغة ثلاثة أسئلة لفريق الأصل.
- نشاط مقترح: مطابقة كشف فواتير شركاء على شروط اتفاقية نموذجية.
- نشاط مقترح: ترتيب أربعة مشاريع بحسب القيمة والمخاطر وحساسية الأسعار.

المخرج الختامي

يعد كل مشارك حزمة مالية لقرار استثماري واحد. وتضم ملخصا لقراءة القوائم، ومذكرة للموازنة والاعتماد، وفحصا لتكاليف الشركاء، وجدول فرز بسيناريوهات الأسعار، وتوصية موجزة. وتستخدم الحزمة في العمل لإحاطة مجالس الإدارة ودعم طلبات التمويل والاستعداد لاجتماعات الشركاء.

الأسئلة الشائعة

هل يناسب التدريب على المال والأعمال في النفط والغاز المديرين الذين ليست لهم خلفية مالية؟

نعم، فالبرنامج يفترض ألفة بعمليات النفط والغاز، لا تدريبا محاسبيا، ويبدأ من القوائم المالية.

على أي مفاهيم يقوم المال والأعمال في النفط والغاز في هذا البرنامج؟

يقوم على القيمة الزمنية للنقود وتقاسم التكاليف في اتفاقية التشغيل المشترك وتفويض الإنفاق ونظام SPE لإدارة الموارد البترولية.

كيف تستخدم الحزمة المالية في المال والأعمال في النفط والغاز داخل العمل؟

تستخدمها لإحاطة مجالس الإدارة ودعم طلبات التمويل والاستعداد لاجتماعات الشركاء بشأن قرارك الاستثماري.

بماذا يختلف تعلم المال والأعمال في النفط والغاز عن برنامج في استراتيجية الشركات؟

يركز على الموازنات وتكاليف الشركاء وفرز الاستثمارات، بينما تركز استراتيجية الشركات على التموضع في السوق والاتجاه بعيد المدى.