

# دورة استراتيجية البلوك تشين للمؤسسات: حالات الاستخدام وحوكمة التحالفات وبناء حالات القيمة

2027 10 – 6 سبتمبر

طرابزون





## دورة استراتيجية البلوك تشين للمؤسسات: حالات الاستخدام وحوكمة التحالفات وبناء حالات القيمة

المرجع: 414\_24567 التاريخ: 6 - 10 سبتمبر 2027 المكان: طرابزون الرسوم: GBP 4800

### ملخص البرنامج

استراتيجية البلوك تشين للمؤسسات، بما فيها حالات الاستخدام وحوكمة التحالفات وبناء حالات القيمة، محور دورة تدريبية تمتد أسبوع لرؤساء الوحدات والقيادات الابتكارية ومديري التقنية بمستوى استراتيجي، ويخرج منها كل مشارك بحالة عمل للبلوك تشين لعملية واحدة متعددة الأطراف. فكثير من مشاريع الدفتر الموزع تنطلق من التقنية لا من مشكلة مشتركة بين المؤسسات. ويتدرج البرنامج من مبادئ الدفتر الموزع إلى تشخيص حالات الاستخدام المرشحة، ثم إلى تصميم حوكمة الشبكة وحالات القيمة، وصولاً إلى التطبيق على عملية واحدة. تقدم مارس للتدريب المملكة المتحدة هذا البرنامج في استراتيجية البلوك تشين للمؤسسات لقادة الأعمال والتقنية.

### المبررات المؤسسية

لا يبرر الدفتر الموزع إلا حيث تحتاج أطراف عدة إلى مشاركة سجلات لا تثق ثقة كاملة بأن يحتفظ بها أحدها. وتفشل المشاريع حين لا تحتاج حالة الاستخدام إلى دفتر مشترك، أو يعجز المشاركون عن الاتفاق على من يقرر، أو تؤول الفوائد إلى طرف وتقع التكاليف على آخر. ويساعد المنهج الواضح القادة على وقف الأفكار الضعيفة مبكراً وتمويل السليمة بقواعد متفق عليها.

- معدل فشل المشاريع: ينخفض حين تغربل حالات الاستخدام بحسب الحاجة قبل التمويل.
- مواءمة الشركاء: تتحسن حين تتفق الأدوار وحقوق القرار وتقاسم التكاليف في ميثاق للحوكمة.
- وضوح القيمة: يتحسن حين تتبع الفوائد إلى كل مشارك وتقاس.

### المبادئ والأساس المعرفي

- معيار مصطلحات تقنيات البلوك تشين والدفتر الموزع ISO 22739: يثبت المصطلحات المستخدمة في جميع الجلسات لتتشارك المجموعات المختلطة لغة واحدة.
- معيار المعمارية المرجعية لتقنيات البلوك تشين والدفتر الموزع ISO 23257: ينظم مناظير الشبكة والأدوار المدروسة في الجلستين 3 و4.
- اقتصاديات تكلفة المعاملات: توطر متى تخفض السجلات المشتركة بين الأطراف تكلفة التنسيق، ويجري اختبارها في الجلسة 2.
- مبادئ الحوكمة متعددة الأطراف: توجه حقوق القرار وقواعد العضوية ومعالجة النزاعات المصممة في الجلسة 4.



## المشاركون المستهدفون

- رؤساء الوحدات الذين يرعون مبادرات السجلات المشتركة مع الشركاء أو الموردين.
- قيادات الابتكار والاستراتيجية الذين يغربلون مقترحات التقنيات الناشئة.
- مديرو التقنية الذين يقيمون جدوى منصات الدفتر الموزع وتكاملها.
- مستشارو المخاطر والشؤون القانونية الذين يراجعون شروط مشاركة البيانات والمساءلة.

يخدم البرنامج فرق تمويل التجارة واللوجستيات والسجلات العامة والطاقة، ويناسب المجموعات المختلطة.

## مخرجات التعلم

1. سيكون المشاركون قادرين على تقييم ما إذا كانت حالة استخدام مقترحة تحتاج إلى دفتر مشترك.
2. سيكون المشاركون قادرين على بناء نموذج عمل يبين الأدوار والحوافز وتدفقات القيمة بين المشاركين.
3. سيكون المشاركون قادرين على تشخيص جوانب الضعف في التجارب والمقترحات القائمة.
4. سيكون المشاركون قادرين على تصميم ميثاق للحوكمة بحقوق القرار وقواعد العضوية.
5. سيكون المشاركون قادرين على تبرير حالة قيمة تتبع فيها الفوائد والتكاليف إلى كل مشارك.
6. سيكون المشاركون قادرين على ترتيب خارطة طريق مرحلية بحسب الأولوية وببوابات قرار.

## هيكل البرنامج

### اليوم 1: مبادئ استراتيجية البلوك تشين للمؤسسات

ما الذي يقدمه الدفتر الموزع ولا تقدمه قاعدة البيانات المشتركة؟

- مسرد مصطلحات الدفتر
- مقارنة الشبكات العامة والمصرح بها
- نظرة على نماذج الإجماع والثقة
- مذكرة نطاق العقود الذكية
- مجموعة مناظير المعمارية المرجعية

### اليوم 2: غربة حالات الاستخدام ونماذج العمل

أي المقترحات يبرر دفترًا مشتركًا؟



- شجرة قرار اختبار الحاجة
- خريطة تكلفة التنسيق للسجل المشترك
- مصفوفة حوافز المشاركين
- لوحة نموذج العمل للشبكات
- مقارنة الحلول البديلة

### اليوم 3: تشخيص التجارب والمقترحات

أين تتعثر مشاريع الدفتر الموزع الحالية؟

- مراجعة نتائج التجربة
- فحص ملكية البيانات والخصوصية
- تدقيق اعتماديات التكامل
- استبيان جاهزية المشاركين
- ورقة غريبة الملاعبة التنظيمية

### اليوم 4: تصميم الحوكمة وحالات القيمة

كيف تتفق القواعد والفوائد بين المشاركين؟

- قالب ميثاق الحوكمة
- مصفوفة حقوق القرار
- مجموعة قواعد العضوية والخروج
- بروتوكول معالجة النزاعات
- نموذج توزيع الفوائد والتكاليف

### اليوم 5: تطبيق المنهج على عملية واحدة

هل حالة العمل جاهزة لاعتماد الشركاء؟

- تطبيق شجرة قرار الجلسة 2 على العملية
- اختبار مصفوفة الحوافز بآراء الشركاء
- سد الفجوات التي كشفتها مراجعات الجلسة 3
- التدريب على إحاطة الشركاء
- إنجاز حالة عمل البلوك تشين



## المنهجية

يقوم البرنامج على تمارين منظمة تستند إلى حالات متعددة الأطراف مجهولة المصدر من عدة قطاعات. يغربل المشاركون المقترحات، ويرسمون الحوافز، ويصوغون شروط الحوكمة، ويمثلون تفاوضا مع الشركاء في مجموعات صغيرة، مع تغذية راجعة على كل مخرج.

- نشاط مقترح: تطبيق اختبار الحاجة على ستة مقترحات واستبعاد ما تكفيه قاعدة بيانات مشتركة.
- نشاط مقترح: صياغة حقوق القرار لشبكة موردين من خمس مؤسسات.
- نشاط مقترح: توزيع التكاليف والفوائد بين ثلاثة مشاركين متفاوتي المكاسب.

## المخرج الختامي

يعد كل مشارك حالة عمل للبلوك تشين لعملية واحدة متعددة الأطراف. وتضم نتيجة اختبار الحاجة، ومصفوفة حوافز المشاركين، ونموذج عمل للشبكة، وموجزا لميثاق الحوكمة، وتوزيعا للتكاليف والفوائد، وخارطة طريق مرحلية. وتستخدم الحالة في إحاطة الشركاء ودعم قرار التمويل.

## الأسئلة الشائعة

### هل تناسب استراتيجية البلوك تشين للمؤسسات القادة من غير ذوي الخبرة التقنية؟

نعم، فاستراتيجية البلوك تشين للمؤسسات تدرس بمستوى استراتيجي، وتفترض مسؤولية عن قرارات الأعمال المتعلقة بالسجلات المشتركة، لا معرفة بالبرمجة.

### على أي مراجع تقوم استراتيجية البلوك تشين للمؤسسات في هذا البرنامج؟

تقوم استراتيجية البلوك تشين للمؤسسات على معياري ISO 22739 و ISO 23257 واقتصاديات تكلفة المعاملات ومبادئ الحوكمة متعددة الأطراف.

### كيف تستخدم الحالة الناتجة عن استراتيجية البلوك تشين للمؤسسات في العمل؟

تستخدم حالة عمل البلوك تشين في إحاطة الشركاء واختبار الاستعداد لقواعد مشتركة ودعم قرار التمويل.

### بماذا تختلف استراتيجية البلوك تشين للمؤسسات عن برنامج في الاستثمار في العملات المشفرة؟

تركز استراتيجية البلوك تشين للمؤسسات على السجلات التجارية المشتركة بين المؤسسات وحوكمتها، بينما يركز الاستثمار في العملات المشفرة على اقتناء الأصول الرقمية وتداولها.