

دورة القياس الاقتصادي للقيادات التنفيذية: قراءة نماذج الانحدار والتنبؤات ومخاطر النموذج

3 – 7 مايو 2027

ميلان





دورة القياس الاقتصادي للقيادات التنفيذية: قراءة نماذج الانحدار والتنبؤات ومخاطر النموذج

المرجع: 23675_388 التاريخ: 3 - 7 مايو 2027 المكان: ميلان الرسوم: GBP 5500

ملخص البرنامج

دورة القياس الاقتصادي للقيادات التنفيذية دورة تدريبية تمتد 5 أيام بمستوى إداري، ويخرج منها كل مشارك بملف أدلة قياسية لقرار أعمال واحد. فالمديرون يتلقون كل شهر جداول انحدار وتنبؤات، ولا يملك كثير منهم أدوات للسؤال عن موثوقية المعامل أو استمرار الاتجاه أو بناء النموذج للوصول إلى إجابة مفضلة سلفاً. ويتدرج البرنامج من المبادئ إلى تشخيص مشكلات النماذج، ثم إلى تصميم الانحدار والتنبؤ، وصولاً إلى التطبيق على قرار حقيقي واحد. تقدم مارس للتدريب المملكة المتحدة هذا البرنامج في القياس الاقتصادي لصناع القرار الكبار.

المبررات المؤسسية

حين تقبل النتائج القياسية دون مساعلة، تقوم قرارات التسعير والموازنة والاستثمار على علاقات أضعف مما تبدو، وتخطئ التنبؤات نقاط التحول، وكافاً المحللون على الثقة في الإجابة لا على أمانتها. أما القادة الذين يقرؤون الانحدار ويسألون عن طريقة تحديد النموذج ويختبرون حدوده فيضعون افتراضات أفضل، ويمنعون النماذج غير الموثوقة من الوصول إلى أوراق مجلس الإدارة، ويتفقدون على الدليل الذي قد يغير القرار.

- دقة التنبؤ: تتحسن حين ترتبط افتراضات التخطيط بعلاقات مختبرة لا بتقديرات منفردة.
- جودة القرار: ترتفع حين يفرق المديرون بين الارتباط والسببية قبل تخصيص الموارد.
- التعرض لمخاطر النماذج: ينخفض حين تكتشف النماذج الضعيفة أو غير المختبرة ويوقف العمل بها.

المبادئ والأساس المعرفي

- الانحدار بالمربعات الصغرى العادية: يمثل الطريقة الأساسية لقراءة العلاقات بين المتغيرات في الجلستين 1 و3.
- اختبار الفرضيات والدلالة الإحصائية: يوجه الحكم على موثوقية النتيجة في الجلسة 3.
- تحديد مواصفات النموذج ومشكلاته الشائعة ومنها التعدد الخطي وعدم تجانس التباين: يوظف المراجعة التشخيصية في الجلسة 2.
- التنبؤ بالسلاسل الزمنية: ينظم مقارنة طرق التنبؤ وأخطائها في الجلستين 3 و4.



المشاركون المستهدفون

- مدبرون كبار يعتمدون الموازنات أو الأسعار أو الاستثمارات بناء على تنبؤات المحليين.
- رؤساء وظائف يكلفون بدراسات اقتصادية أو إحصائية ويحكمون على نتائجها.
- قادة الاستراتيجية والتخطيط الذين يبنون الافتراضات من علاقات تاريخية.
- قادة المالية والمخاطر الذين يراجعون النماذج خلف المستهدفات والحدود.

يخدم البرنامج قطاعات المصارف والتجزئة والطاقة والاتصالات والجهات الحكومية التي يتصرف مديروها بناء على أدلة قياسية يعدها غيرهم.

مخرجات التعلم

1. سيكون المشاركون قادرين على تفسير معاملات الانحدار وإشاراتها ومقاييس الملاءمة بلغة الأعمال.
2. سيكون المشاركون قادرين على التفريق بين الارتباط والسببية في ادعاء إداري محدد.
3. سيكون المشاركون قادرين على تشخيص مشكلات النماذج مثل التعدد الخطي وعدم تجانس التباين والمتغيرات المحذوفة.
4. سيكون المشاركون قادرين على تقييم التنبؤ بمقارنة الطرق ومقاييس الخطأ.
5. سيكون المشاركون قادرين على مساءلة نموذج المحلل بأسئلة منظمة قبل استخدامه.
6. سيكون المشاركون قادرين على تبرير قرار بقوة الدليل القياسي وحدوده المعلنة.

هيكل البرنامج

اليوم 1: مبادئ القياس الاقتصادي للقيادات التنفيذية

ما الذي يستطيع القياس الاقتصادي إثباته عن علاقة تجارية، وما الذي لا يستطيع؟

- خريطة من سؤال الأعمال إلى النموذج
- حالات الارتباط والسببية
- فكرة الانحدار بالمربيعات الصغرى
- أنواع المتغيرات وهياكل البيانات
- سلم قوة الدليل

اليوم 2: تشخيص مشكلات البيانات والنماذج

أين يضل الانحدار، وكيف تكتشف علامات التحذير؟



- فحص جودة البيانات والقيم الشاذة
- اختبار التعدد الخطي
- علامات عدم تجانس التباين
- حالات المتغيرات المحذوفة
- قراءة رسوم البواقي

اليوم 3: تصميم الانحدار والتنبؤات

كيف يحدد النموذج بحيث يمكن اختبار إجاباته واستخدامها؟

- ورقة عمل تحديد مواصفات النموذج
- دليل تفسير المعاملات
- جدول اختبار الفرضيات والدلالة
- طرق التنبؤ بالسلاسل الزمنية
- مقاييس أخطاء التنبؤ

اليوم 4: مساءلة النتائج وإدارة مخاطر النماذج

ما الأسئلة التي تكشف النموذج الضعيف قبل أن يعتمد عليه قرار؟

- قائمة أسئلة مساءلة المحلل
- مراجعة الاختبار خارج العينة
- قراءة فترات الثقة
- سجل مخاطر النماذج
- صيغة إحاطة النتائج

اليوم 5: تطبيق القياس الاقتصادي على قرار واحد

هل الدليل قوي بما يكفي لدعم القرار المطروح؟

- تطبيق فحوص المشكلات من الجلسة 2 على نموذج الحالة
- مراجعة مواصفات الجلسة 3 مقابل سؤال الأعمال
- اختبار قائمة المساءلة من الجلسة 4 على تنبؤ الحالة
- التدرب على إحاطة القرار
- إنجاز ملف الأدلة القياسية



المنهجية

يقوم البرنامج على تطبيق عملي على سلاسل مجهولة المصدر للمبيعات والتكاليف والأسواق، مع مخرجات انحدار معدة مسبقاً. يقرأ المشاركون المخرجات بأدوار الراعي والمحلل والمراجع، ويأخذون ادعاء واحداً من النتيجة إلى القرار، ويسجلون الشكوك التي تبقى. وتستخدم البرمجيات لعرض النتائج فقط، فيبقى التركيز على الحكم لا على تشغيل النماذج.

- نشاط مقترح: قراءة جدول انحدار وبيان ما يقوله كل معامل بكلمات بسيطة.
- نشاط مقترح: اكتشاف الخلل في تنبؤ واثق يعرضه محلل.
- نشاط مقترح: مساعلة نموذج أمام لجنة تؤدي دور لجنة استثمار.

المخرج الختامي

يعد كل مشارك ملف أدلة قياسية لقرار أعمال واحد. ويضم السؤال، وقراءة مبسطة لأهم النتائج، وقائمة بالملاحظات التشخيصية، ومقارنة التنبؤات، وبياناً بما يمكن للدليل دعمه وما لا يمكنه. ويستخدم الملف في إحاطة اجتماع القرار وتوجيه فريق التحليل إلى اختبارات إضافية وتوثيق الافتراضات للمراجعة لاحقاً.

الأسئلة الشائعة

هل تناسب دورة القياس الاقتصادي المديرين الذين لا يملكون خلفية رياضية؟

نعم، فمحتوى القياس الاقتصادي موجه إلى المستوى الإداري للقادة الذين يقرؤون نتائج يعدها غيرهم. ويفترض إلماماً بالتقارير التجارية والمتوسطات البسيطة، دون رياضيات متقدمة أو برمجة.

على أي طرق يقوم القياس الاقتصادي في هذا البرنامج؟

يقوم القياس الاقتصادي هنا على الانحدار بالمربعات الصغرى، واختبار الفرضيات، وتحديد مواصفات النموذج مع فحص التعدد الخطي وعدم تجانس التباين، والتنبؤ بالسلاسل الزمنية.

كيف يستخدم ملف الأدلة القياسية في العمل؟

تستخدم ملف الأدلة القياسية في إحاطة اجتماع القرار، وتوجيه المحللين إلى اختبارات إضافية، وتوثيق الافتراضات وحدود التنبؤ للمراجعة لاحقاً.



بماذا يختلف القياس الاقتصادي للقيادات التنفيذية عن برنامج في الإحصاء العام؟

يركز القياس الاقتصادي للقيادات التنفيذية على العلاقات الاقتصادية والانحدار والتنبؤات المستخدمة في القرارات، بينما يركز برنامج الإحصاء العام على الاحتمالات والعينات والأساليب الوصفية في مجالات كثيرة.