

# دورة تدريبية في الأعمال والإدارة المالية لقادة الصحة والسلامة والبيئة

2027 – 30 أبريل

الدار البيضاء





## دورة تدريبية في الأعمال والإدارة المالية لقادة الصحة والسلامة والبيئة

المرجع: 21173\_315 التاريخ: 26 - 30 أبريل 2027 المكان: الدار البيضاء الرسوم: GBP 4000

### ملخص البرنامج

الأعمال والإدارة المالية لقادة الصحة والسلامة والبيئة محور دورة تدريبية تمتد أسبوع بمستوى إداري لمديري الصحة والسلامة والبيئة ورؤساء إداراتها، ويخرج منها كل مشارك بدراسة جدوى لاستثمار واحد في السلامة. فمقترحات السلامة تنافس مشاريع الإنتاج والنمو على الموارد نفسها، وتقاس بمعايير مالية. ويتدرج البرنامج من تكلفة الحوادث والوقاية، مروراً بالتقييم الاستثماري والموازنات وقياس الأداء، إلى عرض الحالة على الإدارة التنفيذية. تقدم مارس للتدريب المملكة المتحدة هذا البرنامج في الأعمال والإدارة المالية لقادة الصحة والسلامة والبيئة.

### المبررات المؤسسية

القادة الذين لا يستطيعون التعبير عن المخاطر والوقاية بلغة المال يرون مقترحاتهم السليمة تؤجل أو تقتطع. أما المؤسسات التي تحتسب تكلفة الحوادث، وتطبق التقييم الاستثماري على أساس موحد، وترفع نتائجها إلى المجلس، فتمول الوقاية عن قصد بدلاً من الاكتفاء برد الفعل على الخسائر. ويمنح البرنامج القادة مفردات المال والانضباط اللازم للدفاع عن افتراضاتهم عند المساءلة وتأييد قراراتهم بالأدلة.

- تكاليف الحوادث والوقاية: تصبح ظاهرة حين تسجل الخسائر مقابل الأنشطة المسببة لها.
- معدلات اعتماد الاستثمارات: ترتفع حين تقيم المقترحات على الأساس الذي تستخدمه الإدارات المالية.
- انحراف الموازنة: يضيق حين يخطط إنفاق الصحة والسلامة والبيئة ويتابع ويفسر بالنتائج.

### المبادئ والأساس المعرفي

- ISO 45001 نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية: يوطر اشتراطه لقيادة الإدارة العليا وتوفير الموارد الحجج التي تبني في الجلستين 1 و4.
- ISO 31000 إدارة المخاطر: تشكل مبادئه الرابطة بين المخاطر وأهداف المؤسسة منطق التعرض في الجلسة 2.
- القيمة الزمنية للنقود: يقوم عليها الخصم في التقييم الاستثماري بالجلسة 3.



## المشاركون المستهدفون

- مدبرون يعدون موازنة الصحة والسلامة والبيئة ويدافعون عنها.
- قيادات يلزمها تأمين التمويل لمشاريع الوقاية وتحسين نظام الإدارة.
- مستشارون ينتقلون إلى أدوار عليا ترفع تقاريرها إلى الإدارة التنفيذية.
- رؤساء إدارات يديرون الشروط التجارية للأعمال المتعاقد عليها للدرجة للسلامة.

يخدم البرنامج مؤسسات الطاقة والإنشاءات والصناعة والخدمات اللوجستية.

## مخرجات التعلم

1. سيكون المشاركون قادرين على حساب التكاليف المباشرة وغير المباشرة للحوادث وللوقاية.
2. سيكون المشاركون قادرين على إعداد تحليل التكلفة والعائد لاستثمار في السلامة.
3. سيكون المشاركون قادرين على تقييم الخيارات باستخدام الخصم وفترة الاسترداد والمقارنة المعدلة بالمخاطر.
4. سيكون المشاركون قادرين على إعداد موازنة الصحة والسلامة والبيئة والرقابة عليها وفق مقاييس الأداء.
5. سيكون المشاركون قادرين على تقدير الشروط التجارية للمقاولين والموردين من حيث التعرض للمخاطر.
6. سيكون المشاركون قادرين على تبرير دراسة الجدوى أمام الإدارة التنفيذية والمجالس.

## هيكل البرنامج

### اليوم 1: أسس الأعمال والإدارة المالية لقادة الصحة والسلامة والبيئة

كيف تظهر نتائج الصحة والسلامة والبيئة في الأرقام المالية؟

- القوائم المالية لقادة الصحة والسلامة والبيئة
- متطلبات القيادة وتوفير الموارد وفق ISO 45001
- نموذج تكلفة الحوادث
- سجل تكلفة الوقاية
- مراجعة حالتين لقرارات تمويل

### اليوم 2: المخاطر والقيمة والتعرض

كيف يعبر عن المخاطر بوصفها تعرضا ماليا؟



- الربط بين المخاطر والأهداف وفق ISO 31000
- تقدير التعرض للخسائر
- ترتيب المخاطر بحسب الأثر المالي
- موازنة المؤشرات الاستباقية والمتأخرة
- سجل الافتراضات والحساسية

### اليوم 3: التقييم الاستثماري والموازنات

أي الخيارات يبرر تمويلها، وكيف تحدد الموازنة؟

- نموذج تحليل التكلفة والعائد
- حساب الخصم وفترة الاسترداد
- مصفوفة مقارنة الخيارات
- بناء موازنة الصحة والسلامة والبيئة من الصفر
- تقرير ضبط التكاليف والانحرافات

### اليوم 4: الإدارة التجارية والتواصل مع المجلس

كيف تصاغ الشروط التجارية ورسائل المجلس؟

- توزيع تكاليف السلامة على المقاولين
- معايير اختيار الموردين
- لوحة مؤشرات الأداء للإدارة التنفيذية
- هيكل ورقة المجلس
- موجز التعامل مع الاعتراضات

### اليوم 5: تطبيق دراسة الجدوى على استثمار في السلامة

هل دراسة الجدوى جاهزة لقرار الإدارة التنفيذية؟

- تطبيق نموذج التكلفة من الجلسة 1 على المقترح المختار
- اختبار تقديرات التعرض من الجلسة 2
- تشغيل التقييم والموازنة من الجلسة 3
- التدرب على ورقة المجلس من الجلسة 4
- إنجاز دراسة جدوى الاستثمار في السلامة



## المنهجية

يقوم البرنامج على تمارين منظمة حول حالة عملية متكاملة. يحتسب المشاركون تكلفة الحوادث، ويقيمون استثمارات متنافسة، ويبنون موازنة بجداول جاهزة في فرق صغيرة، ويتلقون ملاحظات الأقران على افتراضاتهم، ثم يعرضون دراستهم على لجنة تنفيذية محاكاة تختبر هذه الافتراضات. ولا يشترط مؤهل في المحاسبة.

- نشاط مقترح: احتساب تكلفة إصابة جسيمة وتوقف عملية من سجل حادث نموذجي.
- نشاط مقترح: مقارنة خيارين للوقاية بفترة الاسترداد والقيمة المضمومة.
- نشاط مقترح: الرد على اعتراضات مدير مالي على مقترح نموذجي.

## المخرج الختامي

يعد كل مشارك دراسة جدوى لاستثمار واحد في السلامة. وتتضمن سجلا لتكاليف الحوادث والوقاية، وتقديرا للتعرض للخسائر، وتحليلا للتكلفة والعائد، وخطة للموازنة وضبط التكاليف، وورقة للمجلس. وتستخدم لطلب اعتماد الإدارة التنفيذية ولمتابعة التنفيذ وفق المقاييس المتفق عليها.

## الأسئلة الشائعة

### هل يناسب التدريب على الأعمال والإدارة المالية لقادة الصحة والسلامة والبيئة المديرين من غير ذوي الخلفية المالية؟

نعم، فهو بمستوى إداري، ويفترض مسؤولية عن موازنة أو مقترح في الصحة والسلامة والبيئة، لا مؤهلا في المحاسبة.

### ما المعايير التي تقوم عليها الأعمال والإدارة المالية لقادة الصحة والسلامة والبيئة في هذا البرنامج؟

تقوم على ISO 45001 لقيادة نظام الإدارة وتوفير موارده، وISO 31000 لربط المخاطر بالأهداف، والقيمة الزمنية للنقود في التقييم.

### كيف تستخدم دراسة الجدوى الناتجة عن الأعمال والإدارة المالية لقادة الصحة والسلامة والبيئة في العمل؟

تستخدم دراسة الجدوى لطلب اعتماد الإدارة التنفيذية لاستثمار في السلامة، وتحديد الموازنة، ومتابعة التنفيذ وفق المقاييس المتفق عليها.