# إدارة رأس المال العامل لقادة المالية

26 – 30 أبريل 2027

أمستردام

# إدارة رأس المال العامل لقادة المالية

**المرجع:** 1209_1974 **التاريخ:** 26 – 30 أبريل 2027 **المكان:** أمستردام **الرسوم:** GBP 4800

«إدارة رأس المال العامل» دورة متقدّمة من أسبوع يقدّمها Mars Training Centre UK في مراكزه التدريبية الدولية — لندن ودبي وأمستردام وبانكوك وجاكرتا — وهي مصمّمة للمديرين الماليين وأمناء الخزينة ومديري سلاسل الإمداد وكبار القادة التجاريين المسؤولين عن النقد المحتجز في الذمم المدينة والمخزون والذمم الدائنة.

غالباً ما يكون رأس المال العامل أكبر مصدر منفرد للنقد تملكه المنشأة وأبطأها استرداداً. وكثيراً ما يحرّر تحسين دورة التحويل النقدي بمقدار يومين قيمة تفوق ما يحقّقه عام كامل من خفض التكاليف، ومع ذلك تدير مجموعات كثيرة الذمم المدينة والمخزون والذمم الدائنة في صوامع منفصلة دون قائد واحد مسؤول عن المنظومة كاملة. والقادة الذين يُحسنون إدارة رأس المال العامل يحرّرون نقداً كبيراً، ويقلّلون الحاجة إلى التمويل، ويمنحون المنشأة حرّية الاستثمار.

على مدى أسبوع مركّز، ستعمل على إدارة الذمم المدينة، وانضباط المخزون، وممارسات الذمم الدائنة، ودورة رأس المال العامل ككل، والحوكمة والحوافز التي تجعل التحسينات مستدامة. تُستمدّ الحالات من شركات في المملكة المتحدة وأوروبا والشرق الأوسط، ويقدّم البرنامج ممارسون كبار ذوو خبرة في الخزينة والتشغيل.

## ما الذي ستتعلمه

- تشخيص أداء رأس المال العامل على مستوى وحدة الأعمال والمجموعة.
- مقارنة دورة التحويل النقدي بالنظراء وعبر الدورات الاقتصادية.
- تحسين أداء الذمم المدينة عبر انضباط الائتمان والفوترة والتحصيل.
- خفض المخزون دون الإضرار بمستوى الخدمة أو الإيرادات.
- إدارة الذمم الدائنة بمسؤولية مع حماية العلاقات مع الموردين.
- بناء نموذج تشغيل مستهدف لرأس المال العامل.
- الاستخدام الملائم لأدوات تمويل سلاسل الإمداد وتمويل الذمم المدينة.
- ربط أداء رأس المال العامل بالحوافز والمساءلة.
- قيادة برنامج لتحرير رأس المال العامل حتى تحقّق النقد فعلياً.
- استدامة الانضباط بعد إقفال البرنامج الأوّلي.

## كيف ستستفيد

ستغادر البرنامج بأدوات منظّمة لإدارة رأس المال العامل، حاملاً شهادة إتمام من Mars.

وستكسب مؤسستك قائداً كبيراً يحرّر النقد من العمليات، ويقلّص متطلّبات التمويل الخارجي، ويرسّخ انضباطاً مستداماً في دورة التحويل النقدي.

## لمن هذا البرنامج

صُمّم هذا البرنامج للقادة الكبار المسؤولين عن رأس المال العامل، ومنهم:

- المديرون الماليون والمراقبون الماليون للمجموعات
- أمناء الخزينة ومديرو النقد
- مديرو العمليات وسلاسل الإمداد
- كبار قادة العمليات التجارية والمبيعات
- مديرو المشتريات والتوريد الاستراتيجي
- المديرون العامّون على مستوى الدول والأقاليم
- كبار الاستشاريين الداعمين لبرامج رأس المال العامل

الحدّ الأدنى للمستوى الوظيفي هو مدير أول فما فوق. يُقدَّم البرنامج حضورياً على مدى أسبوع متتالية، وتُمنح شهادة الإتمام من Mars في اليوم الأخير.