خفض التكاليف وتحسين الأرباح

23 – 27 أغسطس 2027

روما

خفض التكاليف وتحسين الأرباح

المرجع: 1208_1922 **التاريخ:** 23 – 27 أغسطس 2027 **المكان:** روما **الرسوم:** GBP 5500

«خفض التكاليف وتحسين الأرباح» دورة متقدّمة في التكاليف والهوامش من أسبوع يقدّمها Mars Training Centre UK في لندن ودبي وبراغ وكوالالمبور وجوهانسبرغ — وهي مصمّمة للمديرين الماليين ومديري العمليات ومديري الدول وكبار قادة وحدات الأعمال الذين يتحمّلون مسؤولية الهوامش ويحتاجون إلى منهج منضبط لتحسينها.

تحقّق معظم برامج التكلفة أقلّ ممّا وعدت به. فالتخفيضات الشاملة تضرّ بالقدرات، وشعارات «إنجاز المزيد بموارد أقل» تُحبط المؤسسة، وكثيراً ما تتلاشى الوفورات قصيرة الأجل خلال عام. أمّا القادة الذين يُحسنون خفض التكاليف وتحسين الأرباح فيديرون برنامجاً منظّماً: خطّ أساس واضح، وأهداف دقيقة، وتدخّلات قابلة للدفاع، وإيقاع حوكمة منتظم، وانضباط في إدارة التغيير يجعل الوفورات مستدامة.

على مدى أسبوع مركّز، ستعمل على تشخيص التكاليف، والتدخّلات الهيكلية والتشغيلية، وتحسين التسعير والإيرادات، وحوكمة البرامج، والانضباط الثقافي الذي يحمي تحسين الهامش بعد تحقّقه. تُستمدّ الحالات من برامج تكلفة مؤسسية في المملكة المتحدة وأوروبا والشرق الأوسط، ويقدّم البرنامج ممارسون كبار ذوو خبرة تشغيلية واستشارية.

ما الذي ستتعلمه

- تشخيص هيكل تكاليف وحدة أعمال بمستوى تفصيل قابل للدفاع.
- التمييز بين فرص الخفض الهيكلي وفرص الخفض التكتيكي.
- تطبيق المقاربات الصفرية والقائمة على الأنشطة على تجمّعات تكلفة محدّدة.
- تحسين الهامش الإجمالي عبر انضباط التسعير والمزيج والخصومات.
- خفض المصاريف البيعية والعمومية والإدارية دون تدمير القيمة.
- إعادة التفاوض على عقود الموردين وترشيد قاعدة التوريد.
- تصميم برنامج تكلفة وإدارته بحوكمة سليمة.
- بناء ضوابط تمنع تسرّب الوفورات المحقّقة.
- التواصل الداخلي بشأن برامج التكلفة دون فقدان تأييد المؤسسة.
- قيادة برنامج تحسين الهوامش حتى إقفاله.

كيف ستستفيد

ستغادر البرنامج بأدوات منظّمة للتكاليف والهوامش، حاملاً شهادة إتمام من Mars.

وستكسب مؤسستك قائداً كبيراً يحسّن الهوامش بقصدية لا بتخفيضات شاملة، ويدير برامج تكلفة تحقق ما تعد به، ويحمي القدرات أثناء خفض قاعدة التكاليف.

لمن هذا البرنامج

صُمّم هذا البرنامج للقادة الكبار المسؤولين عن الهوامش، ومنهم:

- المديرون الماليون والمراقبون الماليون للمجموعات
- مديرو العمليات والرؤساء التنفيذيون للعمليات
- المديرون العامّون على مستوى الدول والأقاليم
- مديرو المشتريات وسلاسل الإمداد
- كبار رؤساء وحدات الأعمال ذوي المسؤولية عن الأرباح والخسائر
- مديرو التحوّل والبرامج
- كبار الاستشاريين الداعمين لبرامج التكلفة

الحدّ الأدنى للمستوى الوظيفي هو مدير أول فما فوق. يُقدَّم البرنامج حضورياً على مدى أسبوع متتالية، وتُمنح شهادة الإتمام من Mars في اليوم الأخير.