

تطبيق الاستراتيجية: موازنة الأهداف المؤسسية مع النتائج التشغيلية

11 – 15 أكتوبر 2027

ميلان





تطبيق الاستراتيجية: موازنة الأهداف المؤسسية مع النتائج التشغيلية

المرجع: 187_1002 التاريخ: 11 - 15 أكتوبر 2027 المكان: ميلان الرسوم: GBP 5500

القيادة الاستراتيجية لكبار المدراء دورة مدتها أسبوع يقدمها مركز مارس للتدريب في لندن ودي وأمستردام ومديري وكوالالمبور — وهي مصممة لكبار المدراء والمدراء التنفيذيين المسؤولين عن رسم التوجه الاستراتيجي وترجمته إلى تنفيذ تشغيلي.

معظم الاستراتيجيات لا تفشل لأنها كانت خاطئة، بل لأن القادة المسؤولين عن تنفيذها افتقروا إلى الانضباط والأدوات اللازمة لترجمة النية إلى فعل. وقد بُني هذا البرنامج للمدراء الذين يتحملون مسؤولية أرباح وخسائر أو وظيفة أو برنامج كبير، ويحتاجون إلى القيادة استراتيجياً لا تكتيكياً.

على مدى أسبوع مركزة ستعمل على دورة القيادة الاستراتيجية كاملة — من مسح البيئة إلى الاختيار الاستراتيجي، إلى انضباط التنفيذ، إلى قيادة التغيير، إلى استدامة الأداء عبر الزمن. ويجمع البرنامج بين أطر التفكير الاستراتيجي البريطانية ودراسات حالة تطبيقية من قطاعات تشمل الخدمات المالية والطاقة والقطاع العام.

ما الذي ستتعلمه

بحلول نهاية هذا البرنامج ستكون قادراً على:

- تطبيق أطر منهجية لتقييم الموقع الاستراتيجي لمؤسستك.
- تحليل القوى التنافسية والكلية بأدوات عملية مثل PESTLE والقوى الخمس وتخطيط السيناريوهات.
- اتخاذ خيارات استراتيجية توازن بين الطموح وقابلية التنفيذ.
- ترجمة الاستراتيجية إلى أولويات تنفيذية قابلة للقياس باستخدام منحج بطاقة الأداء المتوازن.
- موازنة الهيكل والكفاءات والحوافز مع الاستراتيجية المختارة.
- قيادة الجانب البشري من التغيير الاستراتيجي، بما في ذلك المقاومة وبناء التحالفات.
- إيصال الاستراتيجية بوضوح عبر مستويات القيادة المختلفة.
- بناء خطة عمل شخصية للقيادة الاستراتيجية لفترة التسعين يوماً التالية للدورة.

كيف ستستفيد

ستخرج بالأطر والمفردات والانضباط الشخصي اللازم للقيادة استراتيجياً، وبشهادة إتمام من مارس.

وستكسب مؤسستك مديراً كبيراً قادراً على قيادة النقاش حول وجهة الأعمال وكيفية الوصول إليها وما ينبغي تغييره لتنفيذها بإتقان.



لمن هذا البرنامج

طُعم هذا البرنامج لـ:

- كبار المدراء المسؤولين عن الأرباح والخسائر أو عن وظيفة كاملة
- رؤساء الأقسام وقادة القطاعات
- مدراء الاستراتيجية والتخطيط والتحول
- كبار مدراء المشاريع والبرامج
- كبار مسؤولي القطاع العام المسؤولين عن السياسات أو التنفيذ
- المدراء العامون الذين يستعدون للترقية إلى مناصب تنفيذية

الحد الأدنى للمستوى الوظيفي هو مدير أول فما فوق.

كيف تقدم الدورة

- جلسات تفاعلية يقودها ميسر، توازن بين التدريس والنقاش والتمارين التطبيقية.
- مزيج متوازن من النظرية ودراسات الحالة الإقليمية والتمارين التطبيقية.
- أدوات تشخيص وتقييم ذاتي معتمدة.
- تمارين تطبيقية وتوجيه شخصي على مدار الأسبوع.
- خطة عمل شخصية تُبنى تدريجياً عبر أيام البرنامج.
- تغذية راجعة شخصية مستمرة من عضو هيئة التدريس الرئيسي.

تقدم الدورة في نسختين منفصلتين أحاديّتي اللغة: نسخة إنجليزية تقدم بالإنجليزية، ونسخة عربية تقدم بالكامل بالعربية على يد هيئة تدريس من الناطقين بالعربية في كل مدينة مستضيفة. وتتعقد المجموعات في لندن ودبي وأمستردام ومدريد وكوالالمبور.

شهادة مارس والرسوم

عند إتمام القيادة الاستراتيجية لكبار المدراء بنجاح ستحصل على شهادة إتمام من مارس صادرة عن مركز مارس للتدريب ومقره لندن. وتؤكد الشهادة البرنامج الذي حضرته وتواريخه والمدينة المستضيفة وعضو هيئة التدريس الرئيسي، وتسلم للمشاركين في اليوم الأخير من الدورة.

الرسوم القياسية 4,950 جنيه إسترليني للمشاركة الواحد لهذا البرنامج الذي يمتد أسبوع، وتسعّر وتفوتر بالجنيه الإسترليني. وتشمل الرسوم التدريب ووقت هيئة التدريس بالكامل، والمواد التدريبية رقمياً ومطبوعة، وشهادة الإتمام من مارس، والمرطبات اليومية ووجبة غداء مفتوحة، والاستقبال المجاني من المطار والتوصيل إليه للمشاركين القادمين جواً إلى المدينة المستضيفة. وتتوفر خصومات للمجموعات وللحجز المبكر. ولا تشمل الرسوم تذاكر الطيران والتأشيرات والإقامة الفندقية، وإن كان مارس يوفر إرشادات الحجز وروابط شركاء بأسعار تفضيلية.