

# دورة تصميم العملة الرقمية للبنك المركزي وإطلاقها: نماذج التجزئة والجملة للبنوك المركزية والجهات الرقابية

1 – 5 نوفمبر 2026

الدوحة





## دورة تصميم العملة الرقمية للبنك المركزي وإطلاقها: نماذج التجزئة والجملة للبنوك المركزية والجهات الرقابية

المرجع: 17489\_206 التاريخ: 1 - 5 نوفمبر 2026 المكان: الدوحة الرسوم: GBP 4300

### ملخص البرنامج

تصميم العملة الرقمية للبنك المركزي وإطلاقها، بنموذجها للتجزئة وللجملة، محور دورة تدريبية تمتد 5 أيام بمستوى متقدم لمسؤولي البنوك المركزية والجهات الرقابية وكبار المصرفيين، ويخرج منها كل مشارك بخارطة طريق ودراسة جدوى للعملة الرقمية في مؤسسته. فقد انتقلت بنوك مركزية كثيرة من البحث إلى التجارب، غير أن قرارات الغاية والبنية والخصوصية ودور المصارف كثيرا ما تتخذها فرق منفصلة. ويتدرج البرنامج من أهداف السياسة إلى الآثار النقدية وآثار الاستقرار المالي، ثم خيارات التصميم والخيارات العابرة للحدود والإطلاق. تقدم هذا البرنامج في تصميم العملة الرقمية للبنك المركزي وإطلاقها مارس للتدريب المملكة المتحدة.

### المبررات المؤسسية

تغير العملة الرقمية للبنك المركزي الطريقة التي تصل بها النقود إلى الأسر والشركات والمصارف. فإذا أطلقت دون غاية واضحة سحبت الودائع من المصارف ولم تجذب مستخدمين كافين، وإذا لم تدرس أصلا تخلفت النقود العامة عن النقود الرقمية الخاصة. ويربط مسار التصميم المنضبط كل خيار تقني بهدف محدد من أهداف السياسة.

- اتساق خيارات التصميم مع السياسة: يتحسن حين يربط كل قرار في البنية بهدف وحالة استخدام معينين.
- التعرض لمخاطر الاستقرار المالي: ينخفض حين تحدد سقفوف الحياة والعائد ودور الوسيط في ضوء سيناريوهات تسرب الودائع.
- مخاطر تنفيذ البرنامج: تتراجع حين ترتب التجارب والجاهزية القانونية وأدوار الشركاء في خارطة طريق.

### المبادئ والأساس المعرفي

- مبادئ صندوق النقد الدولي واعتبارات السياسة للعملات الرقمية للبنوك المركزية: تنظم الأهداف والمفاضلات وأسئلة السياسة الجلستين 1 و2.
- الدروس المستفادة من العملات الرقمية للبنوك المركزية لدى بنك التسويات الدولية: توجه نتائج البحث والتجارب قرارات التصميم والإطلاق في الجلستين 3 و5.
- البنية ثنائية المستوى: يوظف النموذج الوسيط الذي جرب في مشروع Project Aurum أدوار البنك المركزي والوسيط في الجلسة 3.
- المنصات متعددة العملات الرقمية: يركز على نموذج التسوية العابرة للحدود الذي اختبر في مشروع Project mBridge عمل الجلسة 4.



## المشاركون المستهدفون

- القيادات التي تقرر إصدار عملة رقمية وكيفية إصدارها.
- المدبرون المسؤولون عن أنظمة الدفع والتسوية والبنية التحتية للأسواق.
- المتخصصون الذين يقيمون الآثار على السياسة النقدية والاستقرار المالي.
- المسؤولون الرقاييون والمستشارون القانونيون الذين يعدون الإطار القانوني والرقابي.
- التنفيذيون في المصارف الذين سيتولون توزيع العملة الرقمية.

يخدم البرنامج البنوك المركزية والجهات الرقابية المالية والمصارف التجارية ومقدمي خدمات الدفع.

## مخرجات التعلم

1. سيكون المشاركون قادرين على تقييم مسوغات العملة الرقمية للتجزئة وللجملة مقارنة بالبدايل.
2. سيكون المشاركون قادرين على تشخيص الآثار النقدية وآثار الاستقرار المالي.
3. سيكون المشاركون قادرين على تبرير خيارات التصميم الأساسية من نموذج الحساب أو الرمز إلى الدفع دون اتصال.
4. سيكون المشاركون قادرين على تصميم ضمانات الخصوصية ومكافحة غسل الأموال للعملة الرقمية.
5. سيكون المشاركون قادرين على تقدير الخيارات العابرة للحدود ومتعددة العملات الرقمية لتسوية معاملات الجملة.
6. سيكون المشاركون قادرين على بناء خارطة طريق مرحلية ودراسة جدوى للعملة الرقمية.

## هيكل البرنامج

### اليوم 1: أهداف العملة الرقمية للبنك المركزي وحالات استخدامها

لماذا يصدر البنك المركزي نقودا رقمية، ولمن؟

- أشكال النقود: النقد والاحتياطات والودائع المصرفية والنقود الرقمية الخاصة
- العملة الرقمية للتجزئة مقابل العملة الرقمية للجملة
- دوافع السياسة: مرونة المدفوعات والشمول المالي والمنافسة والسيادة النقدية
- بدائل العملة الرقمية: أنظمة الدفع الفوري والودائع المرمزة
- تحديد أصحاب المصلحة: المصارف ومقدمو خدمات الدفع والتجار والمستخدمون

### اليوم 2: الآثار على السياسة النقدية والاستقرار المالي

كيف قد تغير العملة الرقمية تمويل المصارف واستقرارها؟



- تراجع الوساطة المصرفية وإحلال الودائع
- سقوف الحياة والعائد المتدرج وآليات التحويل التلقائي إلى الحسابات المصرفية
- ديناميكيات السحب الجماعي من المصارف في سيناريوهات الضغط
- انتقال أثر السياسة النقدية وأثارها على ميزانية البنك المركزي
- تطبيق اعتبارات السياسة لدى صندوق النقد الدولي على حالات دراسية

### اليوم 3: خيارات تصميم العملة الرقمية وبنيتها

أي بنية تلائم الأهداف المحددة؟

- النموذج القائم على الحساب مقابل النموذج القائم على الرمز
- التوزيع الوسيط ثنائي المستوى كما في مشروع Project Aurum
- خيارات السجل: السجل المركزي وتقنية السجلات الموزعة
- الدفع دون اتصال وقابلية البرمجة والتشغيل البيئي
- مستويات الخصوصية والهوية الرقمية وضوابط مكافحة غسل الأموال

### اليوم 4: العملة الرقمية للجملة والمدفوعات عبر الحدود

كيف تحسن العملة الرقمية التسوية بين المؤسسات وعبر الحدود؟

- العملة الرقمية للجملة في تسوية المعاملات بين المصارف وتسوية الأوراق المالية
- نماذج المنصات متعددة العملات الرقمية كما في مشروع Project mBridge
- الصرف الأجنبي والسيولة ونهاية التسوية
- حوكمة المنصات المشتركة العابرة للحدود
- صفة العملة القانونية والأسس القانونية للإصدار

### اليوم 5: بناء خارطة طريق العملة الرقمية

هل خارطة الطريق جاهزة للعرض على مجلس الإدارة؟

- تطبيق دروس بنك التسويات الدولية على نطاق التجربة وتسلسلها
- ربط ضمانات الاستقرار من الجلسة 2 بخيارات التصميم من الجلسة 3
- تقدير تكلفة البرنامج: نماذج البناء والتشغيل والشراكة
- التواصل مع الجمهور وخطط التبني
- إنجاز خارطة الطريق ودراسة الجدوى للعملة الرقمية



## المنهجية

يعتمد البرنامج على تحليل الحالات ومحاكاة لصنع السياسة، إذ يدرس المشاركون التجارب والأبحاث المنشورة، ثم يعملون لجنة تصميم لبنك مركزي افتراضي تختار الأهداف والبنية والضمانات، وتختبرها في مواجهة سيناريوهات تسرب الودائع والاضطرابات السيبرانية.

- نشاط مقترح: مطابقة ثلاثة أهداف للسياسة مع خيارات العملة الرقمية للتجزئة أو للجملة.
- نشاط مقترح: نمذجة تسرب الودائع في ظل سقوف حيازة مختلفة.
- نشاط مقترح: عرض خارطة طريق أمام مجلس افتراضي للسياسة النقدية.

## المخرج الختامي

يعد كل مشارك خارطة طريق ودراسة جدوى للعملة الرقمية في مؤسسته، تحدد الأهداف وخيارات التصميم وضمانات الاستقرار ونهج الخصوصية والمتطلبات القانونية ومتطلبات الشركاء ومراحل التجربة وتكاليفها، وتستخدم لإحاطة المحافظين أو مجالس الإدارة أو الوزارات.

## الأسئلة الشائعة

### هل تناسب دورة تصميم العملة الرقمية للبنك المركزي وإطلاقها التنفيذيين في المصارف التجارية؟

نعم، فهي بمستوى متقدم لمسؤولي البنوك المركزية والجهات الرقابية وكبار المصرفيين، وتفترض إلماما بأنظمة الدفع والعمليات النقدية.

### ما الأطر التي تقوم عليها دورة تصميم العملة الرقمية للبنك المركزي وإطلاقها؟

تقوم على مبادئ صندوق النقد الدولي واعتبارات السياسة، ودروس بنك التسويات الدولية، والنموذج ثنائي المستوى في مشروع Project Aurum، ونموذج المنصات متعددة العملات في مشروع Project mBridge.

### كيف تستخدم خارطة الطريق الناتجة عن تدريب تصميم العملة الرقمية للبنك المركزي في العمل؟

تستخدمها لإحاطة صناع القرار، وتحديد نطاق التجربة، ووضع الضمانات، والاتفاق على الأدوار مع المصارف ومقدمي خدمات الدفع.



## ما الفرق بين تدريب تصميم العملة الرقمية للبنك المركزي وإطلاقها ودورة في استراتيجية التقنية المالية؟

تتناول استراتيجية التقنية المالية تنافس المؤسسات مع نماذج الدفع الجديدة، أما تصميم العملة الرقمية للبنك المركزي فيتناول إصدار البنك المركزي للنقود الرقمية وخياراته في السياسة والقانون والبنية.