

المالية لغير الماليين من التنفيذيين

2027 مايو 7 – 3

ميلان





المالية لغير الماليين من التنفيذيين

المرجع: 1613_1201 التاريخ: 3 - 7 مايو 2027 المكان: ميلان الرسوم: GBP 5500

«المالية لغير المتخصصين من التنفيذيين» دورة مالية متقدمة من أسبوع يقدمها Mars Training Centre UK في مراكزه التدريبية الدولية — لندن ودبي وأمستردام وكوالالمبور وفيينا — وهي مصممة للمديرين ونواب الرؤساء وكبار المديرين الذين يتحطلون مسؤولية الأرباح والخسائر دون خلفية محاسبية رسمية.

يحضر معظم القادة اجتماعات مجالس الإدارة ومراجعات الموازنات وملفات الاستثمار التي تعتمد كلياً على لغة مالية لم يتعلموها يوماً بصورة منهجية. وثمان التظاهر بالفهم باهظ: تفاوض أضعف مع زملاء المالية، وقرارات أبطأ، وإشارات ضائعة في الأرقام، ومصداقية أقل أمام المدير المالي ومجلس الإدارة. طمهم هذا البرنامج للتنفيذيين الراغبين في قراءة الأرقام بالطلاقة ذاتها التي يقرأون بها تقاريرهم التشغيلية.

على مدى أسبوع مركزة، ستعمل على القوائم المالية الثلاث، وتحليل النسب، وإعداد الموازنات، وحساب التكاليف، وقرارات الإنفاق الرأسمالي، والأسئلة التي ينبغي لكبار التنفيذيين طرحها على فرق المالية. تستمد الحالات الدراسية من المملكة المتحدة وأوروبا والشرق الأوسط، ويقدم البرنامج ممارسون كبار يمتلكون خبرة قيادية في المالية.

ما الذي ستتعلمه

- تفسير القوائم المالية الأساسية الثلاث على المستوى التنفيذي.
- تطبيق تحليل النسب لتقييم السلامة المالية لوحدة أعمال.
- التمييز بين الربح والنقد وقيمة المساهمين بوصفها مقاييس منفصلة.
- بناء موازنة تشغيلية سنوية ومساءلتها بثقة.
- تقييم مقترحات الإنفاق الرأسمالي باستخدام فترة الاسترداد وصافي القيمة الحالية ومعدل العائد الداخلي.
- تحليل هيكل تكاليف المنشأة وأثره على الهوامش.
- طرح أسئلة مستنيرة وصعبة على المديرين الماليين.
- قراءة وضع رأس المال العامل وتحديد نقاط الضغط فيه.
- عرض الأداء المالي على أصحاب المصلحة من غير الماليين دون تشويه.
- ربط القرارات المالية بنتائجها الاستراتيجية والتشغيلية الأوسع.

كيف ستستفيد

ستغادر البرنامج قادراً على إدارة أي نقاش مالي على المستوى التنفيذي بجدارة، حاملاً شهادة إتمام من Mars.



وستكسب مؤسستك قائداً كبيراً يقرأ الأرقام قراءة صحيحة، ويتخذ قرارات تجارية أفضل، ويناقش المقترحات المالية بصورة بناةة، ويضيف حصة أقوى إلى نقاشات الموازنة والاستثمار ومجلس الإدارة.

لمن هذا البرنامج

طهم هذا البرنامج للقادة الكبار من غير ذوي الخلفية المالية، ومنهم:

- نواب الرؤساء الأولون ونواب الرؤساء في الوظائف غير المالية
- المدبرون العامون ومدبرو الدول
- مدبرو العمليات والمبيعات والتسويق والموارد البشرية وتقنية المعلومات والهندسة
- كبار التنفيذيين في القطاع العام ممن يتحملون مسؤولية الموازنات
- ملاك الشركات العائلية وقادة الجيل التالي
- كبار مدبري المشاريع والبرامج ذوي المسؤولية عن الأرباح والخسائر

الحد الأدنى للمستوى الوظيفي هو مدير أول فما فوق. يُقدّم البرنامج حضورياً على مدى أسبوع متتالية، وتُمنح شهادة الإتمام من Mars في اليوم الأخير.