

# المالية لغير الماليين من التنفيذيين

20 – 24 ديسمبر 2026

كوالالمبور





## المالية لغير الماليين من التنفيذيين

المرجع: 1593\_1201 التاريخ: 20 - 24 ديسمبر 2026 المكان: كوالالمبور الرسوم: GBP 4000

«المالية لغير المتخصصين من التنفيذيين» دورة مالية متقدمة من خمسة أيام يقدمها Mars Training Centre UK في مراكزه التدريبية الدولية — لندن ودبي وأمستردام وكوالالمبور وفيينا — وهي مصممة للمديرين ونواب الرؤساء وكبار المديرين الذين يتحملون مسؤولية الأرباح والخسائر دون خلفية محاسبية رسمية.

يحضر معظم القادة اجتماعات مجالس الإدارة ومراجعات الموازنات وملفات الاستثمار التي تعتمد كلياً على لغة مالية لم يتعلموها يوماً بصورة منهجية. وثنى التظاهر بالفهم باهظ: تفاوض أضعف مع زملاء المالية، وقرارات أبطأ، وإشارات ضائعة في الأرقام، ومصداقية أقل أمام المدير المالي ومجلس الإدارة. طمّ هذا البرنامج للتفنيين الراغبين في قراءة الأرقام بالطلاقة ذاتها التي يقرأون بها تقاريرهم التشغيلية.

على مدى خمسة أيام مركزة، ستعمل على القوائم المالية الثلاث، وتحليل النسب، وإعداد الموازنات، وحساب التكاليف، وقرارات الإنفاق الرأسمالي، والأسئلة التي ينبغي لكبار التنفيذيين طرحها على فرق المالية. تستمد الحالات الدراسية من المملكة المتحدة وأوروبا والشرق الأوسط، ويقدم البرنامج ممارسون كبار يمتلكون خبرة قيادية في المالية.

### ما الذي ستتعلمه

- تفسير القوائم المالية الأساسية الثلاث على المستوى التنفيذي.
- تطبيق تحليل النسب لتقييم السلامة المالية لوحدة أعمال.
- التمييز بين الربح والنقد وقيمة المساهمين بوصفها مقاييس منفصلة.
- بناء موازنة تشغيلية سنوية ومساءلتها بثقة.
- تقييم مقترحات الإنفاق الرأسمالي باستخدام فترة الاسترداد وصافي القيمة الحالية ومعدل العائد الداخلي.
- تحليل هيكل تكاليف المنشأة وأثره على الهوامش.
- طرح أسئلة مستنيرة وصعبة على المديرين الماليين.
- قراءة وضع رأس المال العامل وتحديد نقاط الضغط فيه.
- عرض الأداء المالي على أصحاب المصلحة من غير الماليين دون تشويه.
- ربط القرارات المالية بنتائجها الاستراتيجية والتشغيلية الأوسع.

### كيف ستستفيد

ستغادر البرنامج قادراً على إدارة أي نقاش مالي على المستوى التنفيذي بجدارة، حاملاً شهادة إتمام من Mars.



وستكسب مؤسستك قائداً كبيراً يقرأ الأرقام قراءة صحيحة، ويتخذ قرارات تجارية أفضل، ويناقش المقترحات المالية بصورة بفاع، ويضيف حصة أقوى إلى نقاشات الموازنة والاستثمار ومجلس الإدارة.

## لمن هذا البرنامج

طهم هذا البرنامج للقادة الكبار من غير ذوي الخلفية المالية، ومنهم:

- نواب الرؤساء الأولون ونواب الرؤساء في الوظائف غير المالية
- المديرون العاهون ومديرو الدول
- مديرو العمليات والمبيعات والتسويق والموارد البشرية وتقنية المعلومات والهندسة
- كبار التنفيذيين في القطاع العام ممن يتحملون مسؤولية الموازنات
- ملاك الشركات العائلية وقادة الجيل التالي
- كبار مديري المشاريع والبرامج ذوي المسؤولية عن الأرباح والخسائر

الحد الأدنى للمستوى الوظيفي هو مدير أول فما فوق. يُقدّم البرنامج حضورياً على مدى خمسة أيام متتالية، وتُمنح شهادة الإتمام من Mars في اليوم الأخير.