

# الاستراتيجية التنافسية والتموضع في السوق

13 – 17 سبتمبر 2027

دبي - Residence Inn by Marriott Sheikh Zayed Road





## الاستراتيجية التنافسية والتموضع في السوق

المرجع: 1107\_1167 التاريخ: 13 - 17 سبتمبر 2027 المكان: دبي - Residence Inn by Marriott Sheikh Zayed Road الرسوم: GBP 4000

الاستراتيجية التنافسية والتموضع في السوق دورة متقدمة مدتها أسبوع في الاستراتيجية التجارية يقدمها Training Centre UK Mars في لندن وباريس ودبي ومديد وشيكاغو — وقد طهمت للمديرين التنفيذيين والمدراء العامين وكبار القادة التجاريين المسؤولين عن الموقع الذي تحتله مؤسساتهم في أسواقها.

الموقع التنافسي هو أساس الربحية. فموقعك في قطاعك، وما تمثله في ذهن العميل، وما تفعله ولا يستطيع المنافس التالي تقليده بسهولة — هذه هي الأسئلة التي تحدد ما إذا كانت الهوامش ستتراكم أم تتآكل. وهي أيضا الأسئلة التي تناقشها معظم الفرق القيادية بصراحة أقل مما ينبغي. طهم هذا البرنامج لكبار القادة الراغبين في إعادة الانضباط التحليلي الحقيقي إلى سؤال أين ننافس، وكيف نفوز، وكما يساوي موقعنا فعليًا.

على مدى أسبوع مركزة، ستناول أطر الاستراتيجية التنافسية الكبرى — استراتيجيات Porter العامة والمنظور القائم على الموارد Blue Ocean ونظرية التموضع ومنهج المهام المطلوب إنجازها — وتطبقها على دراسات حالة واقعية من أسواق بريطانية وأوروبية وخليجية وآسيوية، وتبني استراتيجية تنافسية لمجال من مجالات أعمالك. ويقدم البرنامج ممارسون كبار يتمتعون بخبرة تنفيذية وخبرة في الاستراتيجية التجارية.

### ماذا ستتعلم

- تشخيص بنية قطاعك وموقع شركتك داخله.
- تطبيق استراتيجيات Porter العامة والمنظور القائم على الموارد وتفكير Blue Ocean بانضباط.
- رسم خريطة المنافسين بطريقة تقود إلى قرارات لا إلى شرائح عرض فحسب.
- تحديد مصدر ذي مصداقية للميزة التنافسية واختبار مدى استدامته.
- تصميم تموضع سوقي واضح وقابل للدفاع عنه ومتسق مع نموذج التشغيل.
- بناء عرض قيمة متماسك للشرائح المستهدفة من العملاء.
- وضع التسعير بما ينسجم مع التموضع المختار لا استنادًا إلى قاعدة الكلفة وحدها.
- رصد إشارات تحول المنتج إلى سلعة مبكرًا والاستجابة لها بوعي.
- قيادة التغيير المؤسسي المطلوب عند الحاجة إلى تحويل الموقع التنافسي.

### كيف ستستفيد

ستغادر ومعك استراتيجية تنافسية عملية لمجال من مجالات أعمالك، وطريقة منظمة في التفكير بالموقع والميزة، وشهادة إتمام من Mars.



وستكسب مؤسستك قائدًا قادرًا على إدارة حوارات منضبطة حول الاستراتيجية التنافسية على المستوى التنفيذي، ومساءلة الافتراضات المتزاخية حول الميزة، وإنتاج استراتيجيات متماسكة تجاريًا لا مجرد طموحات.

## لمن هذا البرنامج

طّم هذا البرنامج لكبار القادة المسؤولين عن الموقع التجاري، ومنهم:

- المدراء التجاريون التنفيذيون ومدراء الاستراتيجية التنفيذيون
- مديرو وحدات الأعمال والمنتجات وشؤون العملاء
- المدراء العامون والمدراء القطريون
- رؤساء التسويق والتسعير ورؤى العملاء
- رؤساء المبيعات وإدارة الحسابات الرئيسية على المستوى القيادي
- ملاك الشركات العائلية الذين يرسمون الاتجاه التجاري
- كبار التنفيذيين في القطاع العام المسؤولين عن تموضع الخدمات

الحد الأدنى للمستوى الوظيفي هو مدير أول فما فوق. تُقدّم الدورة حضورًا على مدى أسبوع متتالية برسوم قدرها 4,950 جنيهًا إسترلينيًا.