

# استراتيجية عمليات الاندماج والاستحواذ

17 – 21 أكتوبر 2027  
كوالالمبور





## استراتيجية عمليات الاندماج والاستحواذ

المرجع: 1106\_1133 التاريخ: 17 - 21 أكتوبر 2027 المكان: خواللمبور الرسوم: GBP 4000

استراتيجية عمليات الاندماج والاستحواذ دورة متقدمة مدتها خمسة أيام يقدمها Mars Training Centre UK في أبرز مراكز الصفقات العالمية — لندن وجنيف ونيويورك ودبي وميلانو — وقد طُهِمت للمديرين التنفيذيين وقادة تطوير الأعمال وكبار التنفيذيين المعنيين بالنمو غير العضوي وعمليات التخرج والدمج بعد الاستحواذ.

تروي الأدبيات المتخصصة في الاندماج والاستحواذ قصة مأساة: نسبة كبيرة من عمليات الاستحواذ لا تحقق القيمة التي اشترت من أجلها، وتعود حالات الإخفاق عادةً إلى ضعف المبرر الاستراتيجي، والمبالغة في السعر، وسوء الاستعداد لعملية الدمج. طُهِم هذا البرنامج لكبار القادة الذين يحملون قرارات الاندماج والاستحواذ إلى مجلس الإدارة، ليمنحهم رؤية متكاملة ومقصودة لدورة الصفقة، ويشدح الأسئلة التي يطرحونها، ويقلل مخاطر تدمير القيمة الموثقة جيدًا.

على مدى خمسة أيام مركزة، ستتناول دورة الاندماج والاستحواذ من الاستراتيجية إلى الدمج: المبرر والفرز والتقييم والعناية الواجبة وهيكل الصفقة والاعتبارات التنظيمية وتصميم الدمج، والعمل الثقافي الذي يحدد ما إذا كانت فرضية القيمة ستصمد في السنة الأولى. ويقدم البرنامج ممارسون كبار يتمتعون بخبرة تنفيذية واستشارية وخبرة في تطوير الأعمال.

### ماذا ستتعلم

- صياغة مبرر استراتيجي ذي مصداقية لأي خطوة استحواذ، ورفض ما يفتقر إليه.
- تصميم عملية فرز للاستحواذ وإدارتها من رؤية القطاع إلى قائمة الأهداف المختصرة.
- قراءة التقييم بعمق تنفيذي من دون التحول إلى مصرفي استثماري.
- قيادة برنامج عناية واجبة يشمل الجوانب التجارية والمالية والتشغيلية والقانونية والبشرية.
- فهم هياكل الصفقات الرئيسية والمقايضات التي ينطوي عليها كلٌّ منها.
- استباق الاعتبارات التنظيمية واعتبارات هيئات المنافسة في الصفقات العابرة للحدود.
- تصميم الدمج بعد الاستحواذ وحوكمته بخطة واضحة لاقتناص القيمة.
- تشخيص المخاطر الثقافية في الصفقة وقيادة الجانب الإنساني من الدمج.
- تحديد متى ينبغي الانسحاب من الصفقة، وكيف يتم ذلك باحتراف.
- بناء دليل عمل شخصي للاندماج والاستحواذ يُستخدم داخل مؤسستك.

### كيف ستستفيد

ستغادر ومعك دليل عمل شخصي للاندماج والاستحواذ، وحسّ أدقّ في التقاط السؤال الاستراتيجي الكامن خلف الصفقة، وشهادة إتمام من Mars.



وستكسب مؤسستك قائداً قادراً على مساهمة المبررات الضعيفة للصفقات، وقيادة عمليات العناية الواجبة والدمج بانضباط، وتقليل مخاطر تدمير القيمة الموثقة في هذا المجال.

## لمن هذا البرنامج

طُهِم هذا البرنامج لكبار القادة المعنيين بالاندماج والاستحواذ وتطوير الأعمال، ومنهم:

- رؤساء تطوير الأعمال وعمليات الاندماج والاستحواذ
- مدراء الاستراتيجية التنفيذيون والمدراء الماليون التنفيذيون
- المديرون التنفيذيون والمدراء العامون في الجهات المستحوذة أو المستحوذ عليها
- كبار القادة في المجالات التجارية والقانونية والموارد البشرية المستعدون لأدوار الدمج
- كبار الشركاء والمدراء الإداريين في رأس المال الخاص
- ملاك الشركات العائلية الذين يدرسون صفقات استحواذ أو خلافة
- كبار المسؤولين في القطاع العام مهتمين بعمليات دمج أو توحيد مؤسسي

الحد الأدنى للمستوى الوظيفي هو مدير أول فما فوق. تُقدّم الدورة حضورياً على مدى خمسة أيام متتالية برسوم قدرها 4,950 جنيهًا إسترلينيًا.