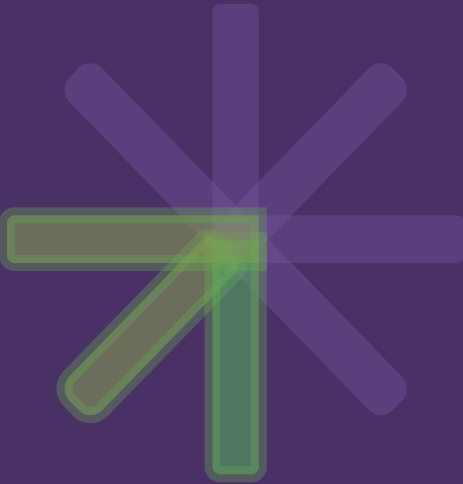


# ابتكار نماذج الأعمال

26 – 30 أبريل 2027

مدرب





## ابتكار نماذج الأعمال

المرجع: 1105\_1105 التاريخ: 26 - 30 أبريل 2027 المكان: مدريد الرسوم: GBP 4800

ابتكار نماذج الأعمال دورة استراتيجية متقدمة مدتها أسبوع يقدمها Mars Training Centre UK في لندن وأمستردام وبرشلونة ودبي وسيول، وعبر الإنترنت — وقد طمّنت للمديرين التنفيذيين والمدراء العامين وكبار القادة التجاريين الساعين إلى إعادة تصميم الطريقة التي تخلق بها مؤسساتهم القيمة وتوصلها وتقتنصها.

أهم التحولات الاستراتيجية في العشرين عامًا الماضية لم تكن منتجات جديدة، بل نماذج أعمال جديدة. فالاشتراكات والمنصات والأسواق الرقمية والنموذج المجاني المتدرج والتسعير القائم على النتائج والنموذج خفيف الأصول والبيع المباشر للمستهلك أعادت كتابة قطاعات بأكملها. ومع ذلك تُنفق معظم المؤسسات تسعين بالمئة من جهودها الاستراتيجية على المنتج التالي، ولا تكاد تنفق شيئًا على نموذج الأعمال نفسه. طمّنت هذا البرنامج لكبار القادة الراغبين في مساهمة نموذج أعمالهم القائم وتصميم بدائل معقولة قبل أن يفعل ذلك منافس نيابة عنهم.

على مدى أسبوع مركّز، ستناول أطر نماذج الأعمال الكبرى — Business Model Canvas و Value Proposition Canvas ومنهج المهام المطلوب إنجازها والتفكير بالمنصات والمنظومات — وتطبيقها على دراسات حالة واقعية من شركات بريطانية وأوروبية وخليجية وآسيوية، وتصمّم خيار نموذج أعمال ذا مصداقية لمؤسستك. ويقدم البرنامج ممارسون كبار يتمتعون بخبرة تنفيذية وخبرة في الاستراتيجية التجارية.

## ماذا ستتعلم

- تحديد ماهية نموذج الأعمال — وما ليس كذلك — بعمق تنفيذي.
- رسم نموذج أعمالك الحالي باستخدام Business Model Canvas.
- تشخيص مهمة العمل وتصميم عروض قيمة تلائمها.
- تقييم الأنماط الرئيسية لنماذج الأعمال مقارنةً بقطاعك.
- تحديد نقاط الضعف البنيوية في نموذج أعمالك القائم.
- تصميم خيارات بديلة لنموذج الأعمال واختبار متانتها.
- بناء المنطق التجاري — التسعير وكلفة الخدمة واقتصاديات الوحدة — خلف أي نموذج جديد.
- قيادة التغيير المؤسسي اللازم للانتقال من نموذج أعمال إلى آخر.
- تجنب أنماط الإخفاق المعتادة في ابتكار نماذج الأعمال.

## كيف ستستفيد

ستغادر ومعك خيار نموذج أعمال عملي لمؤسستك، وإطار منظم لتقييم أي منطق تجاري جديد، وشهادة إتمام من Mars.



وستكسب مؤسستك قائداً قادراً على إدارة حوار جاد حول نموذج الأعمال على المستوى التنفيذي، ومساءلة الافتراضات المضمنة حول كيفية خلق القيمة واقتناصها، وتصميم بدائل ذات مصداقية قبل أن يفرض السوق السؤال.

## لمن هذا البرنامج

طُعم هذا البرنامج لكبار القادة الذين يشكلون المنطق التجاري للمؤسسة، ومنهم:

- المدراء التجاريون التنفيذيون ومدراء الاستراتيجية التنفيذيون
- مديرو وحدات الأعمال والمنتجات وشؤون العملاء
- المدراء العامون والمدراء القطريون
- رؤساء الابتكار والنمو وتطوير الأعمال
- كبار قادة التسويق والتسعير
- ملاك الشركات العائلية الذين يصوغون نموذج الجيل القادم
- كبار التنفيذيين في القطاع العام مهتمين بإصلاح تصميم الخدمات

الحد الأدنى للمستوى الوظيفي هو مدير أول فما فوق. يُقدّم الدورة حضورياً على مدى أسبوع متتالية برسوم قدرها 4,950 جنيهًا إسترلينياً.