

تنفيذ الاستراتيجية والتميز التشغيلي

2027 مايو 28 – 24

فينا





تنفيذ الاستراتيجية والتميز التشغيلي

المرجع: 1056_1104 التاريخ: 24 - 28 مايو 2027 المكان: فيينا الرسوم: GBP 5500

تنفيذ الاستراتيجية والتميز التشغيلي دورة متقدمة مدتها خمسة أيام يقدمها Mars Training Centre UK في أوروبا والخليج وآسيا — في لندن ودبي وميونخ وبراغ وكوالالمبور — وقد طُهِمت للمديرين التنفيذيين والمدراء العامين وكبار قادة العمليات المسؤولين عن تحويل الاستراتيجية إلى نتائج محققة.

الاستراتيجية هي الجزء السهل، أما التنفيذ فهو موطن القيمة وموضع تعثر معظم المؤسسات. وفجوة التنفيذ الاستراتيجي موثقة جيدًا: فقد أشارت أبحاث موثوقة منذ زمن إلى أن غالبية الاستراتيجيات لا تحقق نتائجها المرجوة، وأنّ الخلل نادرًا ما يكون في الاستراتيجية نفسها، بل في نموذج التشغيل والإيقاع والمساءلة والانضباط. طمّ هذا البرنامج لكبار القادة الذين يتولون التنفيذ ويريدون طريقة مقصودة وقابلة للتكرار لردم تلك الفجوة.

على مدى خمسة أيام مركزة، ستتناول أطر التنفيذ والتميز التشغيلي الكبرى — OKRs و Hoshin Kanri وبطاقة الأداء المتوازن Six Sigma و Leang — وتدمجها مع الممارسات القيادية التي تحرك المؤسسات فعليًا، وتبني دليل تنفيذ لإحدى أولوياتك الاستراتيجية. ويقدم البرنامج ممارسون كبار يتمتعون بخبرة تنفيذية وقيادية في العمليات.

ماذا ستتعلم

- تشخيص فجوة تنفيذ الاستراتيجية داخل مؤسستك.
- تصميم نموذج تشغيل للتنفيذ يربط الاستراتيجية بالإيقاع اليومي.
- تطبيق منهجيات OKRs و Hoshin Kanri وبطاقة الأداء المتوازن لوضع الأولويات وتنزيلها.
- استخدام تفكير Six Sigma و Lean لإزالة الهدر والتباين من العمليات الأساسية.
- بناء الإيقاع التشغيلي التنفيذي: اجتماعات المراجعة وحقوق القرار ومسارات التصعيد.
- قيادة مبادرات التحول من دون فقدان السيطرة على الأعمال اليومية.
- إدارة حوارات المساءلة الصحيحة على المستوى الصحيح.
- استخدام البيانات ولوحات المتابعة لدفع القرارات لا لمجرد التقرير عن الحالة.
- التمييز بين الإدارة التشغيلية والقيادة التشغيلية.

كيف ستستفيد

ستغادر ومعك خطة تنفيذ عملية لإحدى الأولويات الاستراتيجية في مؤسستك، وانضباط تشغيلي أدق، وشهادة إتمام من Mars.

وستكسب مؤسستك قائدًا قادرًا على ردم فجوة التنفيذ، وإدارة إيقاع تشغيلي أكثر إحكامًا، وقيادة مبادرات التحول من دون تعطيل محرك العمل اليومي.



لمن هذا البرنامج

طُعم هذا البرنامج لكبار القادة المسؤولين عن التسليم والتنفيذ، ومنهم:

- مدراء العمليات التنفيذيون ومدراء العمليات
- المدراء العامون والمدراء القطريون
- رؤساء الاستراتيجية والتحول ومكاتب إدارة المشاريع
- رؤساء وحدات الأعمال المسؤولين عن نتائج الأرباح والخسائر
- كبار القادة في المجالات التجارية والمالية وسلاسل التوريد
- كبار التنفيذيين في القطاع العام ممن يقودون التسليم المؤسسي
- ملاك الشركات العائلية الذين يطوِّرون الانضباط التشغيلي

الحد الأدنى للمستوى الوظيفي هو مدير أول فما فوق. تُقدِّم الدورة حضورًا على مدى خمسة أيام متتالية برسوم قدرها 4,950 جنيهًا إسترلينيًا.