

إدارة المخاطر المؤسسية (ERM)

27 – 31 ديسمبر 2026

الدوحة





إدارة المخاطر المؤسسية (ERM)

المرجع: 1802_10226 التاريخ: 27 – 31 ديسمبر 2026 المكان: الدوحة الرسوم: GBP 4300

إدارة المخاطر المؤسسية ERM دورة مخاطر لكبار المسؤولين مدتها خمسة أيام يقدمها مركز مارس للتدريب في لندن ودبي وأمستردام وميونخ وكوالالمبور — وهي مصممة لمديري المخاطر التنفيذيين ورؤساء إدارات المخاطر وكبار التنفيذيين المسؤولين عن المخاطر على مستوى المؤسسة بأكملها.

أصبحت المخاطر تخصصاً تنفيذياً محورياً. فالتقلبات الجيوسياسية والتعرض المناخي والاعتماد على التقنية والضغوط التنظيمية وسرعة انتشار الضرر السمعي في الأسواق المترابطة جعلت المخاطر حديثاً على مستوى مجلس الإدارة في كل القطاعات تقريباً. والمؤسسات التي تتعامل مع المخاطر بوصفها قائمة تحقق أو تقريراً ربع سنوي لم تعد تنجو من الصدمات التي تنتجها البيئة الحديثة، بينما تنجو تلك التي تدمج التفكير في المخاطر ضمن الاستراتيجية وتوزع رأس المال والثقافة المؤسسية.

يبنى هذا البرنامج إتقان الممارس الكبير لإدارة المخاطر المؤسسية باستخدام الأطر الدولية الرائدة — COSO ERM و ISO 31000 والمبادئ التي تقوم عليها — ويطبقها على مشهد المخاطر الحقيقي الذي يحمله المشاركون إلى القاعة. ويقدمه ممارسون كبار من هيئة تدريب مارس.

ما الذي ستتعلمه

بنهاية هذا البرنامج ستكون قادراً على:

- تطبيق إطار ISO 31000 و COSO ERM لتصميم برنامج مخاطر مؤسسي.
- تحديد وصياغة بيان الرغبة في المخاطرة بحيث يستطيع المجلس والأعمال استخدامه فعلياً.
- بناء سجل مخاطر وتصنيف للمخاطر يناسب مؤسسة على نطاق واسع.
- تقييم أساليب تقييم المخاطر النوعية والكمية والاختيار بينها.
- تصميم مؤشرات مخاطر رئيسية تعطي إنذاراً مبكراً بدل الطمأنينة اللاحقة.
- قيادة نموذج الخطوط الثلاثة في مؤسستك دون إغراقه في البيروقراطية.
- ترسيخ التفكير في المخاطر ضمن الاستراتيجية وتوزيع رأس المال وقرارات المشاريع الكبرى.
- إيصال المخاطر إلى مجلس الإدارة ولجنة التدقيق وفريق الإدارة التنفيذية.

كيف ستستفيد

ستغادر بإتقان الممارس الكبير لإدارة المخاطر المؤسسية وبخطة شخصية لتعزيز برنامج المخاطر في مؤسستك، إضافة إلى شهادة إتمام من مارس.



وستكسب مؤسستك قائد مخاطر قادراً على ربط المخاطر بالاستراتيجية، وشحن النقاشات التنفيذية حول المخاطر، وبناء برنامج يجده المجلس والجهات الرقابية والأعمال نفسها جديراً بالثقة.

لمن هذا البرنامج

طُماّم هذا البرنامج لكبار قادة المخاطر والتنفيذيين، ومنهم:

- مديرو المخاطر التنفيذيون ورؤساء إدارات المخاطر
- كبار مديري المخاطر المستعدون لتولي منصب مدير المخاطر التنفيذي
- رؤساء التدقيق الداخلي العاملون عن قرب مع إدارة المخاطر
- المديرون الماليون ذوو مسؤولية الإشراف على المخاطر
- رؤساء الاستراتيجية والتخطيط وتطوير الأعمال
- رؤساء الامتثال والحوكمة والضمان
- كبار التنفيذيين في القطاعات الخاضعة للتنظيم ممن يقودون ملف المخاطر
- ملاك الشركات العائلية الساعون إلى ترسيخ انضباط المخاطر المؤسسية

الحد الأدنى للمستوى الوظيفي هو رئيس إدارة فما فوق. ويُشجّع المشاركون على إحضار سجل المخاطر أو بيان الرغبة في المخاطرة أو حزمة التقارير الخاصة بمؤسستهم كي تجري تمارين الأسبوع التطبيقية على مواد حقيقية لا على حالة عامة.