

البيانات الضخمة وتحليلات الأعمال للقادة

20 – 24 ديسمبر 2026

الدوحة





البيانات الضخمة وتحليلات الأعمال للقادة

المرجع: 10201_1712 التاريخ: 20 - 24 ديسمبر 2026 المكان: الدوحة الرسوم: GBP 4300

ملخص البرنامج

تجمع المؤسسات المعاصرة كميات ضخمة من المعلومات، إلا أنها تواجه تحديات متكررة في تحويل المستودعات الموزعة إلى قيمة استراتيجية مستدامة. يتناول برنامج البيانات الضخمة وتحليلات الأعمال للقادة التحديات الهيكلية المرتبطة بقيادة المنظمات الموجهة بالمعلومات، متجاوزا الاستخدام الإجرائي للوحات المؤشرات للتركيز على بنية معلومات المؤسسة الشاملة، ونماذج التشغيل المشتركة بين القطاعات، ومستويات النضج المؤسسي. يقيم المشاركون استثمارات البنية التحتية الحديثة، ويصيغون أطر الرقابة المحكمة، ويوجهون عمليات التبني المؤسسي واسعة النطاق. تقدم هذا البرنامج مارس للتدريب المملكة المتحدة.

المبررات المؤسسية

تؤدي الإدارة غير المنسقة للأصول البياناتية إلى تشتت أدوات البرمجيات، وزيادة التعرض للمخاطر التنظيمية، وتعثر المبادرات الرقمية. يضمن بناء قيادة مؤسسية متمكنة عبر منظومة المعلومات تحقيق عائدات استراتيجية ملموسة من الاستثمارات الرأسمالية في بحيرات السحابة وخطوط المعالجة الخوارزمية مع صون النزاهة المؤسسية.

- كفاءة رأس المال: توجيه الإنفاق التقني نحو القدرات المؤسسية ذات الأثر المرتفع مع التخلص من الاستثمارات الفائضة في الأدوات المكررة.
- الرقابة المؤسسية: إرساء بروتوكولات إشراف صارمة تضمن الامتثال التنظيمي والنشر الأخلاقي للنماذج.
- سرعة التوسع التشغيلي: استبدال المبادرات المنعزلة بهياكل تشغيل منسقة تعتمد نموذج المحور والأطراف أو البنية الشبكية.
- تطوير القدرات: تتبع التقدم المؤسسي عبر نماذج نضج منهجية لتفكيك المعوقات التشغيلية بانتظام.

المبادئ والأساس المعرفي

- نموذج نضج التحليلات Gartner: يحدد مسار التدرج الهيكلي من إعداد التقارير التشغيلية التفاعلية إلى الأنظمة التنبؤية الذاتية.
- إطار الحوكمة DAMA-DMBOK2: يرسخ تخصصات حوكمة المعلومات، وإشراف البيانات الوصفية، والنزاهة المعمارية.
- مبادئ معمارية شبكة البيانات Data Mesh: توجه الملكية اللامركزية الموجهة بالمنتج، والحوكمة الحاسوبية الموزعة، ونماذج البنية التحتية للخدمة الذاتية.



المشاركون المستهدفون

- نواب الرئيس ورؤساء القطاعات المكلفون بتوجيه مبادرات المعلومات المؤسسية.
- أعضاء لجان التوجيه المعنيون بتقييم الاستثمارات في مستودعات بحيرة البيانات والخوارزميات المتقدمة.
- مديرو الاستراتيجية المؤسسية والتميز التشغيلي والتحول الرقمي.
- قادة التقنية وإدارة المحافظ الذين يشاركون وحدات الأعمال لتوسيع القدرات الكمية.

يلبي البرنامج متطلبات الإشراف الاستراتيجي في قطاعات البنوك، والاتصالات، والخدمات اللوجستية، والتجزئة، والمؤسسات العامة الحديثة.

مخرجات التعلم

1. بناء مخطط معلومات مؤسسي متكامل يتوافق مع الأهداف الاستراتيجية.
2. تقييم القدرات التنظيمية مقارنة بمعايير مراحل النضج المعتمدة.
3. فحص النفقات الرأسمالية لمنصات البيانات بما في ذلك مستودعات البيانات وبحيرات البيانات والتدفقات الفورية.
4. صياغة سياسات الإشراف الموزعة التي تشمل البيانات الوصفية، وتتبع تسلسل البيانات، وأخلاقيات الخوارزميات.
5. هيكل نماذج تشغيل تنظيمية قابلة للتوسع تشمل الأنماط المركزية واللامركزية والموزعة.
6. تصميم خارطة طريق تنفيذية متعددة المراحل تحظى بالدعم المؤسسي.

هيكل البرنامج

اليوم 1: المنظومة المؤسسية وجدول الأعمال الاستراتيجي

كيف يترجم قادة المؤسسات الرؤية التجارية العامة إلى قدرات رقمية قابلة للتوسع؟

- تقييم المشهد العام للمعلومات المؤسسية الحديثة
- تحويل الطموحات المؤسسية إلى محافظ حالات استخدام استراتيجية
- مسار النضج التحليلي من Gartner: تشخيص الوضع الراهن وتحديد المستهدفات
- تحقيق القيمة الاقتصادية: نماذج توليد العائد ومكاسب الكفاءة
- تطوير ميثاق القدرات الاستراتيجية

اليوم 2: المعمارية والبنية التحتية وتخصيص رأس المال

كيف تقيم القيادة التنفيذية منصات البنية التحتية المعقدة والاستثمارات البرمجية؟



- تفكيك خطوات معالجة البيانات الحديثة: الإدخال والتخزين والمعالجة والعرض
- مقارنة معمارية: مستودعات البيانات وبحيرات البيانات ونموذج Lakehouse
- تقييم النماذج الموزعة: المستودعات المركزية مقابل شبكة البيانات Data Mesh
- اقتصاديات السحابة: إدارة تكاليف المنصات والتبعية للموردين والترخيص
- صياغة معايير تدقيق المشتريات التقنية للجان التوجيهية

اليوم 3: الحوكمة والإشراف والضوابط الأخلاقية

كيف تحافظ المؤسسة على نزاهة الأصول البياناتية عبر مستودعات متعددة المصادر؟

- صياغة سياسات الإشراف المتوافقة مع إطار DAMA-DMBOK2
- أتمتة فهرسة البيانات الوصفية وتتبع التسلسل وإدارة السجلات الرئيسية
- التحيز الخوارزمي وشفافية النماذج وحوكمة الذكاء الاصطناعي المسؤول
- بنية خصوصية المعلومات: ضوابط الوصول والامتثال عبر الحدود
- تشكيل مجلس حوكمة البيانات ومواثيق الإشراف

اليوم 4: الهياكل التنظيمية ونماذج تقديم القيمة

ما الهيكل التنظيمي الأمثل لتسريع التحول عبر الوحدات التشغيلية؟

- نماذج تشغيل التحليلات: مراكز التميز المركزية والفرق المدمجة والشبكات الموزعة
- استراتيجية المواهب: مسارات رفع الكفاءة والتوصيف الوظيفي واستبقاء الكفاءات
- التعامل مع أصول المعلومات كمنتجات داخلية: ممارسات إدارة المنتجات
- إدارة التغيير: ترسيخ السلوكيات الثقافية القائمة على الأدلة
- مقاييس أداء برامج التحول الرقمي

اليوم 5: خارطة الطريق المؤسسية والتنفيذ القيادي

كيف يدمج مدير المحافظ القدرات التقنية والحوكمة والثقافة في خطة قابلة للتطبيق؟

- مصفوفات تحديد الأولويات: الموازنة بين الجدوى الاستراتيجية والمردود التجاري
- إعداد خارطة طريق متعددة المراحل: المكاسب السريعة مقابل الممكنات التأسيسية
- صياغة حالات الاستثمار الاستراتيجي القابلة للدفاع عنها
- مواومة أصحاب المصلحة وصياغة السرد التنفيذي لمجلس الإدارة
- عروض خطة المشروع الاستراتيجي الختامي ومراجعة النظراء



المنهجية

يعتمد البرنامج على التقييم الذاتي التشخيصي، ومحاكاة السيناريوهات الاستراتيجية، وفحص المخططات المعمارية، والمراجعة البينية بين المشاركين. يستخدم المشاركون بطاقات تشخيص القدرات المعتمدة لتقييم منظماتهم، وتحليل دراسات حالة واقعية لتحولات المنظومات الرقمية، وتطوير المواثيق الاستراتيجية بصورة تكرارية.

- نشاط مقترح: إجراء تدقيق لنضج البيانات المؤسسية لتحديد معوقات القدرات عبر الإدارات الوظيفية.
- نشاط مقترح: تقييم عروض المعمارية التقنية المقدمة من الموردين باستخدام مصفوفة تقييم رأسمالي محكمة.
- نشاط مقترح: تصميم إطار إشراف موزع لإدارة متطلبات الامتثال بين الإدارات المختلفة.

المخرج الختامي

يعد المشاركون وثيقة تنفيذية لمخطط استراتيجية معلومات المؤسسة، تتضمن تشخيصا لمستوى النضج المؤسسي، وتوصية بالمعمارية الهيكلية المناسبة، وميثاقا لنموذج التشغيل، وجدولا زمنيا مرحليا للأولويات جاهزا للعرض على مجلس الإدارة.

الأسئلة الشائعة

هل يتناول هذا البرنامج التطبيقات البرمجية المباشرة أو النمذجة الرياضية؟

لا، يركز المحتوى على القيادة التنظيمية، واستراتيجية المنظومة، وأطر الحوكمة المعمارية، وتقييم الاستثمارات الرأسمالية دون الخوض في كتابة الشيفرات البرمجية أو المعادلات الرياضية المعقدة.

كيف تختلف هذه الدورة عن برامج إعداد التقارير التشغيلية؟

بدلا من التركيز على تصميم الرسوم البيانية وصياغة التقارير الإجرائية، يؤهل هذا البرنامج القادة لحوكمة المعماريات المؤسسية وقيادة التغيير الثقافي وإدارة استثمارات منظومة المعلومات.

هل تناسب الأطر المعتمدة القادة من خلفيات غير تقنية؟

نعم، تترجم النماذج المفاهيمية الخيارات المعمارية التقنية المعقدة إلى مفاهيم استراتيجية وحوكمة واستثمارية واضحة تلائم القادة التنفيذيين.

هل يمكن استخدام النماذج الاستراتيجية داخل مؤسساتنا؟

نعم، صممت جميع بطاقات التقييم التشخيصي وهياكل خرائط الطريق ومواثيق الحوكمة المقدمة لتكون قابلة للتطبيق والتكيف المؤسسي المباشر.