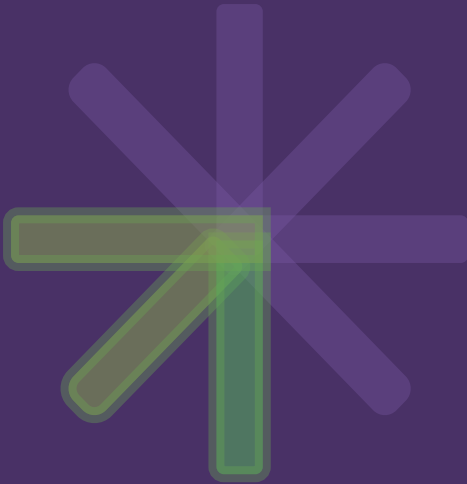


دورة قيادة المواقع الإنشائية: التخطيط قصير المدى والضبط اليومي للتنفيذ





دورة قيادة المواقع الإنشائية: التخطيط قصير المدى والضبط اليومي للتنفيذ

ملخص البرنامج

قيادة المواقع الإنشائية بالتخطيط قصير المدى والضبط اليومي للتنفيذ دورة تدريبية تمتد 5 أيام موجهة إلى قادة المواقع على المستوى الإداري، ويخرج منها كل مشارك بنظام لضبط الموقع لمشروع قائم أو مرتقب. فكثر من المواقع تملك برنامجا زمنيا رئيسيا سليما، ومع ذلك تفقد وقتا كل يوم بسبب جبهات عمل غير جاهزة وفرق متوقفة وقرارات متأخرة. ويمنح البرنامج قادة المواقع إيقاعا للتخطيط قصير المدى، ومقاييس بسيطة للإنتاجية، وإجراءات واضحة للإشراف، تدعمها سجلات تحمي الموقع لاحقا. تقدم هذا البرنامج في قيادة المواقع الإنشائية مارس للتدريب المملكة المتحدة.

المبررات المؤسسية

يضع تأخر البرنامج الزمني عادة على دفعات صغيرة في الموقع: مواد لم تصل، ورافعة محجوزة مرتين، وفحص فات موعدم، ومقاول من الباطن ينتظر حرفة أخرى. والقادة الذين يخططون للأعمال قبل أسابيع، ويزيلون القيود قبل وصول الفرق، ويقيسون مدى الوفاء بالتعهدات، يستعيدون هذا الوقت دون موارد إضافية، وتصمد سجلاتهم عند النزاع على التأخير.

- موثوقية البرنامج الزمني: تتحسن حين تبنى التعهدات الأسبوعية على أعمال جاهزة وتقاس بنسبة إنجاز الخطة.
- إنتاجية العمالة والمعدات: ترتفع حين يقاس وقت التوقف وتعالج أسبابه في التنسيق اليومي.
- إعادة العمل ومطالبات التأخير: تنخفض حين يفحص التنفيذ في المرحلة الصحيحة وتحفظ السجلات الموقعية بانتظام.

المبادئ والأساس المعرفي

- نظام المخطط الأخير Last Planner System: ينظم التخطيط المرحلي وإزالة القيود في الخطة الاستباقية وخطط العمل الأسبوعية والاجتماعات اليومية القصيرة في الجلستين 2 و3.
- نسبة إنجاز الخطة Percent Plan Complete وأسباب الانحراف: تقيس موثوقية التخطيط وتحول التعهدات غير المنجزة إلى تعلم في الجلسة 3.
- أخذ عينات العمل ومخططات توازن الفرق: تقيس الوقت المنتج والمساند والمتوقف للعمالة والمعدات في الجلسة 3.
- نموذج القيادة الموقعية Situational Leadership لهيرسي وبلانشارد: يطابق أسلوب القيادة مع جاهزية المشرفين والفرق في الجلسة 5.



المشاركون المستهدفون

- القادة المسؤولون عن التشغيل اليومي لموقع إنشائي أو أكثر.
- كبار المهندسين الذين يمثلون المالك أو الاستشاري في الموقع ويشرفون على جودة التنفيذ.
- المديرون الذين ينسقون بين عدد من المقاولين من الباطن والحرف في منطقة عمل مشتركة.
- كبار المشرفين المنتقلون إلى أدوار قيادية على مستوى الموقع كله.

يخدم البرنامج قطاعات المباني والبنية التحتية والمنشآت الصناعية ومشاريع الطاقة.

مخرجات التعلم

1. سيكون المشاركون قادرين على تصميم خطة لوجستية للموقع تشمل المداخل ومناطق التخزين والرافعات والتوريدات.
2. سيكون المشاركون قادرين على بناء خطة استباقية لستة أسابيع وفحص الأنشطة بحثاً عن القيود.
3. سيكون المشاركون قادرين على تشخيص ضعف الإنتاجية باستخدام بيانات عينات العمل وتوازن الفرق.
4. سيكون المشاركون قادرين على ترتيب أولويات قضايا التنسيق اليومي بين المقاولين من الباطن والحرف.
5. سيكون المشاركون قادرين على تقييم جودة التنفيذ مقابل المواصفات في مراحل فحص محددة.
6. سيكون المشاركون قادرين على تبرير قرارات الموقع بسجلات ويوميات مكتملة.

هيكل البرنامج

اليوم 1: تجهيز الموقع والخدمات اللوجستية

كيف يجهز الموقع ليتدفق العمل من اليوم الأول؟

- تخطيط الموقع ومسارات الدخول ومناطق التخزين
- تخطيط توزيع الرافعات والمصاعد الإنشائية
- جدولة التوريد في الوقت المحدد
- تنسيق الأعمال المؤقتة والخدمات
- مراجعة الخطة اللوجستية للموقع

اليوم 2: التخطيط الاستباقي في الموقع

كيف يتحول البرنامج الزمني الرئيسي إلى أعمال تستطيع الفرق تنفيذها فعلاً؟



- من البرنامج الزمني الرئيسي إلى التخطيط المرحلي بالسحب
- الخطط الاستباقية لستة أسابيع
- فحص القيود وإجراءات تجهيز الأعمال
- خطط العمل الأسبوعية واجتماعات التعهدات
- التحقق من جاهزية المعلومات والمواد والتصارح

اليوم 3: الضبط اليومي والإنتاجية

كيف يقاس الإنتاج اليومي وموثوقية التخطيط ويحسنان؟

- الاجتماعات اليومية القصيرة واجتماعات تنسيق المقاولين من الباطن
- نسبة إنجاز الخطة وأسباب الانحراف
- أخذ عينات العمل لقياس إنتاجية العمالة
- مخططات توازن الفرق واستخدام المعدات
- لوحات الإدارة المرئية في مكتب الموقع

اليوم 4: الإشراف وجودة التنفيذ والسجلات الموقعية

كيف تضمن جودة العمل وتحفظ الأدلة أثناء التنفيذ؟

- فحوص المراحل واعتماد الأعمال الأولى
- قوائم فحص جودة التنفيذ مقابل المواصفات
- اليومية الموقعية والتقارير اليومية والسجلات المصورة
- توثيق التعليمات والتأخيرات وأحداث الإعاقة
- التقارير الأسبوعية عن التقدم إلى إدارة المشروع

اليوم 5: تطبيق قيادة المواقع الإنشائية

كيف تجمع الأساليب في نظام ضبط لموقع أحد المشاركين؟

- القيادة الموقفية لمشرفي الموقع والفرق
- بناء خطة استباقية لموقع أحد المشاركين
- تصميم إجراءات التنسيق والقياس اليومية
- مراجعة الزملاء لترتيبات السجلات الموقعية
- عرض نظام ضبط الموقع



المنهجية

يجمع البرنامج بين التمارين المنظمة وتحليل حالات من مواقع مبان وبنية تحتية، باستخدام خطط استباقية ودراسات إنتاجية ويوميات موقعية فعالية. ويخطط المشاركون أسبوعاً محاكى في موقع ويقيسونه ويوثقونه، ثم يقارنون قراراتهم بما حدث في المشروع الأصلي.

- نشاط مقترح: فحص خطة استباقية لستة أسابيع بحثاً عن القيود في أعمال تجهيز مستشفى.
- نشاط مقترح: تحليل دراسة عينات عمل لفريق منشآت طرق.
- نشاط مقترح: كتابة قيد في اليومية الموقعية يوثق حدث إعاقة.

المخرج الختامي

يعد كل مشارك نظاماً لضبط الموقع لمشروع يقوده أو يدعمه، يغطي الخطة اللوجستية، ودورة التخطيط الاستباقي والأسبوعي، ومقاييس التنسيق والإنتاجية اليومية، ومراحل الفحص، وإجراءات السجلات الموقعية، جاهزاً للتطبيق مع فريق الموقع.

الأسئلة الشائعة

هل تناسب دورة قيادة المواقع الإنشائية مديري المواقع ذوي الخبرة؟

نعم، فهي مصممة لمديري المواقع ومديري الإنشاءات والمهندسين المقيمين الذين يديرون مواقع فعلاً ويريدون إيقاعاً أقوى للتخطيط والضبط، وتفترض خبرة موقعية سابقة.

ما النماذج التي تقوم عليها دورة قيادة المواقع الإنشائية؟

تستند إلى Last Planner System، ونسبة إنجاز الخطة، وأخذ عينات العمل ومخططات توازن الفرق، ونموذج Situational Leadership.

كيف يستخدم نظام ضبط الموقع الإنشائي في العمل؟

تطبقه مع فريق موقعك بوصفه الإيقاع الأسبوعي واليومي لتخطيط الأعمال وتنسيقها وقياسها وتوثيقها في مشروعك.

بم تختلف قيادة المواقع الإنشائية عن إدارة المشاريع الإنشائية؟

تركز على الضبط اليومي للموقع وفرقه، بينما تغطي إدارة المشاريع الإنشائية المشروع كله بما فيه العقود والتكلفة وأصحاب المصلحة.