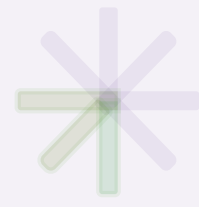

دورة التخطيط الاستراتيجي لإدارة الأصول وفق ISO 55001





دورة التخطيط الاستراتيجي لإدارة الأصول وفق ISO 55001

ملخص البرنامج

التخطيط الاستراتيجي لإدارة الأصول وفق ISO 55001 دورة تدريبية تمتد 5 أيام لملك الأصول وقيادات البنية التحتية على المستوى الاستراتيجي، ويخرج منها كل مشارك بمسودة خطة استراتيجية لإدارة الأصول تخص محفظته. فكثر من المؤسسات تملك مباني وشبكات وأملاكاً تفوق قيمتها موازنتها السنوية بمراحل، ومع ذلك تتخذ قرارات التجديد والاستثمار عاماً بعام وبيانات ناقصة. ويبنى البرنامج خط رؤية واضحاً من أهداف المؤسسة إلى قرارات الأصول، مستنداً إلى سلسلة مواصفات ISO 55000 إطاراً للعمل. تقدم هذا البرنامج في التخطيط الاستراتيجي لإدارة الأصول مارس للتدريب المملكة المتحدة.

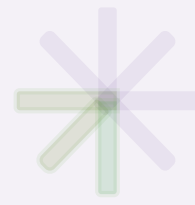
المبررات المؤسسية

في غياب خطة استراتيجية لإدارة الأصول يذهب رأس المال إلى الطلب الأعلى صوتاً لا إلى الخطر الأكبر، وتتعطل الأصول المتقادمة قبل توفر التمويل. والقيادات التي تربط بيانات الحالة والحرجية والتكلفة بأهداف المؤسسة تستطيع الدفاع عن أولويات الاستثمار، وتوزيع إنفاق التجديد على نحو متوازن، وأن تبين لمجالس الإدارة والتمويلين أثر كل خيار في الخدمة والمخاطر، كما تدعم الإفصاح الشفاف عن محافظ الأصول العامة والخاصة.

- تكلفة الملكية على امتداد دورة الحياة: تنخفض حين يحدد توقيت التجديد والتأهيل والاستبعاد بالأدلة لا بالعمر وحده.
- التعرض للمخاطر المرتبطة بالأصول: يقل حين توجه الحرجية والحالة برنامج الاستثمار.
- مصداقية البرنامج الرأسمالي: تعزز بخطة استراتيجية موثقة تربط الإنفاق بمستويات الخدمة.

المبادئ والأساس المعرفي

- المواصفة ISO 55000:2024 للنظرة العامة والمبادئ والمصطلحات: تحدد القيمة والمواءمة والقيادة والضمان أساساً للبرنامج في الجلسة 1.
- المواصفة ISO 55001:2024 لمتطلبات نظام إدارة الأصول: تنظم السياسة والأهداف والتخطيط وتقييم الأداء والتحسين في الجلستين 2 و5.
- الخطة الاستراتيجية لإدارة الأصول: تترجم أهداف المؤسسة إلى أهداف وخطط للأصول في الجلسة 2.
- تحديد الأولويات على أساس المخاطر وحساب تكلفة دورة الحياة: يرتبان خيارات الاستثمار والتجديد حسب العواقب والاحتمال والتكلفة الممتدة في الجلستين 3 و4.



المشاركون المستهدفون

- القيادات المالكة للبرامج الرأسمالية للمباني أو البنية التحتية أو المحافظ العقارية.
- التنفيذيون الذين يضعون سياسة الأصول ويعتمدون قرارات التجديد والاستبعاد.
- كبار المسؤولين عن الأصول العامة وتمويلها على المدى الطويل.
- رؤساء معلومات الأصول أو تخطيطها أو أدائها الذين يرفعون التقارير لمجالس الإدارة والممولين.

يخدم البرنامج الجهات الحكومية والبلدية والمرافق العامة والنقل والمحافظ العقارية وأمالك الرعاية الصحية والتعليم.

مخرجات التعلم

1. سيكون المشاركون قادرين على تقييم نضج نظام إدارة الأصول في المؤسسة مقارنة بمتطلبات ISO 55001.
2. سيكون المشاركون قادرين على بناء سياسة لإدارة الأصول وخطة استراتيجية لها بخط رؤية واضح إلى أهداف المؤسسة.
3. سيكون المشاركون قادرين على تشخيص الفجوات في سجل الأصول وبيانات الحالة وتصنيفات الحرجية.
4. سيكون المشاركون قادرين على ترتيب أولويات خيارات التجديد والاستثمار بحسب المخاطر وتكلفة دورة الحياة.
5. سيكون المشاركون قادرين على تصميم مقاييس الأداء والتدقيق ومراجعة الإدارة لنظام إدارة الأصول.
6. سيكون المشاركون قادرين على تبرير برنامج استثماري طويل الأجل أمام مجلس إدارة أو جهة ممولة.

هيكل البرنامج

اليوم 1: مبادئ إدارة الأصول وقيمتها

ما الذي تضيفه إدارة الأصول إلى ما تقدمه الصيانة والمحاسبة؟

- المبادئ والمصطلحات وفق ISO 55000:2024
- القيمة والمواءمة والقيادة والضمان
- تعريفات محفظة الأصول ومنظومة الأصول والأصل
- أدوار الملاك والمديرين ومقدمي الخدمات
- التقييم الذاتي لنضج إدارة الأصول

اليوم 2: التخطيط الاستراتيجي لإدارة الأصول

كيف تتحول أهداف المؤسسة إلى أهداف وخطط للأصول؟



- بنود السياق والقيادة والسياسة في ISO 55001:2024
- هيكل الخطة الاستراتيجية لإدارة الأصول
- مستويات الخدمة ومتطلبات أصحاب المصلحة
- أهداف الأصول وخط الرؤية
- خطط إدارة الأصول لكل فئة من الأصول

اليوم 3: معلومات الأصول وحالتها ودرجيتها

هل البيانات كافية لدعم قرارات الاستثمار؟

- تصميم سجل الأصول ومعايير البيانات
- أساليب تقييم الحالة ودرجاتها
- تصنيف الحرجية وعواقب الإخفاق
- تحليل فجوات معلومات الأصول
- تقدير العمر النافع المتبقي

اليوم 4: الاستثمار القائم على المخاطر وقيمة دورة الحياة

أي الأصول ينبغي تجديدها أو تأهيلها أو استبعادها، ومتى؟

- مصفوفات تحديد الأولويات على أساس المخاطر
- نمذجة تكلفة دورة الحياة
- تقييم خيارات التجديد والتأهيل والاستبعاد
- سيناريوهات الاستثمار طويلة الأجل وفجوات التمويل
- الموازنة بين الإنفاق الرأسمالي والتشغيلي

اليوم 5: تطبيق التخطيط الاستراتيجي لإدارة الأصول

كيف تجمع العناصر في خطة يمكن لمجلس الإدارة اعتمادها؟

- تطبيق تقييم النضج على محفظة أحد المشاركين
- تحديد مقاييس الأداء وترتيبات التدقيق
- دورة مراجعة الإدارة والتحسين المستمر
- مراجعة الزملاء لأولويات الاستثمار
- عرض الخطة الاستراتيجية لإدارة الأصول



المنهجية

يقوم البرنامج على ورش البيانات باستخدام سجلات أصول نموذجية من أملاك بلدية وشبكة مرافق ومحفظة عقارات تجارية. ويختبر المشاركون جودة البيانات ويصنفون الحالة والحرجية، ثم يمدجون سيناريوهات الاستثمار قبل تطبيق الخطوات نفسها على محافظهم. وتخضع كل خطة لمساءلة الزملاء كما يفعل مجلس الإدارة أو الممول.

- نشاط مقترح: تصنيف الحرجية لمحفظة مختلطة من المدارس والعيادات والمكاتب.
- نشاط مقترح: المقارنة بين سيناريوهين لتجديد شبكة مياه على أفق تخطيط طويل.
- نشاط مقترح: صياغة خط الرؤية من هدف مؤسسي إلى خطة فئة من الأصول.

المخرج الختامي

يعد كل مشارك مسودة خطة استراتيجية لإدارة الأصول لمحفظته، تتضمن سياسة إدارة الأصول وأهدافها وتقييم النضج وإجراءات تحسين البيانات وبرنامجا استثماريا مرتبا حسب المخاطر ومقاييس الأداء، جاهزة للعرض على الفريق التنفيذي.

الأسئلة الشائعة

هل يناسب التخطيط الاستراتيجي لإدارة الأصول القيادات من خارج التخصص الهندسي؟

نعم، فهو يناسب القيادات المالكة للأصول أو الممولة لها، ومنهم التنفيذيون في المالية والعقارات. ويفترض خبرة إدارية، ويشرح مفاهيم الحالة والحرجية ودورة الحياة بلغة مباشرة.

ما المواصفات التي يقوم عليها التخطيط الاستراتيجي لإدارة الأصول في هذه الدورة؟

يقوم على ISO 55000:2024 للمبادئ والمصطلحات وISO 55001:2024 لمتطلبات نظام إدارة الأصول، وتطبق من خلال الخطة الاستراتيجية لإدارة الأصول.

كيف تستخدم الخطة الاستراتيجية لإدارة الأصول في العمل؟

تصبح مرجع برنامجك الرأسمالي، تربط كل استثمار بالأهداف والمخاطر، وتوجه الموازنات السنوية وتحسين البيانات ومراجعة الإدارة.

بم يختلف التخطيط الاستراتيجي لإدارة الأصول عن برامج تخطيط الصيانة؟

يحدد الأصول التي يستثمر فيها أو تجدد أو تستبعد على امتداد عمرها، بينما تنظم برامج تخطيط الصيانة الأعمال اللازمة لبقاء المعدات القائمة في الخدمة.