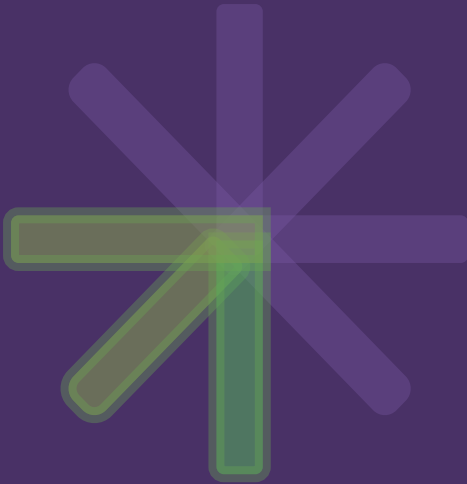


دورة إدارة سلامة المقاولين من التأهيل المسبق حتى إغلاق العقد





دورة إدارة سلامة المقاولين من التأهيل المسبق حتى إغلاق العقد

ملخص البرنامج

إدارة سلامة المقاولين من التأهيل المسبق حتى إغلاق العقد دورة تدريبية تمتد 5 أيام موجهة إلى القيادات على المستوى الاستراتيجي، ويخرج منها كل مشارك بخطة لضمان أداء المقاول في الصحة والسلامة والبيئة لعقد قائم أو مرتقب. فجزء كبير من الأعمال عالية الخطورة ينفذه مقاولون، بينما تضعف رقابة الجهة المالكة عند كل انتقال للمسؤولية بين المشتريات وفرق المشاريع والتشغيل. ويتعامل البرنامج مع كل مرحلة من مراحل العقد، من الاختيار حتى التسريح، بوصفها نقطة ضبط. تقدم هذا البرنامج في إدارة سلامة المقاولين مارس للتدريب المملكة المتحدة.

المبررات المؤسسية

تتركز الإصابات الجسيمة والوفيات في الأعمال المسندة إلى المقاولين، حيث تتوزع المسؤولية بين أكثر من طرف، والجهة المالكة التي تحدد معايير واضحة للصحة والسلامة قبل الترسية، وتتفق على طريقة ربط نظامي الإدارة لدى الطرفين، وتحقق من الأداء في الموقع، تحتفظ بزمام السيطرة.

- معدل حوادث المقاولين وشدها: ينخفض عندما تختبر القدرات قبل الترسية ويتناسب الإشراف مع درجة الخطر.
- تعطل الجداول الزمنية وارتفاع التكلفة: يتراجع عندما تسعر متطلبات السلامة داخل العقد بدلا من اكتشافها بعد التعبئة.
- جودة ضمان سلسلة الإمداد: تتحسن حين توجه بيانات الأداء قرارات التجديد وقوائم الموردين المعتمدين.

المبادئ والأساس المعرفي

- دليل IOGP Report 423 لإدارة الصحة والسلامة والبيئة في بيئة التعاقد: يوفر مراحل دورة حياة العقد وأنماط التعاقد التي تنظم الجلسات من 1 إلى 4.
- نظام IOGP لتقييم قدرات المقاولين وتصنيفها بالنقاط: يبنى عليه استبيان التأهيل المسبق ونموذج التقييم الموزون في الجلسة 2.
- المواصفة ISO 45001:2018 البند 8.1.4.2 الخاص بالمقاولين: يؤطر تنسيق المشتريات مع المقاولين ومعايير اختيارهم في الجلستين 2 و3.
- نموذج المؤشرات الاستباقية والمؤشرات اللاحقة: يشكل بطاقة أداء المقاول وتقييم الإغلاق في الجلسة 4.



المشاركون المستهدفون

- التنفيذيون المسؤولون عن الصحة والسلامة في أعمال التشغيل أو الإنشاء المسندة إلى مقاولين.
- القادة الذين يعتمدون قرارات اختيار المقاولين وترسية العقود وتجديدها.
- رؤساء الإدارات الذين يضعون سياسات شراء الخدمات عالية الجودة.
- كبار المديرين الذين يديرون واجهة العمل بين المالك والمقاول في المشاريع الكبرى.
- المديرون الذين يرفعون تقارير أداء المقاولين في السلامة إلى مجالس الإدارة.

يخدم البرنامج قطاعات النفط والغاز والبتروكيماويات والإنشاءات والمرافق وإدارة المنشآت.

مخرجات التعلم

1. سيكون المشاركون قادرين على تشخيص المواضيع التي تفقد فيها عملية إدارة المقاولين السيطرة على المخاطر عبر دورة حياة العقد.
2. سيكون المشاركون قادرين على بناء معايير تأهيل مسبق قائمة على المخاطر ونموذج تقييم موزون لاختيار المقاولين.
3. سيكون المشاركون قادرين على صياغة متطلبات الصحة والسلامة في وثائق المناقصة والعقود.
4. سيكون المشاركون قادرين على تصميم وثيقة ربط بين نظامي الإدارة لدى المالك والمقاول.
5. سيكون المشاركون قادرين على تقييم أداء المقاول باستخدام المؤشرات الاستباقية والمؤشرات اللاحقة.
6. سيكون المشاركون قادرين على تبرير قرارات التجديد أو التحسين أو إنهاء التعاقد استناداً إلى أدلة تقييم الإغلاق.

هيكل البرنامج

اليوم 1: إدارة سلامة المقاولين بوصفها مسؤولية المالك

أين تبدأ مسؤولية الجهة المالكة عن الأعمال المسندة إلى المقاولين وأين تنتهي؟

- مراحل دورة حياة العقد في IOGP Report 423
- أنماط التعاقد وملكية نظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة
- تصنيف الخدمات المتعاقد عليها حسب الجودة
- دروس من حالات الإصابات الجسيمة والوفيات لدى المقاولين
- الفحص التشخيصي لعملية إدارة المقاولين

اليوم 2: التأهيل المسبق والاختيار

كيف تختبر قدرات المقاول في السلامة قبل ترسية العقد؟



- معايير الاختيار وفق البند 8.1.4.2 من ISO 45001:2018
- تصميم استبيان التأهيل المسبق
- تقييم القدرات والتصنيف الموزون وفق نظام IOGP
- لجان التقييم الفني وتقييم السلامة للعطاءات
- اعتماد مقاولي الباطن وقواعد نقل المتطلبات إليهم

اليوم 3: متطلبات العقد وثيقة الربط والتعبئة

كيف تكتب توقعات السلامة في العقد وتنقل إلى موقع العمل؟

- مواصفات الصحة والسلامة في وثائق المناقصة
- بنية وثيقة الربط واعتمادها
- إدارة الواجهات بين نظامي تصاريح العمل وضبط الأعمال
- تدقيق ما قبل التعبئة واجتماع الانطلاق
- التحقق من كفاءة عمالة المقاول وبرامج التهيئة

اليوم 4: مراقبة التنفيذ وقياس الأداء

كيف تتحقق الجهة المالكة من أداء المقاول أثناء العمل وبعده؟

- خطط الإشراف القائم على المخاطر والتحقق الميداني
- بطاقة أداء المقاول في الصحة والسلامة والبيئة
- الإبلاغ عن الحوادث والتحقق فيها وتبادل الدروس
- مسارات التصعيد وإيقاف العمل والإجراءات التصحيحية
- تسريح المقاول وتقييم إغلاق العقد

اليوم 5: تطبيق إدارة سلامة المقاولين

كيف تجمع الأدوات في خطة ضمان لعقد فعلي؟

- تطبيق الفحص التشخيصي على عقد أحد المشاركين
- تقييم عرض نموذجي مقدم من مقاول
- إعداد مخطط أولي لوثيقة الربط
- مراجعة الزملاء لخيارات الإشراف وبطاقة الأداء
- عرض خطة ضمان أداء المقاول في الصحة والسلامة والبيئة



المنهجية

يقوم البرنامج على تحليل حالات لأعمال متعاقد عليها في قطاعات الطاقة والإنشاءات وإدارة المنشآت، إلى جانب تدريبات منظمة على عقود المشاركين. ويقيم المشاركون عروض المقاولين، ويصوغون متطلبات العقد ووثيقة الربط، ثم يدافعون عن قراراتهم أمام زملاء يؤدون دور لجنة مراجعة العقود.

- نشاط مقترح: تقييم عرضين متنافسين للتأهيل المسبق وفق معايير سلامة موزونة.
- نشاط مقترح: رسم الواجهات بين نظامي ضبط الأعمال لدى المالك والمقاول خلال توقف للصيانة.
- نشاط مقترح: مراجعة بطاقة أداء ربع سنوية لمقاول واتخاذ قرار بالتجديد أو التحسين أو الإنهاء.

المخرج الختامي

يعد كل مشارك خطة ضمان أداء المقاول في الصحة والسلامة والبيئة لعقد واحد، تتضمن تصنيفاً للخطورة، ومعايير تأهيل موزونة، وبنود السلامة في العقد، ومخططاً لوثيقة الربط، وخطة إشراف، وبطاقة أداء، ونموذجاً لمراجعة الإغلاق، لتعرض على قيادات المشتريات والتشغيل.

الأسئلة الشائعة

هل تناسب دورة إدارة سلامة المقاولين القيادات العليا؟

نعم، فهي مصممة للمديرين ورؤساء الإدارات الذين يعتمدون الأعمال عالية الخطورة المسندة إلى المقاولين أو يشرفون عليها، وتفترض صلاحية على عقد واحد على الأقل دون اشتراط تدريب متخصص سابق في المشتريات أو التدقيق.

ما المعايير التي تقوم عليها دورة إدارة سلامة المقاولين؟

تستند إلى IOGP Report 423 في دورة حياة العقد وأنماط التعاقد، وإلى نظام IOGP لتقييم القدرات في الاختيار، وإلى البند 8.1.4.2 من ISO 45001:2018 في متطلبات المقاولين، وإلى نموذج المؤشرات الاستباقية واللاحقة في قياس الأداء.

كيف تستخدم خطة ضمان أداء المقاول الناتجة عن دورة إدارة سلامة المقاولين في العمل؟

تصبح خطة عمل لعقد قائم أو مرتقب، إذ تدرج المشتريات معاييرها وبنودها في حزم المناقصة، وتستخدم فرق المشاريع مخطط وثيقة الربط وخطة الإشراف وبطاقة الأداء حتى إغلاق العقد.



بم تختلف دورة إدارة سلامة المقاولين عن برامج إدارة الصحة والسلامة العامة؟

تركز على العلاقة بين المالك والمقاول لا على القوى العاملة الداخلية، فتتبع العقد عبر الاختيار والمتطلبات والواجهات والتحقق، بدلا من بناء نظام داخلي لإدارة السلامة.